小组介绍

部门：光[redacted]

组名：光[redacted]

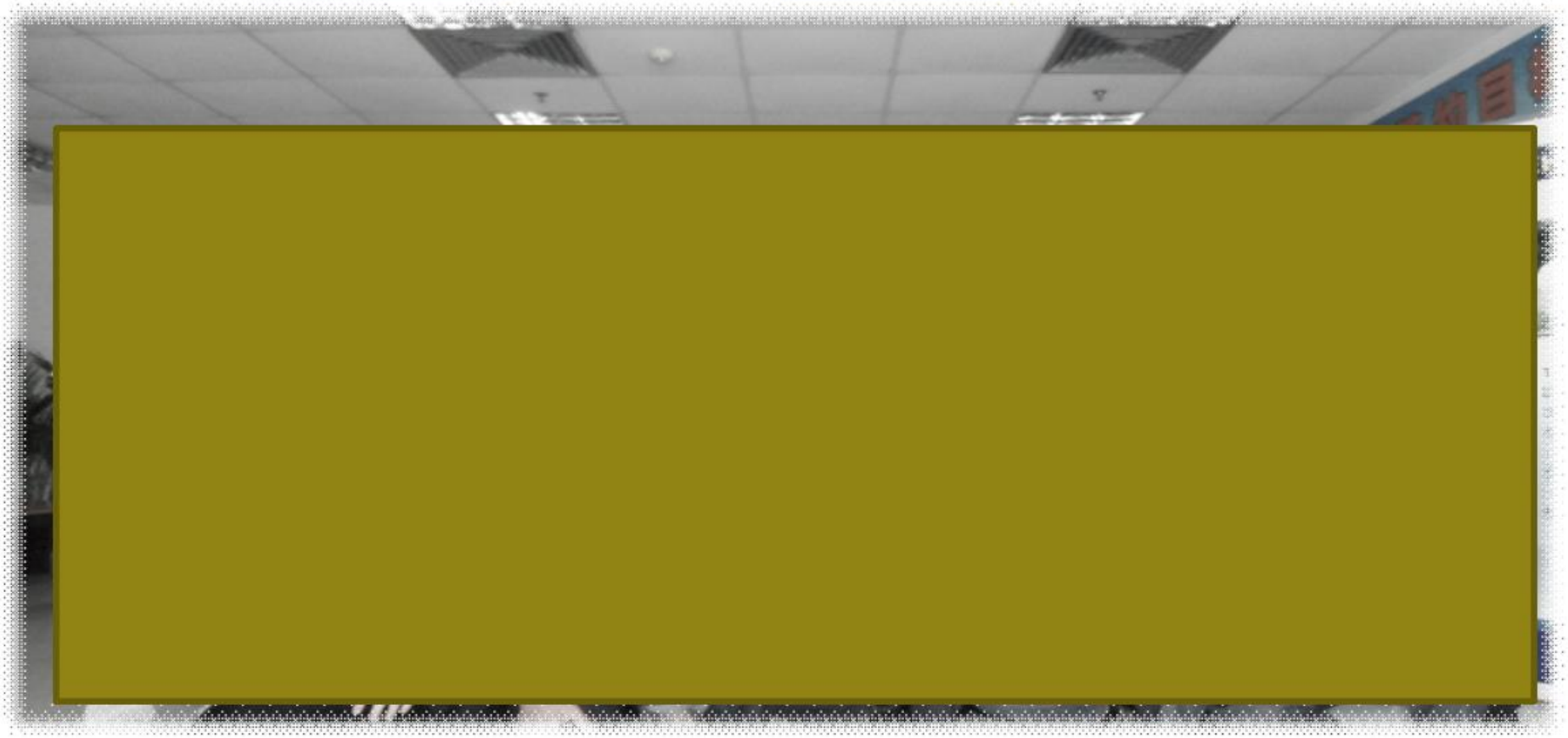
人数：16人

成立日期：2012— 02— 17

活动总指挥：[redacted]　　指导顾问：[redacted]

小 组 口 号:

光[redacted]



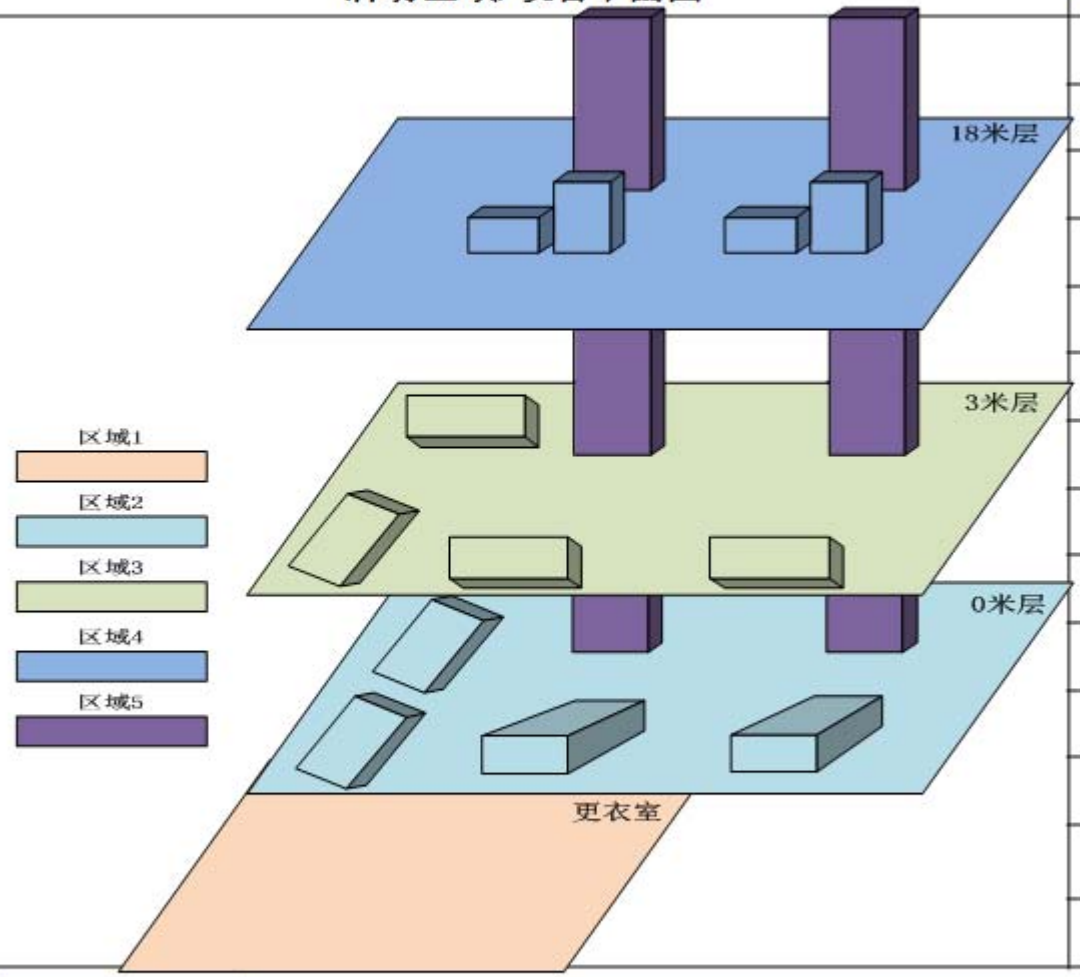
干部TPM小组活动

小组名: 光纤联盟组　　**口号: 光纤！光纤！拒绝断纤!**

小组介绍	不合理明细	重要不合理改善	PM计划书	活动风采
郑 杰	罗治长 每次活动每人至少3项	眭立洪 每月1项	段文林 每月1项	谭才坤 每次活动
活动区域	**不合理分类**	**疑问点明细**	**清扫/点检基准书**	**活动感想**
段文林	李方杰 每月汇总	张宏胜 每次活动每人至少1项	关义科 每月1项	黄克伟 每次活动
活动计划	**发生源明细**	**改善前后比较**	**十分钟教育**	**厂长诊断现况板**
段文林 每周确认	严 飞 每次活动每人至少1项	王大伟 每人每月至少1项	许丽雯 每人每月至少1项	
活动目标	**困难部位明细**	**改善前后比较**	**活动现况指标**	
关义科	吴佐才 每次活动每人至少1项	李清智 每人每月至少1项	段文林 每次活动后汇总	
核心KPI管理走势图	核心KPI管理走势图	核心KPI管理走势图	核心KPI管理走势图	核心KPI管理走势图

