



文件编号	YW-INJ-005
版本号	A/0
制/修订日期	2017/4/20

周报管理业务标准说明书

部门：注塑部
作成：骆惠娟
审批：麻关明

修 订 变 更 栏

[illegible]

业务标准流程图

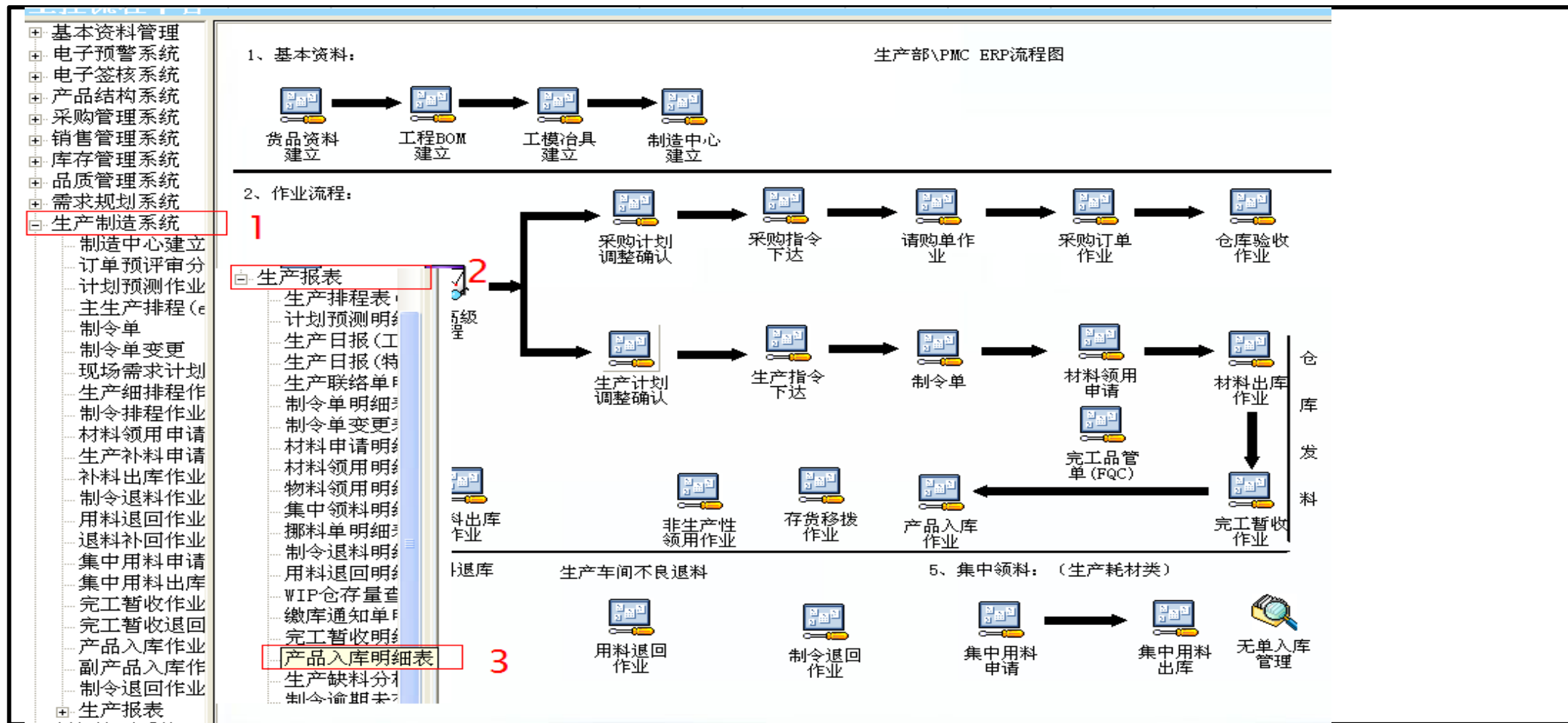
业务标准名称		周报管理使用标准说明书	部 门	注塑部		从接收到履行所需的周期时间	190分钟	备注
NO.	流程		主导部门/责任人	完成时间	关联部门	流程简单说明		
1	<div><div>入库金额汇总</div><div>↓</div><div>机器运行时间统计</div><div>↓</div><div>机台稼动率</div><div>↓</div><div>数据来源</div><div>↓</div><div>成本核算</div><div>↓</div><div>周报管理</div></div>		注塑部	20分钟		登录FTEP系统		
2			注塑部	5分钟		运行QMD19		
3			注塑部	10分钟		运行QMD19，数据汇总		
4			注塑部	5-10分钟		收集资料		
5			注塑部	20分钟		良品数，不良总数，产值，材料单价按日期分别加起来，进行汇总		
6			注塑部	120分钟		填相关内容		

