



文件编号	YW-INJ-001
版本号	A/0
制/修订日期	2017/4/20

# KPI月报管理业务标准说明书

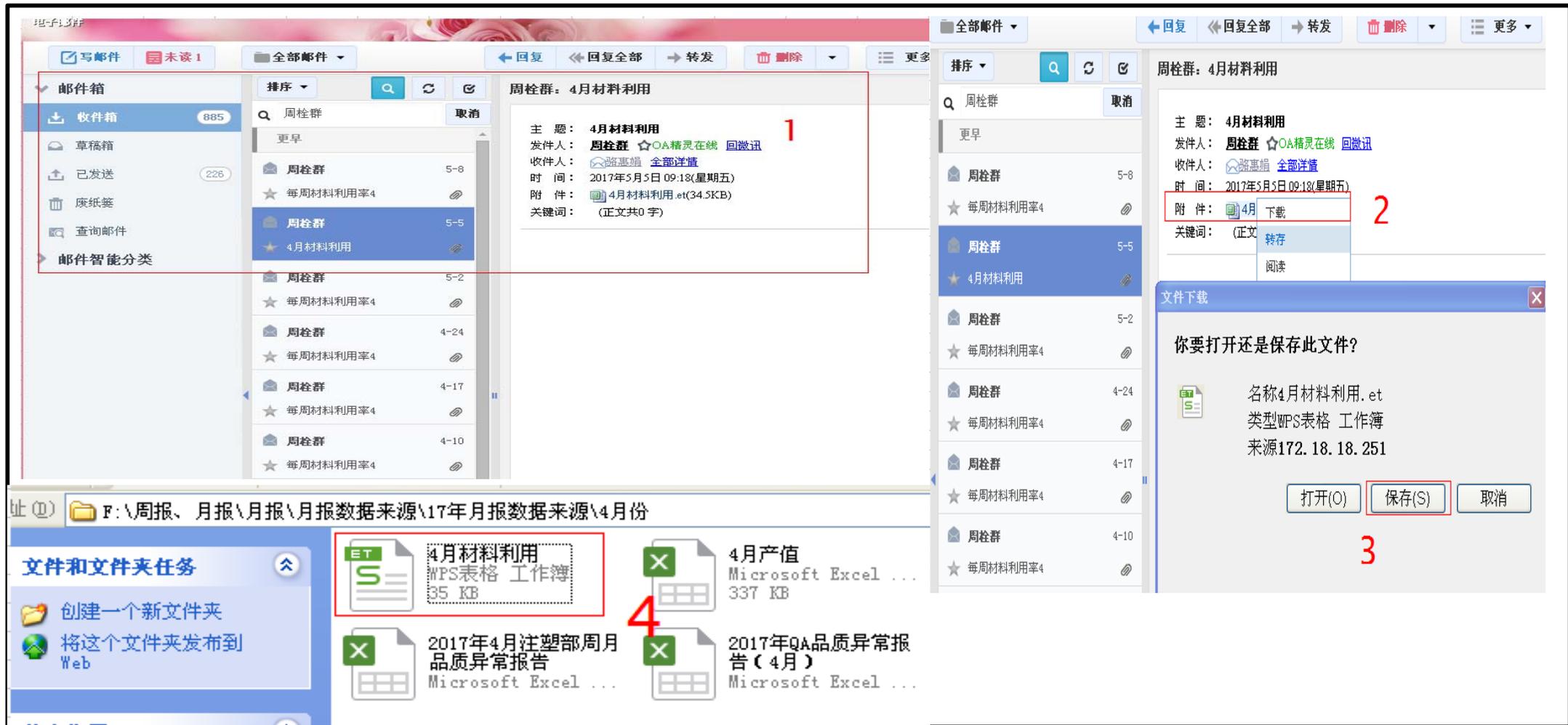
部门：注塑部  
作成：骆惠娟  
审批：麻关明



### 业务标准流程图

业务标准名称		KPI月报管理业务标准说明书		部门	注塑部		从接收到履行所需的周期时间	270分钟	
NO.	流程			主导部门/责任人	完成时间	关联部门	流程简单说明		备注
1	先收到邮件			本部门	1分钟		另存为我的电脑(F盘)		
2	↓ 月材料利用率			本部门	10分钟		月材料利用率excel表格		
3	↓ 月考勤核对			本部门	30分钟	人事部	核对工时		
4	↓ 整理数据			本部门	180分钟		把数据收集完后，放在我的电脑（F盘）		
5	↓ TQC会议资料汇总表			本部	30分钟		收集完数据将内容填进空白表格内		
6	↓ KPI指标			本部	20分钟		收集完数据将内容填进空白表格内		
7	↓ [ ]								
8	↓ [ ]								