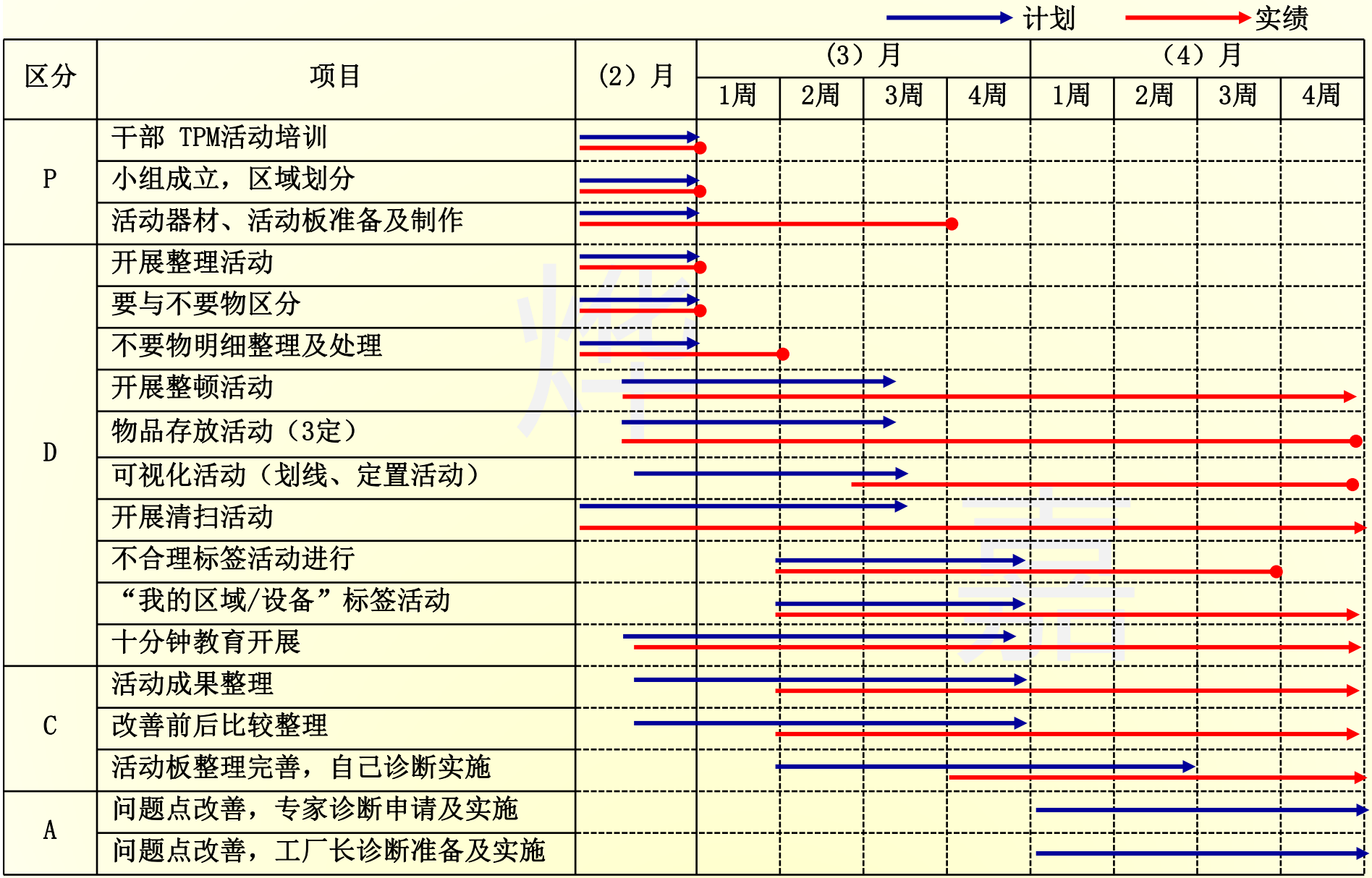
以上标准姓名为相应栏目主要责任人

活动区域

活动区域/设备平面图	NO.	姓名	责任区域名
	1		1
	2		
	3		2
	4		
	5		
	6		3
	7		
	8		
	9		4
	10		
	11		
	12		5
	13		
	14		

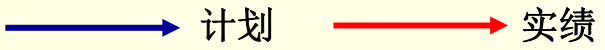
活动原则	日常活动：每天15:00 —— 16:00 ，60分钟
	定期活动：每周五下午 15:00~16:00 ，60分钟

活动计划



区分	项目	（2）月	（3）月				（4）月			
			1周	2周	3周	4周	1周	2周	3周	4周
P	干部 TPM活动培训									
	小组成立，区域划分									
	活动器材、活动板准备及制作									
D	开展整理活动									
	要与不要物区分									
	不要物明细整理及处理									
	开展整顿活动									
	物品存放活动（3定）									
	可视化活动（划线、定置活动）									
	开展清扫活动									
	不合理标签活动进行									
	“我的区域/设备”标签活动									
	十分钟教育开展									
C	活动成果整理									
	改善前后比较整理									
	活动板整理完善，自己诊断实施									
A	问题点改善，专家诊断申请及实施									
	问题点改善，工厂长诊断准备及实施									

活动计划



区分	项目	（5）月				（6）月				（7）月			
		1周	2周	3周	4周	1周	2周	3周	4周	1周	2周	3周	4周
P	干部 TPM活动培训												
	小组成立，区域划分												
	活动器材、活动板准备及制作												
D	开展整理活动												
	要与不要物区分												
	不要物明细整理及处理												
	开展整顿活动												
	物品存放活动（3定）												
	可视化活动（划线、定置活动）												
	开展清扫活动												
	不合理标签活动进行												
	“我的区域/设备”标签活动												
	十分钟教育开展												
C	活动成果整理												
	改善前后比较整理												
	活动板整理完善，自己诊断实施												
A	问题点改善，专家诊断申请及实施												
	问题点改善，工厂长诊断准备及实施												

活动计划

计划　实绩

区分	项目	（7）月				（8）月				（9）月			
		1周	2周	3周	4周	1周	2周	3周	4周	1周	2周	3周	4周
P	干部 TPM活动培训												
	小组成立，区域划分												
	活动器材、活动板准备及制作												
D	开展整理活动												
	要与不要物区分												
	不要物明细整理及处理												
	开展整顿活动												
	物品存放活动（3定）												
	可视化活动（划线、定置活动）												
	开展清扫活动												
	不合理标签活动进行												
	“我的区域/设备”标签活动												
	十分钟教育开展												
C	活动成果整理												
	改善前后比较整理												
	活动板整理完善，自己诊断实施												
A	问题点改善，专家诊断申请及实施												
	问题点改善，工厂长诊断准备及实施												

4.活动目标

■ KPI目标

NO	指标名	单位	现水准	目标	日程	改善率	备注
1							
2							

3、十分钟教育件数：1件/周

4、课题解决件数　：1件以上/阶段

5、改善提案件数　：3件/人.月

6、改善提案参与率：100%

不合理明细5-1

小组名： 光纤联盟

不合理NO	部位名称（在什么位置）	不合理内容（什么物品怎么样）	不合理分类	发现日	发现者	改善者	改善日程		组长确认
							计划	完成	
1	DT 3# Take-up控制柜顶	灰尘太多，要彻底清洁	7	2012-2-17	段文林	段文林	2012-2-17	2012-2-17	关义科
2	DT 1# Take-up支撑脚	满布涂料及灰尘	7	2012-2-17	段文林	段文林	2012-2-17	2012-2-17	关义科
3	DT 使用简易爬梯	满布涂料及灰尘	7	2012-2-17	段文林	段文林	2012-2-17	2012-2-17	关义科
4	更衣室入口处空调进风口	存在卫生清洁死角	7	2012-2-24	段文林	段文林	2012-2-24	2012-2-24	关义科
5	3#涂料烘干箱顶部	存在涂料及灰尘，需清洁	7	2012-2-24	段文林	段文林	2012-2-24	2012-2-24	关义科
6	2#涂料烘干箱指示灯	螺丝松动，需紧固	15	2012-2-24	段文林	陈中彬	2012-2-24	2012-2-24	关义科
7	废涂料收集桶	满后或倾倒时容易溢出污染	13	2012-3-1	段文林	陈中彬	2012-3-22	2012-3-22	关义科
8	Take-up除静电器	污染严重，未及时清洁	14	2012-3-1	段文林	段文林	2012-3-1	2012-3-1	关义科
9	Capstan除静电器	污染严重，未及时清洁	14	2012-3-1	段文林	段文林	2012-3-1	2012-3-1	关义科
10	3米层电脑放置台	油墨污迹满布，未清洁整理	2	2012-3-8	段文林	班长	2012-3-8	2012-3-8	关义科
11	UV电源柜内	线路凌乱	1	2012-3-8	段文林	叶其光	2012-4-5	2012-4-5	关义科
12	UV电源柜	灰尘多，未清洁	15	2012-3-8	段文林	叶其光	2012-4-5	2012-4-19	关义科
13	Take-up后部	气管老化严重	15	2012-3-15	段文林	陈中彬	2012-4-19	2012-4-19	关义科
14	Take-up后部	存在部件锈蚀	13	2012-3-15	段文林	陈中彬	2012-3-15	2012-3-29	关义科
15	Take-up后部	部分皮带磨损严重	15	2012-3-15	段文林	陈中彬	2012-3-15	2012-3-15	关义科
16	Take-up主轴	气垫漏气	14	2012-3-22	段文林	陈中彬	2012-3-22	2012-3-22	关义科

不合理分类									
	1. 安全	2. 整理	3. 整顿（3定）	4. 可视化	5. 设备微缺陷	6. 产品存放	7. 清扫困难部位	8. 点检困难部位	9. 注油困难部位	10. 作业困难部位
	11. 工具	12. 搬运	13. 异物发生源	14. 不良发生源	15. 故障发生源	16. 物流	17. 能源	18. 标准/流程	19. 成本	20. 其他