步骤：1、入库金额汇总（1）



- 1、FTERP登录：在电脑的桌面（鼠标）双击FTERP图标；
- 2、（鼠标）点击更改账户；
- 3、然后再输入密码确定。

步骤：1、进入模块（2）



- 1、（鼠标）点击生产制造系统；
- 2、（鼠标）生产报表；
- 3、（鼠标）再点击产品入库明细表。

步骤：1、选择查询条件（3）

东莞烨嘉电子科技有限公司
产品入库明细表
制表人：江国琼

报表日期： 统计期间： -

入库单号 入库日期 过账日期 单据编号 制令单号 规格 制造数量 入库数量 入库产品

查询条件

入库日期起 ... 止 ...
制令单号起 ... 止 ...
产品编号起 ... 止 ...
销售单号起 ... 止 ...
计划单号起 ... 止 ...
制造中心起 ... 止 ...

☒ 是否显示小计
小计分组方式
☒ 入库单号 ☐ 制令单号 ☐ 入库产品
☒ 是否显示合计

确定 取消

产品入库明细表筛选

名称	比较符	比较值	关系
入库单号			
入库日期	>=	2017-4-24	并且
过账日期			
单据别			
单据编号			
制令单号			
排程单号			
销售/计划单号			
客户订单号			
制造中心编号	象	I001	并且

原有筛选条件：

☐ 在原有数据上筛选

清除 确定 取消

- 1、（鼠标）先点击查询条件；
- 2、（鼠标）点击确定；
- 3、（鼠标）点击过滤；
- 4、（鼠标）点击选择相关内容（注意选择一周，如：2017-4-24至2017-4-30）；
- 5、（鼠标）再点击确定。

步骤：1、输出EXcel表格（4）

东莞烨嘉电子科技有限公司								
产品入库明细表								
报表日期：2017-5-12			统计期间：-		制表人：江国琼			
入库单号	入库日期	过账日期	单据编号	制令单号	规格	制造数量	入库数量	入库产品名称
WF17041358	2017-4-24	2017-4-25	MU17041139	W017040525	PA03750-Y521	4000.00	550.00	注塑成品/PA03750-Y5
WF17041346	2017-4-24	2017-4-25	MU17041125	W017040525	PA03750-Y521	4000.00	300.00	注塑成品/PA03750-Y5
WF17041323	2017-4-24	2017-4-24	MU17041103	W017040525	PA03750-Y521	4000.00	800.00	注塑成品/PA03750-Y5
WF17041305	2017-4-24	2017-4-24	MU17041088	W017040525	PA03750-Y521	4000.00	750.00	注塑成品/PA03750-Y5
WF17041463	2017-4-26	2017-4-27	MU17041211	W017040558	PA03750-Y511	600.00	50.00	注塑成品/PA03750-Y5
WF17041463	2017-4-26	2017-4-27	MU17041211	W017040526	PA03750-Y511	4000.00	550.00	注塑成品/PA03750-Y5
WF17041380	2017-4-25	2017-4-25	MU17041157	W017040558	PA03750-Y511	600.00	550.00	注塑成品/PA03750-Y5
WF17041362	2017-4-24	2017-4-25	MU17041143	W017040526	PA03750-Y511	4000.00	150.00	注塑成品/PA03750-Y5
WF17041358	2017-4-24	2017-4-25	MU17041139	W017040526	PA03750-Y511	4000.00	700.00	注塑成品/PA03750-Y5
WF17041325	2017-4-24	2017-4-24	MU17041105	W017040526	PA03750-Y511	4000.00	350.00	注塑成品/PA03750-Y5
WF17041323	2017-4-24	2017-4-24	MU17041103	W017040526	PA03750-Y511	4000.00	700.00	注塑成品/PA03750-Y5
WF17041305	2017-4-24	2017-4-24	MU17041088	W017040526	PA03750-Y511	4000.00	750.00	注塑成品/PA03750-Y5
WF17041304	2017-4-24	2017-4-24	MU17041087	W017040526	PA03750-Y511	4000.00	800.00	注塑成品/PA03750-Y5
WF17041323	2017-4-24	2017-4-24	MU17041103	W017040479	PA03750-Y351	3520.00	568.00	注塑成品/PA03750-Y3
WF17041303	2017-4-24	2017-4-24	MU17041086	W017040479	PA03750-Y351	3520.00	2112.00	注塑成品/PA03750-Y3
WF17041303	2017-4-24	2017-4-24	MU17041086	W017040440	PA03750-Y341	3840.00	504.00	注塑成品/PA03750-Y3
WF17041337	2017-4-24	2017-4-25	MU17041121	W017040527	PA03750-Y331	4000.00	1400.00	注塑成品/PA03750-Y3
WF17041314	2017-4-24	2017-4-24	MU17041096	W017040527	PA03750-Y331	4000.00	1000.00	注塑成品/PA03750-Y3
WF17041303	2017-4-24	2017-4-24	MU17041086	W017040527	PA03750-Y331	4000.00	1000.00	注塑成品/PA03750-Y3
WF17041337	2017-4-24	2017-4-25	MU17041121	W017040480	PA03750-Y321	4000.00	1400.00	注塑成品/PA03750-Y3
WF17041314	2017-4-24	2017-4-24	MU17041096	W017040480	PA03750-Y321	4000.00	1000.00	注塑成品/PA03750-Y3