## 步骤：1、收集月材料利用率



- 1、先收到邮件;
- 2、(鼠标) 点击附件下载;
- 3、(鼠标) 点击保存, 另存为我的电脑(F盘), 2017年月报数据来源文件夹;
- 4、4月材料利用率excel表格。

## 步骤：2、月考勤核对

1

2

3

4

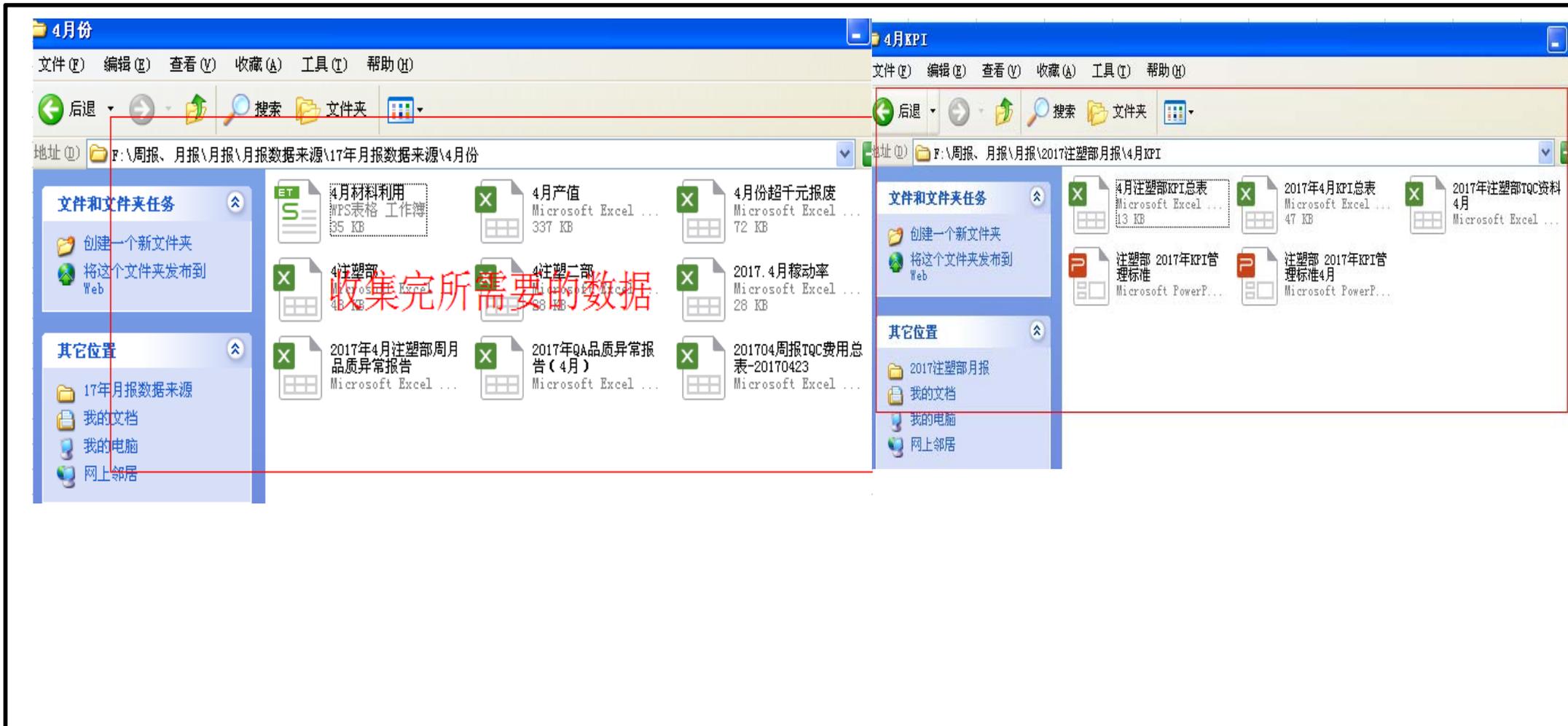
5

6

序号	编号	姓名	部门	班别	职务	工时	平时加班	休息加班	夜宵补助金额	伙食补助金额	住宿补助金额	到职日期	本人确认签名
1	001209	梁智芳	设备部	后加工组	IQC	160.00	66.50	77.00		200.00	0.00	2012-05-04	
2	000039	周运华	注塑部	2A班	技工	144.00	75.50	87.50		200.00	0.00	2012-03-20	
3	000050	蒋尊斌	注塑部	2A班	技术员	160.00	86.00	98.00		400.00	150.00	2012-03-20	6
4	000170	陈友龙	注塑部	2A班	技术员	160.00	69.50	107.50		400.00	150.00	2012-03-20	
5	000641	王平宏	注塑部	2A班	技工	160.00	86.50	109.50		200.00	0.00	2012-03-27	
6	001597	赵艳梅	注塑部	2A班	啤工	160.00	90.50	100.00		200.00	0.00	2012-07-27	
7	001692	赵岁国	注塑部	2A班	技工	158.00	86.50	98.50		200.00	0.00	2012-08-22	
8	002425	钟海英	注塑部	2A班	啤工	159.00	95.00	98.00		200.00	0.00	2013-06-18	
9	003113	王良雨	注塑部	2A班	技工	126.50	57.50	100.50		200.00	0.00	2013-12-03	

- 1、先收到邮件；
- 2、（鼠标）点击附件下载；
- 3、（鼠标）点击保存，另存为我的电脑(F盘)，2017年月报数据来源文件夹；
- 4、4月注塑料部考勤excel表格；
- 5、（鼠标）点击打开4月份注塑部考勤按班别筛选打印出给各班系长或组长，给到员工确认工时；
- 6、员工本人确认签名。

## 步骤：3、整理数据



- 1、把数据收集完后，放在我的电脑（F盘），月报数据来源文件夹里；