不合理明细5-2

小组名:光纤联盟

不合理NO	部位名称（在什么位置）	不合理内容（什么物品怎么样）	不合理分类	发现日	发现者	改善者	改善日程		组长确认
							计划	完成	
17	涂料加热器周围	标识带太脏需要更换	7	2012-2-22	许丽雯	关义科	2012-03-14	2012-04-15	关义科
18	DT#1设备区	有一把剪力放置在上,无标识	3	2012-2-22	许丽雯	关义科	2012-03-14	2012-5-16	关义科
19	涂料加热器周围	两个白色桶无标识	3	2012-2-22	许丽雯	关义科	2012-03-14	2012-5-16	关义科
20	放置清扫工具区	无标识，乱放	3	2012-2-22	许丽雯	关义科	2012-03-14	2012-5-16	关义科
21	放置清扫工具区	清洁用品无品名,有安全隐患	1	2012-2-22	许丽雯	关义科	2012-03-14	2012-5-16	关义科
22	电梯	电梯无安全标识	1	2012-2-22	许丽雯	关义科	2012-03-14	2012-5-16	关义科
23	DT#2号机	报警器里面太脏,不易清除	7	2012-2-22	许丽雯	关义科	2012-03-14	2012-5-16	关义科
24	DT#2号机	收线器里面设备太脏,不易清除	7	2012-2-22	许丽雯	关义科	2012-03-18	2012-5-16	关义科
25	电梯防护门	铁门用胶带当缓冲	5	2012-02-17	关义科	关义科	2012-03-18	2012-06-12	关义科
26	Coating管道	用绳子固定	5	2012-02-17	关义科	关义科	2012-03-18	2012-06-12	关义科
27	M3,无尘布盒子	盒子边太矮,容易碎	2	2012-02-17	关义科	关义科	2012-03-18	2012-06-12	关义科
28	过滤板	用塑料膜当挡风	1	2012-02-17	关义科	关义科	2012-03-18	2012-06-12	关义科
29	DT电梯	物品,工具不按指定位置排放	3	2012-02-17	关义科	关义科	2012-03-18	2012-06-12	关义科
30	DT电梯	电梯温控电线零乱	3	2012-02-17	关义科	关义科	2012-03-18	2012-06-12	关义科
31	DT电梯	UV炉N2盖不平衡	5	2012-02-17	关义科	关义科	2012-03-18	2012-06-12	关义科
32	DT电梯	使用塑料薄膜防风，有安全隐患	1	2012-02-17	关义科	关义科	2012-03-18	2012-06-12	关义科

不合理分类									
	1.安全	2.整理	3.整顿（3定）	4.可视化	5.设备微缺陷	6.产品存放	7.清扫困难部位	8.点检困难部位	9.注油困难部位	10.作业困难部位
	11.工具	12.搬运	13.异物发生源	14.不良发生源	15.故障发生源	16.物流	17.能源	18.标准/流程	19.成本	20.其他

不合理明细5-3

小组名： 光纤联盟

不合理NO	部位名称（在什么位置）	不合理内容（什么物品怎么样）	不合理分类	发现日	发现者	改善者	改善日程		组长确认
							计划	完成	
33	涂料控制柜上	生锈腐蚀	7	2012-2-17	眭立洪	眭立洪	2012-3-15	2012-3-18	关义科
34	控制柜	抽柜凌乱	2	2012-2-17	眭立洪	眭立洪	2012-3-15	2012-3-18	关义科
35	显微镜处凌乱	针乱扔	2	2012-2-17	眭立洪	眭立洪	2012-3-15	2012-3-18	关义科
35	清洁模具吹扫柜	脏	7	2012-2-17	眭立洪	眭立洪	2012-3-15	2012-3-18	关义科
37	垃圾桶处乱	无尘布，纸	7	2012-2-17	眭立洪	眭立洪	2012-3-15	2012-3-18	关义科
38	3米平台coating控制柜各流量计标识不清楚	流量计标识不清楚	4	2012-3-23	眭立洪	眭立洪	2012-3-1	2012-3-7	关义科
39	DT#1 0米平台	Winder处周围地面太脏	3	2012-3-23	眭立洪	眭立洪	2012-3-1	2012-3-7	关义科
40	DT#1,2 Coating控制柜	除废涂料桶	3	2012-3-23	眭立洪	眭立洪	2012-3-1	2012-3-7	关义科
41	DT#1 三米平台	用完的涂料桶不按位置摆放	2	2012-2-17	眭立洪	眭立洪	2012-3-1	2012-3-7	关义科
42	DT#1 涂料控柜	脏的M3纸乱丢	3	2012-2-27	眭立洪	眭立洪	2012-3-1	2012-3-7	关义科
43	DT#1 模具校准台后面	废的显示器,废纸乱丢	6	2012-2-28	眭立洪	眭立洪	2012-3-1	2012-3-7	关义科
44	DT#1 3米台主控制柜	主控制柜后侧废M3低乱丢	2	2012-2-29	眭立洪	眭立洪	2012-3-1	2012-3-7	关义科
45	地面	DT光纤大盘随意放在地面,容易撞伤	6	2012-3-18	黄克伟	关义科	2012-4-15	2012-5-16	关义科
46	更衣室	无"穿洁净标准"，无具体穿衣步骤	18	2012-3-23	罗治长李方杰	关义科	2012-4-15	2012-5-16	关义科
47	饮水机	没有及时供应纯净水	20	2012-3-23	罗治长李方杰	关义科	2012-4-15	2012-5-16	关义科
48	涂料堆放	涂料堆放三车已超标识范围	6	2012-3-23	罗治长李方杰	关义科	2012-4-15	2012-5-16	关义科
49	衣柜后	放置不合理，有扫把,拖把	3	2012-3-27	罗治长李方杰	关义科	2012-4-15	2012-5-16	关义科
50	涂料架位置	位置设置过小,一位置放两架子	4	2012-3-27	罗治长李方杰	关义科	2012-4-15	2012-5-16	关义科
51	衣柜门拉手	拉手坏	3	2012-3-27	罗治长李方杰	关义科	2012-4-15	2012-5-16	关义科
52	休息区中间	不锈钢柜放置不合理	2	2012-3-27	罗治长李方杰	关义科	2012-4-15	2012-5-16	关义科

不合理分类									
	1.安全	2.整理	3.整顿（3定）	4.可视化	5.设备微缺陷	6.产品存放	7.清扫困难部位	8.点检困难部位	9.注油困难部位	10.作业困难部位
	11.工具	12.搬运	13.异物发生源	14.不良发生源	15.故障发生源	16.物流	17.能源	18.标准/流程	19.成本	20.其他

不合理明细5-4

小组名:光纤联盟

不合理 NO	部位名称（在什么位置）	不合理内容（什么物品怎么样）	不合理分类	发现日	发现者	改善者	改善日程		组长确认
							计划	完成	
53	SRE靠路面一侧	拉伸过程中，芯棒意外断裂时,有可伤人	1	2012-3-23	吴佐才	吴佐才	2012-3-15	2012-4-12	关义科
54	SLS#1 - #3	6米处理顶上灯光照度不足	1	2012-3-23	吴佐才	李清智	2012-3-15	2012-4-12	关义科
55	PC	My Single的不合理信息高频率闪出	13	2012-3-23	吴佐才	罗治长	2012-3-15	2012-4-12	关义科
56	18米电梯出口	无安全标识	1	2012-3-2	吴佐才	吴,郑,王	2012-3-1	2012-3-7	关义科
57	18米DT#1电梯出口处	冷却水管道清机乱放,即不整,又危险	1	2012-3-2	吴佐才	陈中彬	2012-3-1	2012-3-7	关义科
58	18米DT#1,2周围	设备及四周灰尘较	7	2012-3-6	吴佐才	吴,郑,王	2012-3-1	2012-3-7	关义科
59	18米平台上垃圾桶	垃圾桶已满,垃圾已堆到地面上,脏乱	2	2012-3-7	吴佐才	关义科	2012-3-1	2012-3-7	关义科
60	拉丝炉旁边	N2枪挂在电线上	1	2012-3-17	谭才昆	关义科	2012-3-15	2012-3-15	关义科
61	延伸管下栏板	密封盖放在档板上	1	2012-3-17	谭才昆	关义科	2012-3-15	2012-4-20	关义科
62	Cooler旁	管道，电线杂乱	3	2012-3-17	谭才昆	关义科	2012-3-15	2012-4-20	关义科
63	Cooler前	多余,管道没有固定,折除	2	2012-3-17	谭才昆	关义科	2012-3-15	2012-4-20	关义科
64	UV炉	N2盖不水平用M3垫	14	2012-3-17	谭才昆	关义科	2012-3-15	2012-4-20	关义科
65	无尘布鞋(UV周围)	无尘布,胶圈乱放	3	2012-3-17	谭才昆	关义科	2012-3-15	2012-4-20	关义科
66	电梯内	工具,消耗品存放不太适当	3	2012-3-17	谭才昆	关义科	2012-3-15	2012-4-20	关义科
67	Coating 管道	Coating管道用绳子固定	3	2012-3-17	谭才昆	关义科	2012-3-15	2012-4-20	关义科
68	DT#1前	灭火器标识不清晰	1	2012-2-20	许丽雯	关义科	2012-3-15	2012-4-20	关义科
69	DT#1前	排风口脏/地板接合处理脏	7	2012-2-20	许丽雯	关义科	2012-3-15	2012-4-20	关义科
70	放置涂料车	涂料没入放入车内,在边缘,危险	3	2012-2-20	许丽雯	关义科	2012-3-15	2012-4-20	关义科
71	小梯子	小梯子太脏,无清洁	13	2012-2-20	许丽雯	关义科	2012-3-15	2012-4-20	关义科
72	涂料加热器周围	插座无电压标识	1	2012-2-22	许丽雯	关义科	2012-3-15	2012-4-20	关义科

不合理分类									
	1.安全	2.整理	3.整顿（3定）	4.可视化	5.设备微缺陷	6.产品存放	7.清扫困难部位	8.点检困难部位	9.注油困难部位	10.作业困难部位
	11.工具	12.搬运	13.异物发生源	14.不良发生源	15.故障发生源	16.物流	17.能源	18.标准/流程	19.成本	20.其他