1、（鼠标）点击右键输出EXcel表格；

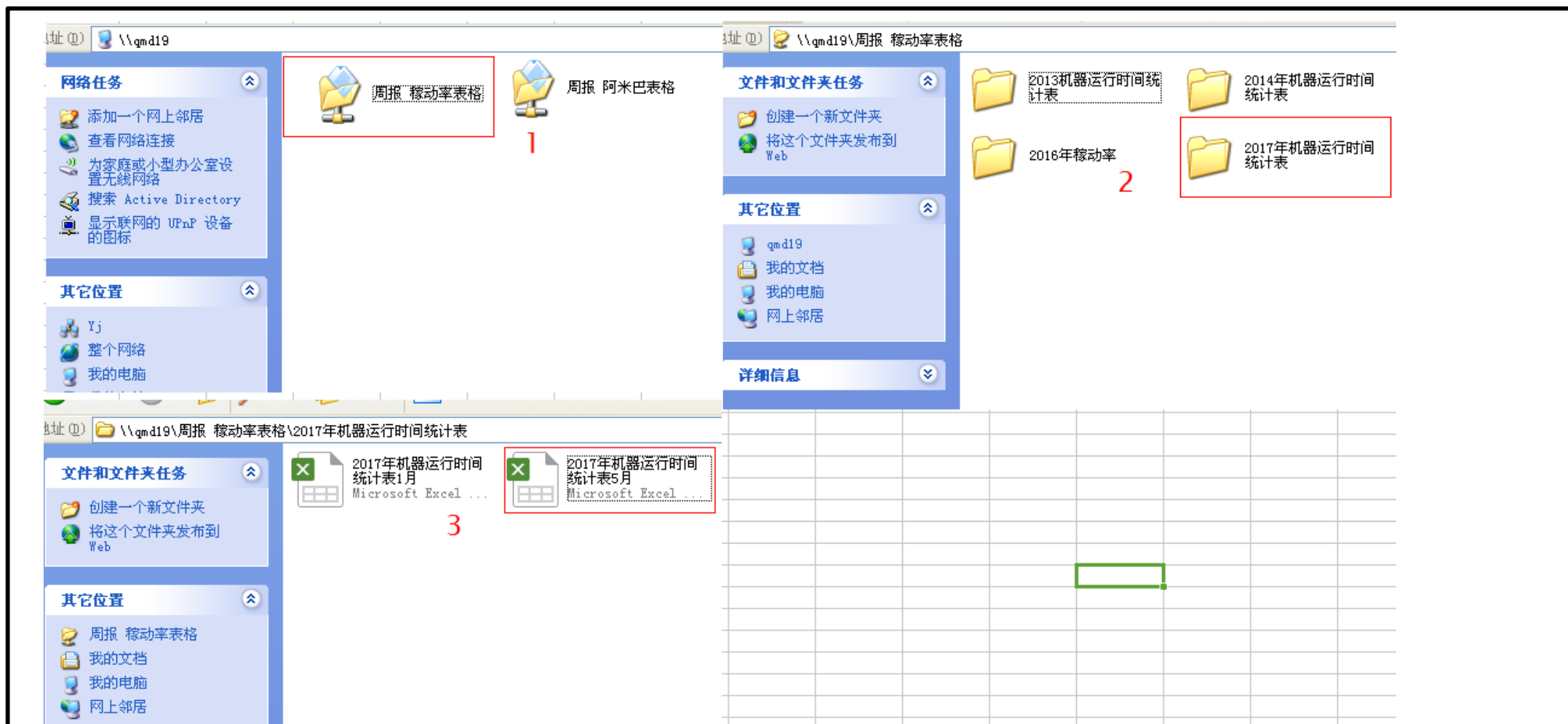
步骤：1、入库金额汇总（5）

产品入库明细表

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
入库单号	入库日期	单据编号	制令单号	规格	制造数量	1	2	3	4	5	6
入库单号	入库日期	单据编号	制令单号	规格	制造数量	1	2	3	4	5	6
WF1704151	2017-4-27	MUI1704125	WO1704056	ZGSK002-I/按键	*****	27720.00	0.09	2560.13	注塑半成品/ZGSK002	注塑半成品	
WF1704151	2017-4-27	MUI1704125	WO1704037	SIG机种/ZGSIG001	*****	1200.00	0.66	787.27	注塑半成品/SIG机种	注塑半成品	
WF1704151	2017-4-27	MUI1704125	WO1704037	SIG机种/ZGSIG001	*****	3600.00	0.66	2361.82	注塑半成品/SIG机种	注塑半成品	
WF1704152	2017-4-27	MUI1704125	WO1704048	ZGSK001-I/外壳	*****	24291.00	0.10	2492.74	注塑半成品/ZGSK001	注塑半成品	
WF1704152	2017-4-27	MUI1704125	WO1704037	SIG机种/ZGSIG001	*****	4200.00	0.66	2755.45	注塑半成品/SIG机种	注塑半成品	
WF1704152	2017-4-27	MUI1704125	WO1704048	120LE03A97020-3	*****	7200.00	0.46	3317.50	注塑半成品/120LE03	注塑半成品	
WF1704152	2017-4-27	MUI1704125	WO1704056	ZGSK002-I/按键	*****	22680.00	0.09	2094.65	注塑半成品/ZGSK002	注塑半成品	
WF1704152	2017-4-27	MUI1704125	WO1704007	AW22204-11F	1950.00	840.00	0.88	742.31	注塑成品/AW22204-1	注塑成品	
WF1704152	2017-4-28	MUI1704125	WO1704036	PA03603-Y181	6000.00	322.00	0.88	284.07	PA03603-Y181/CHUTE	PA03603-Y	
WF1704152	2017-4-28	MUI1704125	WO1704036	PA03750-Y101/Y10	3000.00	60.00	4.96	297.81	注塑半成品/PA03750	注塑半成品	
WF1704152	2017-4-28	MUI1704125	WO1704048	120LE03A97020-3	*****	9800.00	0.46	4515.49	注塑半成品/120LE03	注塑半成品	
WF1704152	2017-4-28	MUI1704125	WO1704048	SIG机种/ZGSIG001	*****	7200.00	0.66	4723.64	注塑半成品/SIG机种	注塑半成品	