不合理明细5-5

小组名：　　光纤联盟

不合理 NO	部位名称（在什么位置）	不合理内容（什么物品怎么样）	不合理分类	发现日	发现者	改善者	改善日程		组长确认
							计划	完成	
73	衣柜体	生锈,开水桶旁	2	2012-3-27	罗治长李方杰	关义科	2012-3-15	2012-3-25	关义科
74	进厂区门口标识	已经损坏	4	2012-3-27	罗治长李方杰	关义科	2012-3-15	2012-3-25	关义科
75	饮水机漏水	水桶漏水	4	2012-3-27	罗治长李方杰	关义科	2012-3-15	2012-3-25	关义科
76	衣柜门	门钥匙未拔	3	2012-3-27	罗治长李方杰	关义科	2012-3-15	2012-3-25	关义科
77	DT#1 18米平台	冷却水控制柜前,一次性手套乱丢	2	2012-2-17	郑科长,吴,王	关义科	2012-3-15	2012-3-25	关义科
78	DT#1 18米平台	铁丝乱丢	2	2012-2-17	郑科长,吴,王	关义科	2012-3-15	2012-3-25	关义科
79	DT#1 18米平台	He提纯器后面,杂物乱丢	2	2012-2-17	郑科长,吴,王	关义科	2012-3-15	2012-3-25	关义科
80	DT#1 18米平台	冷却水控制柜后侧,塑料袋,管卡等乱丢	2	2012-2-17	郑科长,吴,王	关义科	2012-3-15	2012-3-25	关义科
81	DT#1 18米平台	水泵,塑料盒,木条等乱放	2	2012-2-17	郑科长,吴,王	关义科	2012-3-15	2012-3-25	关义科
82	DT#1 18米平台	安全爬柱没有色标	1	2012-2-17	郑科长,吴,王	关义科	2012-3-15	2012-3-25	关义科
83	DT#1 18米平台	冷却水控制柜顶灰尘多	7	2012-2-17	郑科长,吴,王	关义科	2012-3-15	2012-3-25	关义科
84	DT#1 18米平台	各控制柜位置标识破烂	3	2012-2-17	郑科长,吴,王	关义科	2012-3-15	2012-3-25	关义科
85	DT#1 18米平台	炉子边上的废炉盖没有处理掉	2	2012-2-17	郑科长,吴,王	关义科	2012-3-15	2012-3-25	关义科
86	DT#1,2	18M消防逃生通道,没有安全指示标识	1	2012-2-23	王大伟	关义科	2012-3-15	2012-3-25	关义科
87	DT#1,2	18M电梯#1门保险插销简易	1	2012-2-23	王大伟	关义科	2012-3-15	2012-3-25	关义科
89	DT#1,2	18M电梯#1门经常没有插上保险	1	2012-2-23	王大伟	关义科	2012-3-15	2012-3-25	关义科
90	电控柜底下	底下废物,饮料瓶,布,手套等	3	2012-3-23	关义科	现场人	2012-3-15	2012-3-23	关义科
91	电控后面不能关	电脑显示器占有位位置,不能关门	4	2012-3-30	关义科	关义科	2012-3-30	2012-3-30	关义科
92	DT#1旁	清洁扫把拖布位置不好看	2	2012-3-30	关义科	关义科	2012-3-30	2012-3-30	关义科
93	DT车间18米	电梯出入门存在安全隐患	1	2012-3-23	吴佐才	关义科	2012-3-30	2012-3-30	关义科

不合理分类									
	1. 安全	2. 整理	3. 整顿（3定）	4. 可视化	5. 设备微缺陷	6. 产品存放	7. 清扫困难部位	8. 点检困难部位	9. 注油困难部位	10. 作业困难部位
	11. 工具	12. 搬运	13. 异物发生源	14. 不良发生源	15. 故障发生源	16. 物流	17. 能源	18. 标准/流程	19. 成本	20. 其他

不合理明细5-6

小组名：　　光纤联盟

不合理NO	部位名称（在什么位置）	不合理内容（什么物品怎么样）	不合理分类	发现日	发现者	改善者	改善日程		组长确认
							计划	完成	
94	DT#2 Coating柜	只有一个门	4	2012.2-18	张宏胜	关义科	2012-3-30	2012-3-30	关义科
95	DT#2	He/Co2对应的是N2	3	2012.2-18	张宏胜	关义科	2012-3-30	2012-3-30	关义科
96	超声波(3米台)	碎光纤，杂物未能及时清理	2	2012.2-18	张宏胜	关义科	2012-3-30	2012-3-30	关义科
97	工具台	工具使用后未及时归位	3	2012.2-18	张宏胜	关义科	2012-3-30	2012-3-30	关义科
98	涂料罐	残留物多	7	2012-2-17	严飞	关义科	2012-3-30	2012-3-30	关义科
99	预制棒清洁柜	脏乱差	2	2012-2-17	严飞	关义科	2012-3-30	2012-3-30	关义科
100	工具柜	抽拉不顺,不好开	3	2012-2-17	严飞	关义科	2012-3-30	2012-3-30	关义科
101	护栏	表面脏	7	2012-2-17	严飞	关义科	2012-3-30	2012-3-30	关义科
102	模具校准电脑台	回形针乱放	2	2012-2-17	严飞	关义科	2012-3-30	2012-3-30	关义科
103	设备开关	中文标识	3	2012-2-17	严飞	关义科	2012-3-30	2012-3-30	关义科
104	垃圾桶	垃圾不入桶	13	2012-2-17	严飞	关义科	2012-3-30	2012-3-30	关义科
105	DT#1 二层楼	工业垃圾桶未定位	3	2012-3-23	郑杰	关义科	2012-3-30	2012-3-30	关义科
106	DT#2	Main Coating校正过期	18	2012-3-23	郑杰	关义科	2012-3-30	2012-3-30	关义科
107	DT#1,2	辅助仪表,Fumace Cooling Water无上下枳识	4	2012-2-17	郑杰	关义科	2012-3-30	2012-3-30	关义科
108	DT#1,2	标识钱旧，换黄线	4	2012-2-17	郑杰	关义科	2012-3-30	2012-3-30	关义科
109	DT#1,2	DT#1无中文标识(Furnace rectifier panel)	4	2012-2-17	郑杰	关义科	2012-3-30	2012-3-30	关义科
110	DT#1,2	18米电梯出上背面位置区,要设危险标识	1	2012-2-17	郑杰	关义科	2012-3-30	2012-3-30	关义科
111	DT#1,2	往上的台阶要黄色线标识	1	2012-2-17	郑杰	关义科	2012-3-30	2012-3-30	关义科
112	18米平台上气体控制柜	浮子流量计无规格限制	4	2012-3-7	郑杰	关义科	2012-3-30	2012-3-30	关义科
113	涂料罐	都是涂料	7	2012-2-17	眭立洪	关义科	2012-3-30	2012-3-30	关义科

不合理分类										
	1.安全	2.整理	3.整顿（3定）	4.可视化	5.设备微缺陷	6.产品存放	7.清扫困难部位	8.点检困难部位	9.注油困难部位	10.作业困难部位
	11.工具	12.搬运	13.异物发生源	14.不良发生源	15.故障发生源	16.物流	17.能源	18.标准/流程	19.成本	20.其他

不合理明细5-7

小组名： 光纤联盟

不合理 NO	部位名称（在什么位置）	不合理内容（什么物品怎么样）	不合理分类	发现日	发现者	改善者	改善日程		组长确认
							计划	完成	
114	Take-up主轴减震机构	轴承磨损，存在卡滞	14	2012-3-22	段文林	陈中彬	2012-3-22	2012-3-22	关义科
115	Take-up换盘机构	辊轮上下限位不统一	14	2012-3-22	段文林	陈中彬	2012-4-5	2012-4-5	关义科
116	Take-up换盘机构	卡刀间隙误差较大	14	2012-3-29	段文林	陈中彬	2012-3-29	2012-3-29	关义科
117	Take-up换盘机构	卡刀距离切割刀距离不一致	14	2012-3-29	段文林	林青	2012-3-29	2012-3-29	关义科
118	Take-up换盘机构	Cover保护盖开启关闭时间不同	14	2012-3-29	段文林	陈中彬	2012-3-29	2012-3-29	关义科
119	Take-up控制板	部分按钮保护盖脱落	5	2012-4-5	段文林	邢恩宝	2012-4-19	2012-4-19	关义科
120	涂料烘干箱	局部密封条破损	14	2012-4-5	段文林	陈中彬	2012-4-5	2012-4-5	关义科
121	涂料烘干箱	门开关调节不合适	14	2012-4-5	段文林	陈中彬	2012-4-5	2012-4-5	关义科
122	Spin控制柜	滴漏涂料污染严重	7	2012-4-12	段文林	现场班长	2012-4-12	2012-4-12	关义科
123	3米层操作区域	工作环境温度过高	17	2012-4-12	段文林	工务科	2012-4-12	2012-5-17	关义科
124	3米层控制台抽屉	物品摆放混乱	2	2012-4-12	段文林	现场班长	2012-4-12	2012-4-12	关义科
125	3米层模具部件存放区域	物品分类不规范	3	2012-4-19	段文林	现场班长	2012-4-19	2012-4-19	关义科
126	3米层模具校准区域	工具放置无标识	4	2012-4-19	段文林	现场班长	2012-4-19	2012-4-19	关义科
127	3米层控制柜门	未正确关闭，散热不良	15	2012-4-19	段文林	段文林	2012-4-19	2012-4-19	关义科
128	3米层Beta外置显示器	未按规范固定	15	2012-4-26	段文林	陈中彬	2012-4-26	2012-5-5	关义科
129	0米层UV电源柜	局部温度过高	15	2012-4-26	段文林	工务科	2012-6-8	2012-5-5	关义科
130	0米层UV电源柜	柜门拆除后放置凌乱	2	2012-4-26	段文林	叶其光	2012-4-26	2012-4-26	关义科
131	0米层电缆架	部分废弃电缆放置凌乱	2	2012-5-3	段文林	叶其光	2012-5-3	2012-5-3	关义科
132	0米层冷却水管	未作保温，滴冷凝水	1	2012-5-3	段文林	段文林	2012-5-3	2012-5-3	关义科
133	3米层Coating控制柜	部分按钮损坏	15	2012-5-3	段文林	邢恩宝	2012-5-3	2012-5-3	关义科

不合理分类									
	1. 安全	2. 整理	3. 整顿（3定）	4. 可视化	5. 设备微缺陷	6. 产品存放	7. 清扫困难部位	8. 点检困难部位	9. 注油困难部位	10. 作业困难部位
	11. 工具	12. 搬运	13. 异物发生源	14. 不良发生源	15. 故障发生源	16. 物流	17. 能源	18. 标准/流程	19. 成本	20. 其他

不合理明细5-8

小组名： 光纤联盟

不合理 NO	部位名称（在什么位置）	不合理内容（什么物品怎么样）	不合理分类	发现日	发现者	改善者	改善日程		组长确认
							计划	完成	
134	升降机内部	门安全插销损坏	1	2012-5-10	段文林	陈中彬	2012-5-10	2012-5-10	关义科
135	Tower中部	不锈钢隔板出现锈蚀	7	2012-5-10	段文林	陈中彬	2012-5-10	2012-5-10	关义科
136	原非接触张力测试仪	已停用，易积聚灰尘	2	2012-5-10	段文林	陈中彬	2012-5-10	2012-5-10	关义科
137	UV炉外表面	涂料污染严重	15	2012-5-17	段文林	叶其光	2012-5-24	2012-5-24	关义科
138	Mini-capstan处	升速时碎光纤易污染模具	14	2012-5-17	段文林	段文林	2012-6-15	2012-6-16	关义科
139	废涂料收集盒	满后涂料容易溢出	13	2012-5-17	段文林	陈中彬	2012-5-17	2012-5-17	关义科
140	Take-up轴承更换记录	记录不全，存在缺失	18	2012-5-24	段文林	陈中彬	2012-5-24	2012-5-24	关义科
141	UV故障检修记录档案	记录不全，存在缺失	18	2012-5-24	段文林	叶其光	2012-5-24	2012-5-24	关义科
142	DT设备标准	长期未更新	18	2012-5-24	段文林	陈中彬	2012-5-24	2012-5-24	关义科
144	导轮检查及更换作业指导书	未发行到现场	18	2012-6-1	段文林	段文林	2012-6-1	2012-7-1	关义科
145	Take-up舞蹈杆调节标准	无现有标准及调整指导书	18	2012-6-1	段文林	睢立洪	2012-6-29	2012-7-20	关义科
146	Coating上部排风口	无保护盖，漏水易发安全事故	1	2012-6-1	段文林	邢恩宝	2012-6-1	2012-6-1	关义科
147	3米层电脑共享功能	部分存在故障，不能共享	5	2012-6-8	段文林	邢恩宝	2012-6-8	2012-6-8	关义科
148	清洁导轮无专用工具	存在刮伤导轮或清洁不净	7	2012-6-8	段文林	段文林	2012-6-29	2012-7-20	关义科
149	清洁除静电器无专用工具	存在刮伤导轮或清洁不净	7	2012-6-8	段文林	段文林	2012-6-29	2012-7-20	关义科
150	Take-up后盖锁	方向指示标识不清楚	4	2012-6-15	段文林	叶其光	2012-6-15	2012-6-15	关义科
151	升降机钢丝绳运动部位	无标识及保护措施	1	2012-6-15	段文林	现场班长	2012-6-15	2012-6-15	关义科
152	生产中安全保护链条	未按要求挂好	1	2012-6-15	段文林	现场班长	2012-6-15	2012-6-15	关义科
153	设备管理档案资料	未及时整理更新	18	2012-6-22	段文林	陈中彬	2012-6-29	2012-7-20	关义科
154	3米层Coating控制柜内	设备部件未固定，摆放混乱	15	2012-6-22	段文林	邢恩宝	2012-6-29	2012-7-20	关义科

不合理分类									
	1.安全	2.整理	3.整顿（3定）	4.可视化	5.设备微缺陷	6.产品存放	7.清扫困难部位	8.点检困难部位	9.注油困难部位	10.作业困难部位
	11.工具	12.搬运	13.异物发生源	14.不良发生源	15.故障发生源	16.物流	17.能源	18.标准/流程	19.成本	20.其他

不合理明细5-9

小组名： 光纤联盟

不合理 NO	部位名称（在什么位置）	不合理内容（什么物品怎么样）		不合理分类	发现日	发现者	改善者	改善日程		组长确认
								计划	完成	
155	0米层UV电源柜防尘网	锈蚀严重，需更换		15	2012-6-22	段文林	段文林	2012-7-27	2012-8-1	关义科
156	设备清洁区域	大量使用M3无尘纸，浪费严重		19	2012-6-29	段文林	关义科	2012-6-29	2012-8-1	关义科
157	Take-up换盘机构	卡刀内弹簧要求未建立标准		18	2012-6-29	段文林	陈中彬	2012-6-29	2012-8-1	关义科
158	1#塔旁化学溶剂存放柜	部分溶剂未按要求放在柜内		1	2012-6-29	段文林	现场班长	2012-6-29	2012-6-29	关义科
159	1#塔旁清洁用品	放置混乱，无清晰标识		3	2012-7-6	段文林	现场班长	2012-7-6	2012-7-6	关义科
160	0米层电缆架	上部灰尘多，从未清洁		2	2012-7-6	段文林	关义科	2012-7-6	2012-8-30	关义科
161	0米层配电柜	部分断路器用途未标识清楚		1	2012-7-6	段文林	陈中彬	2012-7-6	2012-7-6	关义科
162	DT#1与墙间	扎带柜内摆放乱		2	2012-08-03	张宏胜	关义科	2012-09-05	2012-08-04	关义科
163	DT#1Coating柜	内部涂料到处是		2	2012-08-03	张宏胜	关义科	2012-09-05	2012-08-04	关义科
165	DT#2 Coating柜	内部涂料满地都是		7	2012-08-03	张宏胜	关义科	2012-09-05	2012-08-04	关义科
166	DT#1 废料桶	要求每天至少换一次,没有		10	2012-08-03	张宏胜	关义科	2012-09-05	2012-08-05	关义科
167	DT#2 废料桶	半桶以上废料,外漏可能		8	2012-08-03	张宏胜	关义科	2012-09-05	2012-08-05	关义科
168	控制柜是韩文	无法识别		3	2012-08-03	张宏胜	关义科	2012-09-05		
169	地板	孔内大量粘附杂物		7	2012-08-03	张宏胜	关义科	2012-09-05		
170	新DT柜	未标识		3	2012-08-03	张宏胜	关义科	2012-09-15		
171	Coater o-ring盒	盒子外照片黑白不清		3	2012-08-30	张宏胜	关义科	2012-09-15		
172	Coater 柜子	标识不清,混乱		3	2012-08-30	张宏胜	关义科	2012-09-15		
173	垃圾桶	外观脏,无清理		7	2012-08-30	张宏胜	关义科	2012-09-15		
173	Coating 供应	DT#2 PE板烂,不满		3	2012-08-30	张宏胜	关义科	2012-09-15		
174	Coating Tank标识	需要更换		3	2012-08-30	张宏胜	关义科	2012-09-15		
不合理分类	**1.安全**	**2.整理**	**3.整顿（3定）**	**4.可视化**	**5.设备微缺陷**	**6.产品存放**	**7.清扫困难部位**	**8.点检困难部位**	**9.注油困难部位**	**10.作业困难部位**
	11.工具	**12.搬运**	**13.异物发生源**	**14.不良发生源**	**15.故障发生源**	**16.物流**	**17.能源**	**18.标准/流程**	**19.成本**	**20.其他**

不合理分类（一）

20大不合理分类	2012年（2）月		2012年（3）月		2012年（4）月	
	查找件数	实施件数	查找件数	实施件数	查找件数	实施件数
1. 安全	13	4	2	13	3	10
2. 整理	17	3	4	11	2	5
3. 整顿（3定）	19	2	2	9	4	5
4. 可视化管理	6	1	3	7	2	10
5. 设备缺陷						
6. 产品存放	1	1			1	1
7. 搬运			1	2	1	2
8. 产品受伤						
9. 作业台（检查台）						
10. 工具			2	2	1	1
11. 包装						
12. 困难部位	18	1	1	5	1	1
13. 异物发生源	3	1	1	3		
14. 不良发生源	1	1	1	2	1	1
15. 故障发生源			1	2	1	2
16. 物流						
17. 能源						
18. 标准/流程						
19. 成本						
20. 其他						
小计	78	14	18	30	17	31