WF1704152	2017-4-28	MUI1704125	WO1704036	PA03750-Y101/Y10	3000.00	45.00	4.96	223.35	注塑半成品/PA03750	注塑半成品	
WF1704152	2017-4-28	MUI1704125	WO1704036	PA03750-Y101/Y10	3000.00	195.00	4.96	967.87	注塑半成品/PA03750	注塑半成品	
WF1704152	2017-4-28	MUI1704125	WO1704036	PA03750-Y101/Y10	3000.00	39.00	4.96	193.57	注塑半成品/PA03750	注塑半成品	
WF1704152	2017-4-28	MUI1704125	WO1704048	SIG机种/ZGSIG001	*****	2520.00	0.66	1653.27	注塑半成品/SIG机种	注塑半成品	
WF1704152	2017-4-28	MUI1704125	WO1704048	ZGSK001-I/外壳	*****	25680.00	0.10	2635.28	注塑半成品/ZGSK001	注塑半成品	
WF1704152	2017-4-28	MUI1704125	WO1704056	ZGSK002-I/按键	*****	23218.00	0.09	2144.34	注塑半成品/ZGSK002	注塑半成品	
WF1704152	2017-4-28	MUI1704125	WO1704007	AW22204-11F	1950.00	270.00	0.88	238.60	注塑成品/AW22204-1	注塑成品	
WF1704152	2017-4-28	MUI1704130	WO1704056	ZGSK002-I/按键	*****	40140.00	0.09	3707.20	注塑半成品/ZGSK002	注塑半成品	
WF1704152	2017-4-28	MUI1704130	WO1704048	ZGSK001-I/外壳	*****	36759.00	0.10	3772.21	注塑半成品/ZGSK001	注塑半成品	
WF1704152	2017-4-28	MUI1704130	WO1704048	ZGSK001-I/外壳	*****	36037.00	0.10	3698.12	注塑半成品/ZGSK001	注塑半成品	
WF1704152	2017-4-28	MUI1704130	WO1704056	ZGSK002-I/按键	*****	15534.00	0.09	1434.67	注塑半成品/ZGSK002	注塑半成品	
WF1704152	2017-4-28	MUI1704130	WO1704048	ZGSK001-I/外壳	*****	6105.00	0.10	626.50	注塑半成品/ZGSK001	注塑半成品	
WF1704152	2017-4-29	WO1704048	WO1704048	SIG机种/ZGSIG001	*****	4701.00	0.66	3084.14	注塑半成品/SIG机种	注塑半成品	
					3	合计：	312455.51				