不合理分类（二）

20大不合理分类	2012年（5）月		2012年（6）月		2012年（7）月	
	查找件数	实施件数	查找件数	实施件数	查找件数	实施件数
1. 安全	5	17				
2. 整理	5	9	3	2		
3. 整顿（3定）			1	1	2	2
4. 可视化管理	3	2	2	2		
5. 设备缺陷					1	1
6. 产品存放						
7. 搬运	1	1	7	7	1	1
8. 产品受伤	1	1				
9. 作业台（检查台）			1			
10. 工具						
11. 包装					2	2
12. 困难部位			1			
13. 异物发生源	5	4				
14. 不良发生源	1	3	2			
15. 故障发生源	2	1				
16. 物流						
17. 能源						
18. 标准/流程	5	3				
19. 成本					2	1
20. 其他						
小计	28	32	17	12	8	7

不合理分类（二）

20大不合理分类	2012年（8）月		2012年（9）月		2012年（10）	
	查找件数	实施件数	查找件数	实施件数	查找件数	实施件数
1. 安全	4	2				
2. 整理	4	12				
3. 整顿（3定）	2	8				
4. 可视化管理	3	2				
5. 设备缺陷						
6. 产品存放	3	3				
7. 搬运		1				
8. 产品受伤	1					
9. 作业台（检查台）						
10. 工具						
11. 包装						
12. 困难部位						
13. 异物发生源	2	6				
14. 不良发生源	1	4				
15. 故障发生源	2	3				
16. 物流						
17. 能源						
18. 标准/流程	1					
19. 成本						
20. 其他						
小计	23	41				

发生源明细

不合理NO	分类	哪里（发生部位）	什么,如何（发生现象）	如何改善（改善对策）	解决技法	改善者	改善日程		组长确认
							计划	完成	
1	1	18米平台	门不能随手关	回力弹簧或报警位置	工具	关义科	2.20	2.29	
2	3	3米平台	涂料倒了漏	涂料倒料作标准化	标准	关义科	3.1	3.15	
3	3	DT winder	内部清洁不到位处理碎光纤	加强现场清洁标准化管理	标准化	关义科	2.29	3.1	
4	1	DT UV关	废涂料收集口防护不足	密封管理	工具	关义科	4.15	4.26	
5	3	DT 更衣室	风淋门感应不灵	更以手动控制	标准化	关义科	6.7	6.19	

困难部位分类： 1.清扫 2.注油 3.点检 4.作业

困难部位明细

不合理NO	分类	哪里（发生部位）	什么，如何（发生现象）	如何改善（改善对策）	解决技法	改善者	改善日程		组长确认
							计划	完成	
1	1	Coater清洁柜	内部脏，难清理	集中清理，及时处理	点检	眭立洪	5.15	5.20	关义科
2	3	3米平台	清理工具未归位	清理完后工具及时归位	整理	关义科	2.19	2.20	关义科
3	1	18米平台	地板有缝隙，上面掉灰到下面	1)密封的地板； 2)可定期清洁；	改善	关义科	2.20	2.30	关义科
4	3	光纤车间	下大雨漏水问题	及时修复	维修	关义科	4.19		
5	3	新工法18米屋顶	防爆照明灯烧坏	更换	PM	李清智	4.20		
6	3	PT通道	洁净度极差，污染光纤	建立洁净度缓冲区(PT至D2的通道)： 1)更换柜前移到PT前侧； 2)更换柜处通道安装一道门； 3)非工作人员不能进入管理；	改善	许丽文	5.24		
7	1	DT#1旁清洁工具堆放间	1）该角落是个死角，很难清洁； 2）清洁工具堆放状态不合理，乱七八糟； 3）影响DT车间洁净度；	在切割机旁边制作一套清洁工具存放间，新工法清洁工具和DT车间共用；	作业	关义科	3.29		
8	4	DT#1与DT#2处	UV控制柜排放出大量的热风，既影响车间的洁净度，又提高车间的环境温度；	从工务的排风系统引一道分支至DT#1 UV控制柜旁，以排放从UV控制柜里排出的热风；	作业	段文林	6.15	7.6	关义科
9	1	DT#1塔架内部	塔架很高，内部各个死角堆积有一定量的灰尘；	停产期间安排专人清洁；	清洁	关义科	2.29	3.7	关义科

困难部位分类：　1.清扫　　2.注油　　3.点检　　4.作业

疑问点明细

NO	疑问点	提出者	提出日	解决方法	解决人	纳期	解决日	确认
1	垃圾筒未封口，有污染	严非	12.6.15					
2	消防器材被阻塞	王大伟	12.6.15					
3	大盘经常放置在地面，边缘没有保护	段文林	12.6.15	制作简易支架				
4	原材料手推车易撞坏插座、线槽	李清智	12.6.15					
5	PT车间大小盘光纤无保护装置，容易受伤	吴作才	12.6.15	制作保护罩				
6	DT#1的附近浪费的M3无尘纸多，没有使用的也丢弃	张宏胜	12.6.15	对负责员工	张宏胜			
7	DT#2 的Beta面板罩模糊不请，不好观察	张宏胜	12.7.20					
8	DT#1 的Coating control box面板有英文，韩文，现场不容易理解	张宏胜	12.7.20					
9	DT#1边的新增加的清洁铁皮柜子没有标识及清单	张宏胜	12.7.20					
10	DT#1的coating的温控器使用DT#20的标识	张宏胜	12.7.20					
11	DT#1的电梯间的电话不通，不能使用	张宏胜	12.7.20					
12	化学品柜子的化学品一桶有20kg,向小瓶中注入时，十分不方便，	张宏胜	12.7.20					

改善前后比较1

不合理 NO	不合理分类	改善者	改善日期
1	9	关义科	2012.02.17

题目：**工作台上丙酮摆放不规范**

改善前	改善后
现象：；化学物品未标示摆放	**实施内容：标示摆放**

效果金额（含无形）：使光纤产品不易受环境污染，确保了产品质量；

改善前后比较2

不合理 NO	不合理分类	改善者	改善日期
2	2	关义科	2012-05-21

题目：工具柜杂乱

改善前	改善后
现象：；清洁工具随意摆放	**实施内容：增加挂钩合理摆放**

效果金额（含无形）：；

改善前后比较3

不合理 NO	不合理分类	改善者	改善日期
3	3	关义科	2012-6-12

题目：**光纤**DT#1~2 **机 电梯及拉丝塔**

改善前	改善后
现象：设备电梯没有可视化管理	实施内容：**增加标识**
效果金额（含无形）：	

改善前后比较4

不合理 NO	不合理分类	改善者	改善日期
4	13	睢立洪	2012.07.13

题目：**电梯内部管理**

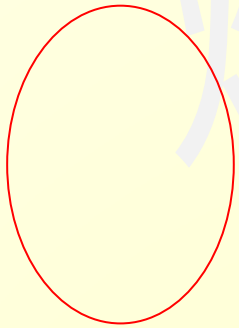
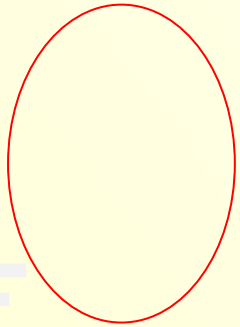
改善前	改善后
现象：**垃圾桶、把棒存放没有可视化管理** **没有标识**	**改善: 密封盖存放在炉子工具盒**

效果金额（含无形）：保证了作业现场不会受到污染；

改善前后比较 5

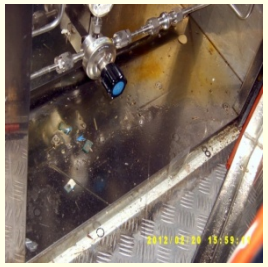
不合理 NO	不合理分类	改善者	改善日期
5	9	段文林/关义科	2012-08-30

题目：标识

改善前	改善后
	
现象：用红笔临时标识，不标准、不明显	实施内容：仪器按钮中文标识：标识、标签
效果金额（含无形）：；	

重要不合理改善

不合理 NO	工序名	小组名	制作日期
1	DT	光纤联盟	2012.5.30

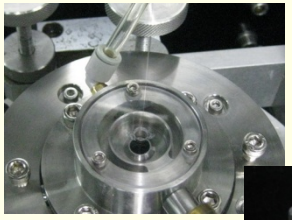
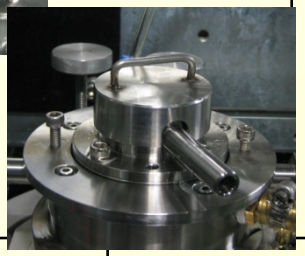
发生状况图解			
 	不合理名：DT 车间3米平台底部漏了很多涂料,对车间环境造成重大污染		
	何时：车间经常性的漏涂料	在哪里：DT 3米平台底部	进行什么作业时：在拉丝之前,debubbling时
	什么问题：漏涂料	问题具体陈述：3米平台为网格地板,在员工Debbling 时,容易造成涂料漏到地板下.	发生时的措施事项为? 1)除气泡方法改善 2)除气泡标准改善 3)废涂料接收装置制备

Why ①	Why ②	Why ③	Why ④	Why ⑤
1)除气泡时,废涂料桶满了忘了倒,漏到底部	员工交接班不良,没有规定谁倒涂料	生产责任不明确	除气泡造成涂料流出	除气泡浪费涂料太多

防止再发对策项目	防止再发对策方案	负责人	日程	标准化	上司注释
1)规定倒涂料标准	接废涂料桶半桶时就倒涂料,责任明确	班长	02.28	标准化	
2)改善Debubbling 方法	新工法由Debubling -> 不Debubbling	生产技术	02.28		
3)制作接收废涂料桶装置	制作接收废涂料桶装置,由清洁工在底部倒涂料	设备	02.28		

重要不合理改善

不合理 NO	工序名	小组名	制作日期
2	DT	光纤联盟	2012.06.10

发生状况图解	不合理名：DT 新模具停机时无保护措施，碎光纤或异物进入模具不良产生		
 	何时：未拉丝时,剪Blob 时	在哪里：DT拉丝塔模具处	进行什么作业时：生产预制棒更换准备阶段
	什么问题：异物污染	问题具体陈述：模具在停机更换预制棒时，未保护措施，清洁时产生的碎光纤、粉尘等异物进入模具，造成生产异常。	发生时的措施事项为？ 1)模具保护方法改善 2)模具保护装置设计加工

Why ①	Why ②	Why ③	Why ④	Why ⑤
拉丝准备阶段，清洁时碎光纤坠落进入模具	空调风将周围粉尘颗粒吹掉进模具	生产准备，接Blob时，光纤直接插入模具	小牵引轮设备转动时碎光纤掉下进入模具	长时间灯光照射后，模具口处涂料固化流入模具

防止再发对策项目	防止再发对策方案	负责人	日程	标准化	上司注释
1) 保护装置设计制作	制作模具保护装置	技术	05.20	标准化	
2) 保护装置使用方法	每次拉丝结束或断纤，及时保护模具	操作人员	05.25		
3) 模具日常保护	班长日常巡检，监督操作人员模具保护状态	班长	日常		

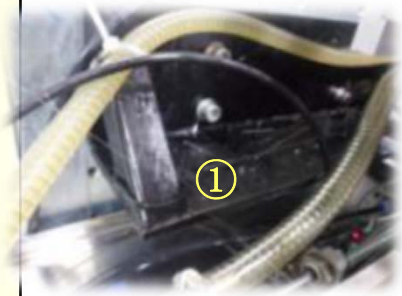
PM计划书

现场 PM 工作计划

PM-DT-W015：FURNACE 的运行状态：1、检查三相电流及电压是否平衡：（R.S.T）2、检查 FURNACE 的冷却水的流量是否可以达到满量程 3、在生产前确定检查管道在运行前是否有渗漏的地方	每天	6 件/台 10 分钟/台	操作人员
PM-DT-W016：检查 FEEDER 的运行状态；1、送棒的速度，噪音，振动，及运行状态	每天	1 件/台 10 分钟	操作人员
PM-DT-W017：检查 COOLER 的对中情况是否在中心上	每天	2 件/台 20 分钟	操作人员
PM-DT-W018 检查运行中的导轮震动情况检查	每天	每天 10 分钟/台	操作人员
PM-DT-W019:UV 滤网检查和更换	2 个月	6 件/台 60 分钟/台	操作人员
PM-DT-W020：Coating、UV 的表面部位设备上附着涂料、污渍清除干净	每月	60 分/台	操作人员
PM-DT-W021：在生产之前确定 UV 送风、排风管道是否畅通和破裂，UV 的运行状态是否正常，	每天	30 分/台	操作人员

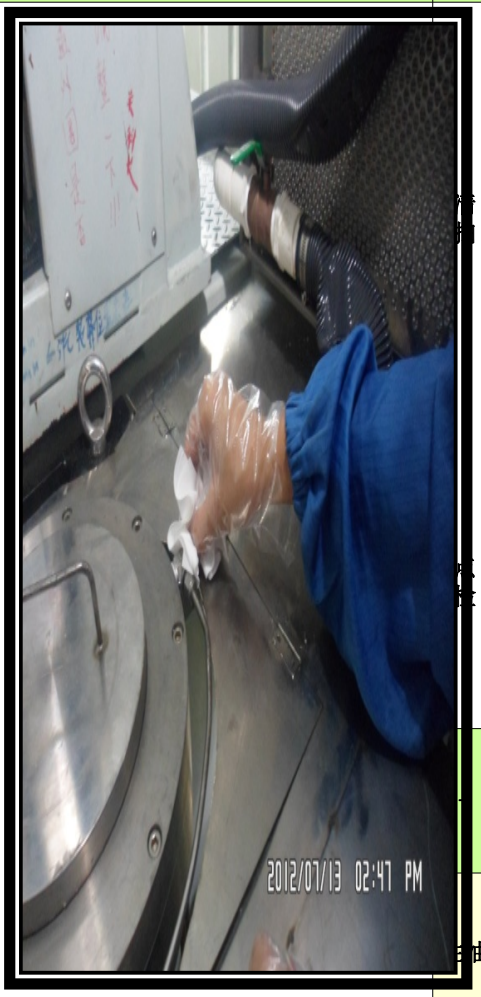
清扫/点检/注油基准书

所属： DT车间	小组名：光纤联盟组	制定日期	2012.5.30
设备名： DT#1，2设备		修改日期	-

设备结构图	区分	清扫/点检部位 NO	清扫/点检部位 项目	清扫/点检 基准	清扫/点检 方法	清扫/点检 工具	异常时的 措施	需要 时间 (分钟)	周期 日	周期 周	周期 月	周期 季度	责任人
	清扫	①	模具，模具座	不能有碎光纤，涂料，	用无尘布，酒精擦拭	无尘布	自己检查或通知工程	10	○				操作员
		②	SPIN ，导轮	不能有碎光纤，涂料	用M3纸，丙酮擦拭	无尘布，扫把	通知设备	15	○				操作员
		③	电梯桥厢	不能有油污及异物等污染	用M3纸擦，丙酮	M3	保养公司或生产科	15	○				操作员
	点检	Ⓐ	模具内部	是否有异常	确认	肉眼	通知工程	5	○				操作员
		Ⓑ	SPIN ，导轮运转情况	运转是否正常	确认	肉眼	通知设备	5		○			操作，设备员
		Ⓒ	电梯内部	是否有棒头痛太多或碎光纤和粉末	确认	肉眼	生产科	5	○				操作员
	需要时间合计							45	-				
	-	No	注油部位	油类	油量	注油方法	注油工具	需要 时间 (分钟)	周期 日	周期 周	周期 月	周期 季度	责任人
	注油												
	需要时间合计							45	（☆周期：1次/年补充）				

清扫/点检/注油基准书

所属： DT车间	小组名：光纤联盟组	制定日期	2012.7.13
设备名： DT#1，2设备		修改日期	-

设备结构图	区分	清扫/点检部位 NO	清扫/点检部位 项目	清扫/点检基准	清扫/点检方法	清扫/点检工具	异常时的措施	需要时间(分钟)	周期 日	周	月	季度	责任人
		①	FURANCE 旁平台	不能有石墨粉,纸,手套等	用M-3，酒精擦拭或丙酮	M-3或丙酮	自己检查或通知工程	10	○				操作员
		②	FUANCE 卡盘上盖	不能有石墨粉,纸,手套等	用M3纸，丙酮擦拭	M-3或丙酮	操作员自己检查	15	○				操作员
		①	漏水情况	是否漏水	眼睛	确认	操作员自己检查	5					
		需要时间合计						30	-				

	No	注油部位	油类	油量	注油方法	注油工具	需要时间(分钟)	周期 日	周	月	季度	责任人
	需要时间合计						45	（☆周期：1次/年补充）				

清扫/点检/注油基准书

所属： DT车间	小组名：光纤联盟组	制定日期	2012.7.13
设备名： DT#1，2设备		修改日期	-

设备结构图	区分	清扫/点检部位 NO	清扫/点检部位 项目	清扫/点检基准	清扫/点检方法	清扫/点检工具	异常时的措施	需要时间(分钟)	周期 日	周期 周	周期 月	周期 季度	责任人
	清扫	①	Cooler	不能有碎光纤,纸,涂料，等	用无尘布，酒精擦拭或IPA	IPA或无尘布	自己检查或通知工程	10	○				操作员
		②											
	点检	①	封闭状态	是不漏气	确认	眼睛	自己检查	5					
	需要时间合计							15	-				

-	No	注油部位	油类	油量	注油方法	注油工具	需要时间(分钟)	周期 日	周期 周	周期 月	周期 季度	责任人
注油												
需要时间合计							45	（☆周期：1次/年补充）				

清扫/点检/注油基准书

所属： DT车间	小组名：光纤联盟组	制定日期	2012.7.13
设备名： DT#1，2设备		修改日期	-

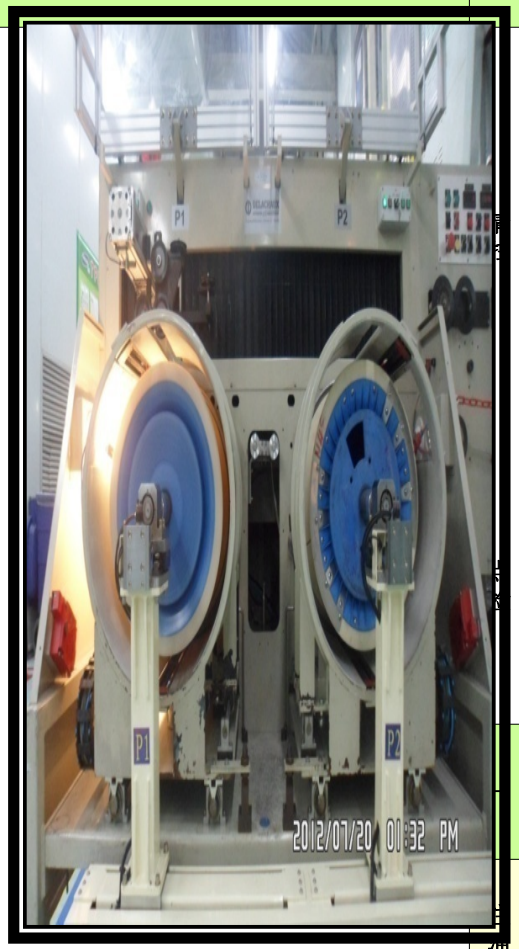
设备结构图	区分	清扫/点检部位 NO	清扫/点检部位 项目	清扫/点检基准	清扫/点检方法	清扫/点检工具	异常时的措施	需要时间(分钟)	周期 日	周	月	季度	责任人
		○	UV炉	不能有碎光纤,纸,涂料等	用无尘布，酒精擦拭或IPA	IPA或无尘布	自己检查或通知工程	10	○				操作员
		○											
		○	UV管状态	是否破裂	肉眼	确认	操作自己检查	5					
		需要时间合计						15	-				