- 1、先查找单价；
- 2、然后核算金额；
- 3、再全部汇总，再把相关数据填入指定的经营周报里。

步骤：2、机器运行时间统计表（1）



- 1、运行qmd19，进入周报稼动率表格文件夹；
- 2、（鼠标）点击2017年机器运行时间统计表文件夹；
- 3、打开2017年机器运行时间EXcel表格。

- 1、填入相关内容；
- 2、自动生成数据。

[illegible]

步骤：3、机台稼动率（1）



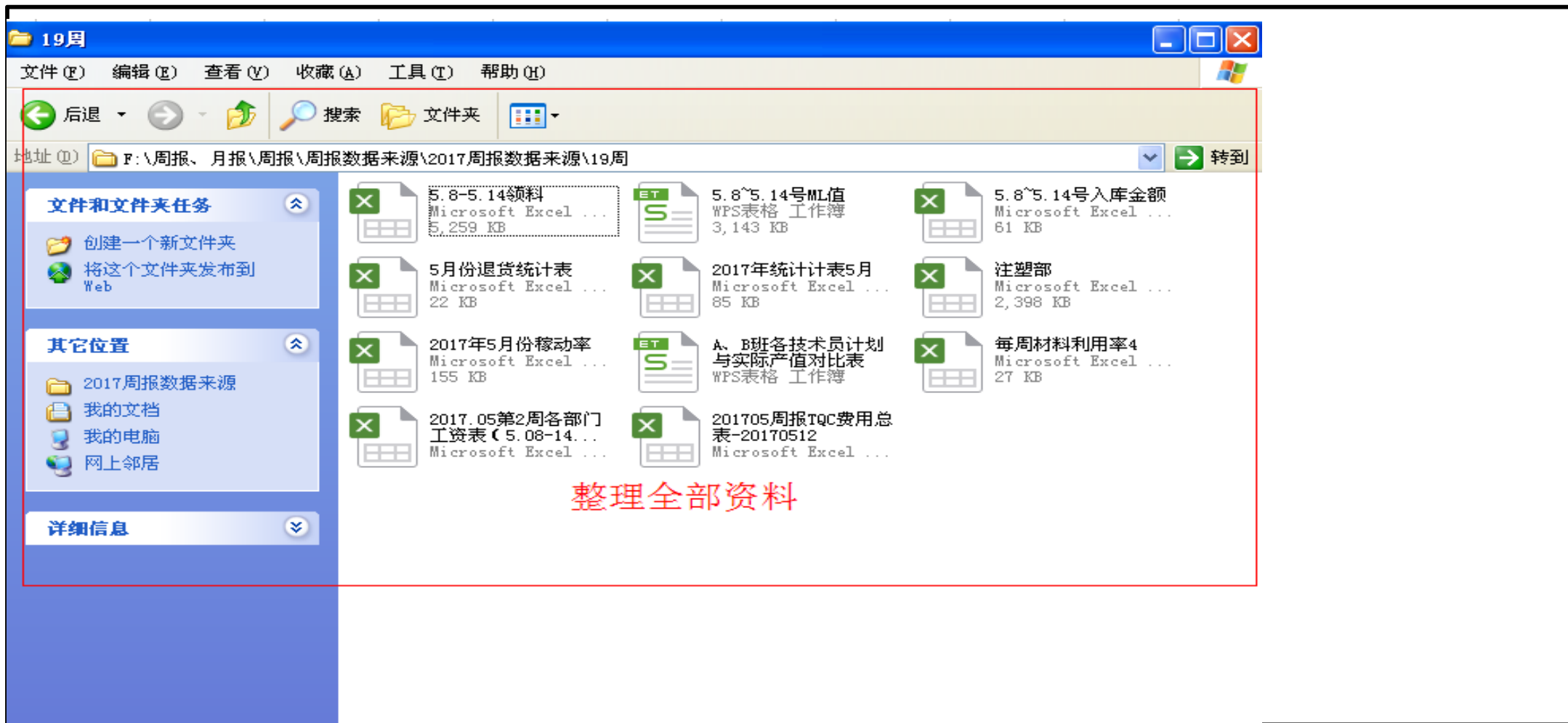
- 1、（鼠标）点击稼动率文件夹；
- 2、（鼠标）再点击2017年月份稼动率EXcel表格。

步骤：3、机台稼动率汇总（2）

5月份A班									5月份B班								
日期 项目	8	9	10	11	12	13	14	合计	日期 项目	8	9	10	11	12	13	14	合计
1. 模的问题	0	3	0	24.4	0.5	0	0	27.9	1. 模的问题	0	9.5	22.5	23	11.5	13	1.5	81
2. 机器的故障	2	0	0	0.5	1	0	9	15.5	2. 机器的故障	10	4.5	2	0.5	1.5	2	2	22.5
3. 材料的问题	0	0	0	0	0	0	0	0	3. 材料的问题	0	0	0	0	0	0	0	0
4. 调机时间	0	3.5	10	17	2	1.5	6.5	40.5	4. 调机时间	2	4	8.5	16.5	10	1.5	3.5	46
5. 试模时间	0	0	0	0	0	0	0	0	5. 试模时间	0	0	0	5.5	3.5	0	0	9
6. 换模时间	0	0.5	2	6.5	3	1.5	1.5	15	6. 换模时间	0.5	0.5	0.5	1.5	3	0	0.5	6.5
7. 换料时间	0	0	1.5	4	2	0.5	1	9	7. 换料时间	0	0	0	1.5	0.5	0	0.5	2.5
8. 开机时间	0	2.5	4.5	4.5	1	0.5	1	14	8. 开机时间	0	0	1.5	1	1.5	0	1	5
9. 无计划	84	108	72	48	71.9	168	156	707.9	9. 无计划	96	107	84	60	72.5	180	168	767.5
10. 其它	43	0	0	2.1	1.4	1	0	47.5	10. 其它	46.5	0	0	2	1.4	1	0	50.9
11. 保养	0	0	0.5	0	2.5	0	0		11. 保养	0	0	0	0	0	0	0	
12. 干燥	0	35.5	0	1	5.5	0	0		12. 干燥	0	36	0	5.4	0	0	0	
合计	129.00	153.00	93.50	108.00	90.80	173.00	175.00	922.3	合计	155.00	161.50	119.00	116.90	105.40	197.50	177.00	1032.3
生产时间 (H)	183.0	189.0	218.5	204.0	221.2	139.0	137.0	1261.7	生产时间 (H)	157.0	150.5	193.0	195.1	206.6	114.5	135.0	1151.7
计划开机时间 (H)	228.0	204.0	240.0	264.0	240.1	144.0	156.0	1476.1	计划开机时间 (H)	216.0	205.0	228.0	252.0	239.5	132.0	144.0	1416.5
相对稼动率%	80.3%	77.9%	91.0%	77.3%	92.1%	96.5%	87.8%	85.5%	相对稼动率%	72.7%	73.4%	84.6%	77.4%	86.3%	86.7%	93.8%	81.3%
绝对稼动率%	58.7%	51.0%	70.0%	65.4%	70.9%	44.6%	43.9%	57.8%	绝对稼动率%	50.3%	48.2%	61.9%	62.5%	66.2%	36.7%	43.3%	52.7%
持续工时	312.0	312.0	312.0	312.0	312.0	312.0	312.0	2184.0	持续工时	312.0	312.0	312.0	312.0	312.0	312.0	312.0	2184.0
最大稼动时间	312.0	312.0	312.0	312.0	312.0	312.0	312.0	2184.0	最大稼动时间	312.0	312.0	312.0	312.0	312.0	312.0	312.0	2184.0
机器稼动率	58.7%	51.0%	70.0%	65.4%	70.9%	44.6%	43.9%	57.8%	机器稼动率	50.3%	48.2%	61.9%	62.5%	66.2%	36.7%	43.3%	52.7%
A班									B班								
生产时间 (H)				1261.7	生产时间 (H)				生产时间 (H)				1151.7				
计划开机时间 (H)				1476.1	计划开机时间 (H)				计划开机时间 (H)				1416.5				
相对稼动率%				85%	相对稼动率%				相对稼动率%				81%				
绝对稼动率%				58%	绝对稼动率%				绝对稼动率%				53%				
合计				2413.40	合计				合计				2568.20				
计划开机时间 (H)				2892.6	计划开机时间 (H)				计划开机时间 (H)				2892.6				
相对稼动率%				83%	相对稼动率%				相对稼动率%				83%				
绝对稼动率%				55%	绝对稼动率%				绝对稼动率%				55%				