	注油部位	油类	油量	注油方法	注油工具	需要时间(分钟)	周期 日	周	月	季度	责任人
需要时间合计						45	（☆周期：1次/年补充）				

清扫/点检/注油基准书

所属： DT车间	小组名：光纤联盟组	制定日期	2012.7.20
设备名： DT#1，2设备		修改日期	-

设备结构图



区分	NO	清扫/点检部位 项目	清扫/点检基准	清扫/点检方法	清扫/点检工具	异常时的措施	需要时间(分钟)	周期 日	周	月	季度	责任人
	①	winder	不能有碎光纤,纸,涂料等	用无尘布，酒精擦拭或IPA	IPA或无尘布	自己检查或通知工程	10	○				操作员
	②	DT大盘	有否有污染,破裂	用无尘布，酒精擦拭或IPA	IPA,酒精,M-3	自己检查	2					
	①	静电	不否有异常	静电测量仪	确认	操作自己检查	2					
	需要时间合计						14	-				

注油	No	注油部位	油类	油量	注油方法	注油工具	需要时间(分钟)	周期 日	周	月	季度	责任人
	需要时间合计						14	（☆周期：1次/年补充）				

活动现况指标1

输出	疑问点	提出件数	累计	0	3	2	5	0	1	1	2	2	0	0	1
		解决件数	累计	0	3	5	10	10	11	12	14	16	16	16	17
	十分钟教育（OPL）件数		本次	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
			累计	1	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	4
	不合理发现件数		本次	45	6	10	12	3	2	2	1	3	5	3	1
			累计	45	51	61	73	76	78	80	81	84	89	92	93
	不合理解决件数		本次	8	2	11	2	0	0	0	0	0	0	0	0
			累计	8	10	11	12	14	14	14	14	14	14	14	14
	重要不合理解决件数		本次	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
			累计	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2	3
输入	活动时间（分钟）		本次	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
			累计	60	120	180	240	300	360	420	480	520	580	640	700
	参与人数（名，%）		人数	14	13	14	14	12	13	9	11	13	9	7	10
			参与率%	100	93	100	100	86	93	64	79	93	64	50	71
活动实施日期				2.17	2.20	2.22	2.23	2.27	2.29	3.1	3.5	3.6	3.7	3.9	3.15

活 动现况指标2

输出	疑问点	提出件数	累计	0	1	0	0	0	1	1	0	0	0	3	1
		解决件数	累计	17	18	18	18	18	19	20	20	20	20	23	24
	十分钟教育（OPL）件数		本次	1	0	2	0	0	1	1	0	0	1	1	2
			累计	5	5	7	7	7	8	9	9	9	10	11	13
	不合理发现件数		本次	1	2	9	3	5	7	5	6	7	5	3	2
			累计	94	96	105	108	113	120	125	131	138	143	146	148
	不合理解决件数		本次	12	18	17	5	9	11	13	3	5	5	6	1
			累计	26	44	61	66	75	86	99	102	107	112	118	119
	重要不合理解决件数		本次	0	0	1	0	0	2	1	0	1	0	1	1
			累计	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
输入	活动时间（分钟）		本次	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
			累计	760	820	880	940	1000	1060	1120	1180	1240	1300	1360	1420
	参与人数（名，%）		人数	11	10	10	12	13	13	11	14	14	14	13	12
			参与率%	79	71	71	86	93	93	79	100	100	100	93	86
活动实施日期				3. 20	3. 29	4. 5	4. 19	4. 26	5. 10	5. 17	5. 24	5. 31	6. 7	6. 15	6. 19

活 动现况指标3

输出	疑问点	提出件数	累计	0	1	0	1	0							
		解决件数	累计	24	25	25	26	26							
	十分钟教育（OPL）件数		本次	3	2	0	0	2							
			累计	16	18	18	18	20							
	不合理发现件数		本次	3	2	4	8	9							
			累计	151	153	157	165	174							
	不合理解决件数		本次	8	0	4	0	1							
			累计	127	127	131	131	132							
	重要不合理解决件数		本次	1	0	0	0	0							
			累计	3	3	3	3	3							
输入	活动时间（分钟）		本次	60	60	60	60	60							
			累计	1480	1540	1600	1660	1720							
	参与人数（名，%）		人数	13	14	14	11	12							
			参与率%	93	100	100	79	86							
活动实施日期				7.6	7.13	7.20	8.3	8.30							

活 动 风 采











活 动 风 采

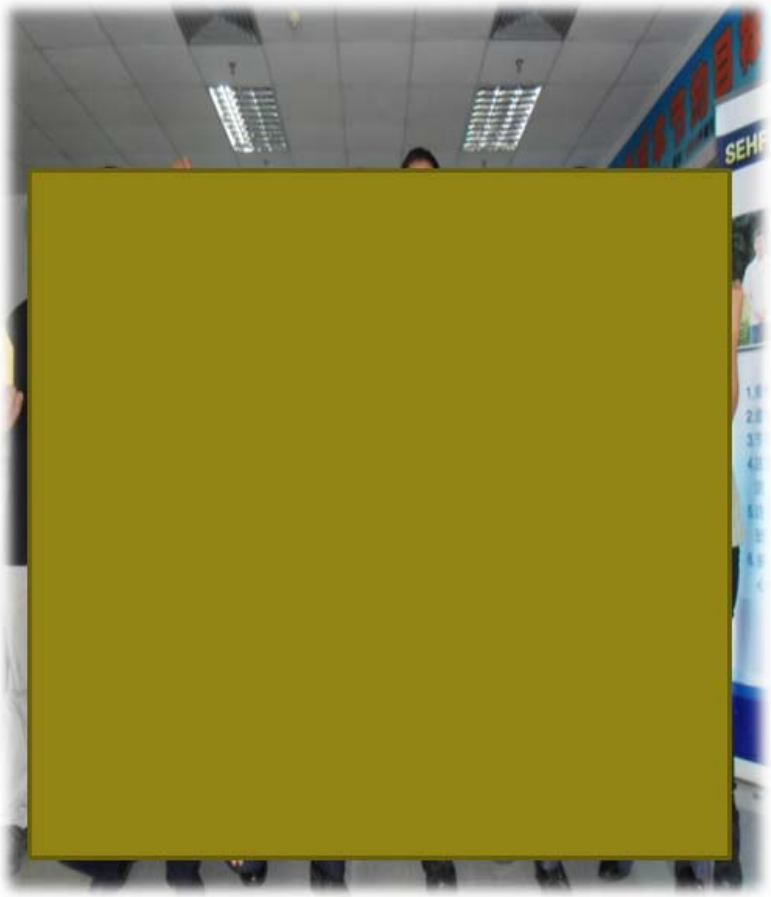








活 动 风 采







活动感想

通过干部TPM小组活动，感受到公司对TPM活动的重视，是全员参与的活动，体现了TPM活动是对产品品质提高，减少设备故障，力争品质客户满意和利润最大化，同时在现

场起到模范带头的作用，深深感在现场操作人员，让操作人员更积极工作,让操作人员感

觉到TPM活动的重要性,通过了一个月来干部TPM活动以来,DT#1,2环境好了很多,产品品质

有了一定提高了,相信大家做得越来越好。

活动感想

TPM活动让我们深深体会到它必须从小事做起，从细节把关，遇到困难首先寻找个个解决办法，大家讨论，选择最佳方案，统一思想，齐心协力朝着一个方向走，效果会更好。通过现场标识的改善，可视化管理使设备状态一目了然，我们更加愿意在这优美的环境中工作学习，TPM活动不仅开阔了视野，还净化了心灵，大家学会设备改善的概念与推进方法，并切身体会到改善的快乐与成就，认识到我的设备由我的维护，我的环境有我改善，我们的工作就会做更好，认识到只有借助全体员工的力量开展活动，搞好TPM活动就不在是句空话。众人拾柴火焰高，我们将在保持TPM“1”阶段成果的基础上，同心协力将车间点检，设备保养，环境清扫的工作做的更好，继续深入开展TPM各阶段活动，并将TPM的成果扩大。

活动感想

自公司TPM开展以来，公司的面貌生发了极大的变化，使我部全体人员经过短短时间的努力，变得换然一身新并通过了TPM的诊。

我部全体人员刚刚开始接触TPM，对TPM初始阶段的工作理解不深，只认为是搞大扫除。之后听过TPM老师的知道和全体人员的不断努力，区域面貌焕然一新，机床，物品和区域责任人分工明确，针对自身工作和工作区域的特点，制作并改善了很多工装，工具架，物品定位准确，使得方便，极大地提高了工作效率。

从设备和现场的维护方面看，每位员工能自觉维护自己的区域环境和设备，尊重自己和别人的劳动成果，大家从不自觉，观点上有较大转变，工作的责任心有明显提高，现在基本达到了TPM的要求。

我们要把TPM的思想继续运用到工作中去，不断提高技术水平和综合素质，享受我们亲自所作的TPM工作为自身工作学习所带来的效果，为未来的发展再创造光辉。

谢 谢 大 家 ！