- 1、将相关内容填入表格内；
- 2、各班进行分类汇总。

步骤：4、数据来源（1）



1、（鼠标）点击我的电脑（F盘），进入周报数据来源文件夹，打开2017周报数据来源。

步骤：5、进入阿米巴文件夹（1）



- 1、运行qmd电脑，进入周报阿米巴文件夹；
- 2、（鼠标）点击2017年阿米巴，进入到2017年5月份。

步骤：5、查找单价（2）

注塑部阿米巴月生产统计表（5月）

小车间（1~26号机）		1日~9日							
几台号	客户	产品图号	材料图番	材质	单重	材料单价	班别	产品单价	不良金额
26	东芝	5DA10364200	NH-FR 40	PP	87.10	21.10	A	4.17	0.00
26	东芝	5DA10364200	NH-FR 40	PP	77.10	21.10	B	4.17	246.20
26	东芝	5AA18446100	BLR100G	PP	74.00	9.89	A	1.68	35.30
26	东芝	5AA18446100	BLR100G	PP	74.00	9.89	B	1.68	8.41
6	东芝	5AA16674600	JM370K SP33064	PP	3.30	10.73	A	0.10	40.10
6	东芝	5AA16674600	JM370K SP33064	PP	3.30	10.73	B	0.10	8.89
16	西铁城	24602090	2805	PC			A		0.00
16	西铁城	24602090	2805	PC			B		0.00
16	西铁城	24602130	2805	PC			A		0.00
16	西铁城	24602130	2805	PC			B		0.00
22	京瓷	121P1581800-3	BFL200B BK1066	PC			A		0.00
22	京瓷	121P1581800-3	BFL200B BK1066	PC			B		0.00
24	希克斯	PA03603-Y011	GP22 D9109-12	ABS			A		0.00
24	希克斯	PA03603-Y011	GP22 D9109-12	ABS			B		0.00
24	希克斯	PA03603-Y023	GP22 D9109-12	ABS			A		0.00
24	希克斯	PA03603-Y023	GP22 D9109-12	ABS			B		0.00

1、按产品图号查找单重、产品单价材料图番查找材料单价；

步骤：5、填单价（3）

注塑部阿米巴月生产统计表（5月）

小车间（1~26号机）					1日~9日				
机台号	客户	产品图号	材料图番	材质	单重	材料单价	班别	产品单价	不良金额
26	东芝	5AA18446100	BLR100G	PP	74.00	9.89	A	1.68	35.30
26	东芝	5AA18446100	BLR100G	PP	74.00	9.89	B	1.68	8.41
6	东芝	5AA16674600	JM370K SP33064	PP	3.30	10.73	A	0.10	40.10
6	东芝	5AA16674600	JM370K SP33064	PP	3.30	10.73	B	0.10	8.89
16	西铁城	24602090	2805	PC	37.15	0.85	A	1.60	182.36
16	西铁城	24602090	2805	PC	37.15	0.85	B	1.60	174.36
16	西铁城	24602130	2805	PC	32.91	0.85	A	1.61	184.10
16	西铁城	24602130	2805	PC	32.91	0.85	B	1.61	176.02
22	京瓷	121P1581800-3	BFL200B BK1066	PC	12.20	49.26	A	4.38	0.00
22	京瓷	121P1581800-3	BFL200B BK1066	PC	12.20	49.26	B	4.38	275.83
24	希克斯	PA03603-Y011	GP22 D9109-12	ABS	24.90	16.81	A	0.71	11.39
24	希克斯	PA03603-Y011	GP22 D9109-12	ABS	24.90	16.81	B	0.71	0.00
24	希克斯	PA03603-Y023	GP22 D9109-12	ABS	34.60	16.81	A	0.79	12.59
24	希克斯	PA03603-Y023	GP22 D9109-12	ABS	34.60	16.81	B	0.79	0.00

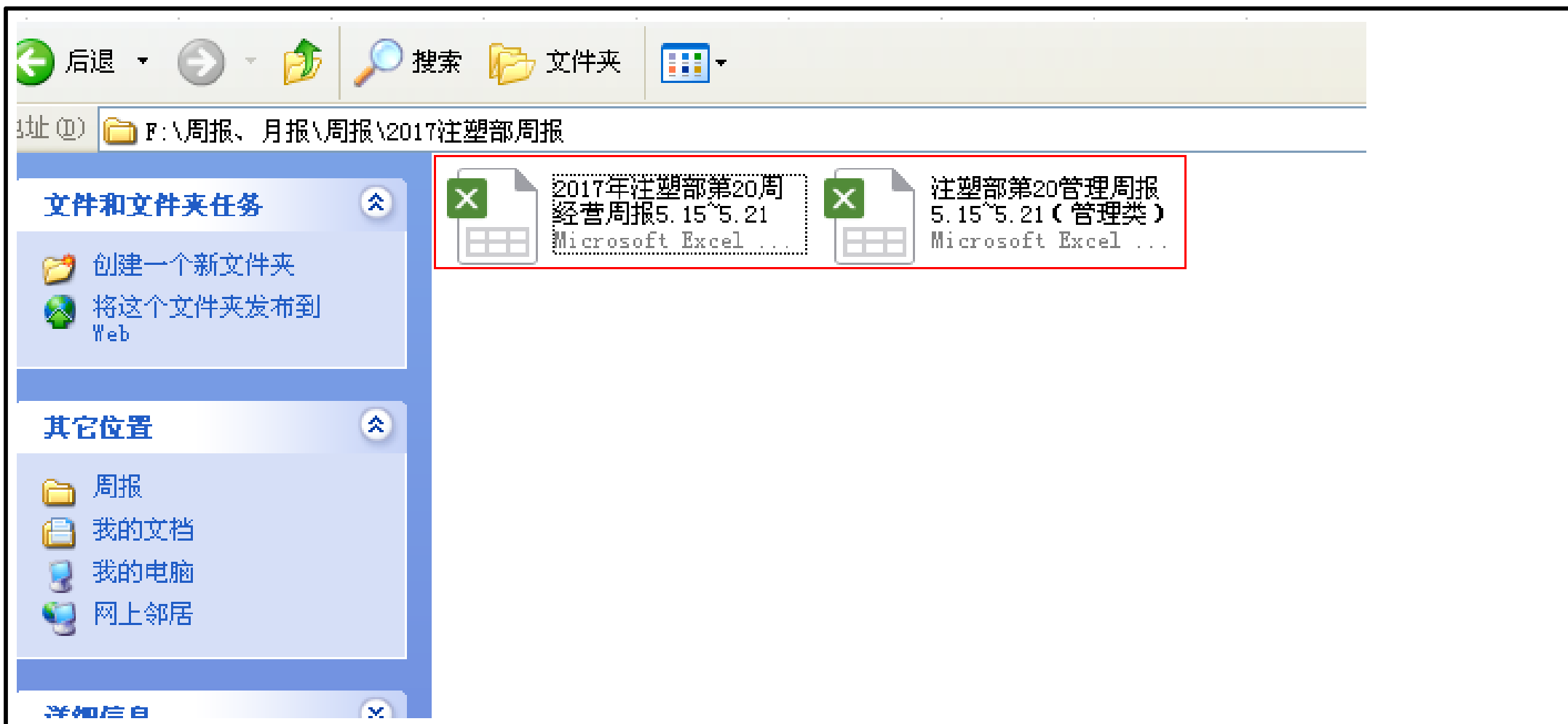
1、将查好的单介填入表格内；

注塑部阿米巴月生产统计表 (5月)

1 成本核算

1、将两个班的良品数，不良总数，产值，材料单价按日期分别加起来，进行汇总；

步骤：5、经营、管理周报（1）



1、（鼠标）点击我的电脑(F盘)，进入2017年注塑周报；

步骤：5、经营、管理周报内容（2）

2017年度（注塑部）周报告							2017各部门经营周报（注塑部）									
							日期： 2017-5-24									
NO	日期 项目	目标	第16周	第17周	第18周	第19周	NO.	管 理 项 目		单位	4月			4月 合计 (平均)	5月	
			4/17~4/23	4/24~4/30	5/1~5/7	5/8~5/14					第二周	第三周	第四周		第一周	第二周
			4/10~4/16	4/17~4/23	4/24~4/30	5/1~5/7					5/8~5/14					
1	不良率	1.6	1.50%	1.36%	1.88%	1.57%	1	产 值	计划产值	元	838,883	774,169	360,819	1,569,490	375,692	372,347
2	不良金率	2.0	4.12%	3.35%	4.49%	3.97%	2		实际产值	元	783,047	741,622	316,431	1,397,697	315,883	289,055
3	机器相对稼动	92%	85%	80%	79%	83%	3		部品入库金额	元	20,452	14,992	15,595	45,987	255,731	241,326
4	机器绝对稼动率	-----	70%	30%	39%	55%	4		试模费	元	12,220	10,100	4,729	35,073	6,750.10	10,733
5	材料利用率	97%	98.0%	98.00%	98.00%	97.00%	5	材 料	a. 领材料金额	元	292,135	214,831	37,569	676,683	94,773	102,049
6	模具保养合格率	填入相关内容	91%	100%	81%	81%	6		b. 实际材料使用金额	元	176,755	99,946	-35,031	322,471	65,840	63,873
7	设备故障率	-----	0.38%	0.35%	6.25%	0.23%	7		c. 材料占产值比(c=b/实际产值*100%)	百分比	23%	13%	-11%	14%	21%	22%
8	安全事故	0	0	0	0	0	8		材料占比目标	百分比	40%	40%	40%	2	40%	40%
9	加班管理	-----	5553.5	2907	3551	2785.5	9	报 废	a. 报废金额	元	40,176	45,300	10,614	105,294	27,157	11,484
10	改善提案	100%	0	0	0	0	13		b. 报废金率(b=a//实际产值*100%)	百分比	5%	6%	3%	4%	9%	4%
11	部门人数管理	150	132	124	118	102	14		报废金率目标	百分比	2%	2%	2%	0	2%	2%
							15	M/L值	M/L1值	元	64	58	38	309	38	40
							16		M/L1值目标	元	60	60	60	240	60	60
							17		M/L2值	元	57	51	32	182	33	33
							18		M/L2值目标	元	60	60	60	240	60	60

- 1、将数据填入管理周报内，
- 2、将数据填入经营周报内。