- 2、（鼠标）点击4月KPI文件夹。

步骤：4、TQC会议资料汇总表

2017年TQC会议资料内容汇总表

NO.	项目	月份	目标	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
1	材料利用率		97.5%/月	99.3%	90.5%	97.9%	98.1%								
2	计划达成率		80.3%/月	83.0%	76.0%	74.0%	74.0%								
3	机器相对稼动率		92%/月	86.80%	85.52%	83.68%	84.83%								
4	机器绝对稼动率			47.53%	47.11%	66.93%	56.58%								
5	试模材料损耗率		17.27%/月	17.57%	19.49%	15.77%	19.91%								
6	经费使用		3万元/月	29730	30256	76841	48447								
7	培训计划达成率		100%/月	100%	100%	100%	100%								
8	安全事故		0件/月	0	0	0	0								
9	改善提案达成率		100%/月	9.00%	74.00%	59.0%	24.0%								
10	人均加班工时		80H/月	122.0	143.6	188.7	175.7								
11	废料数量		2500KG以内	928	799	2457	2259								
12	总产值		单位(万)	221.70	203.10	390.54	265.70								
13	内部退货率		1.3	0.38%	0.37%	0.51%	0.42%								

将内容填进空白表格

1、将内容填进空白表格内；

步骤：5、KPI指标

2017年度（注塑部）KPI指标

NO	指标名	责任人	单位	基线	年目标	区分	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	年度
1	生产计划达成率	麻关明	%	78.3	80.3	目标	81	81.5	82	82.5	83	83.5	84	84.5	84.8	85	85.2	86	83.58
						实绩	83.0	76.0	74.0	74.0									
2	材料利用率	麻关明	%	97	97.5	目标	97	97.1	97.2	97.3	97.4	97.5	97.6	97.7	97.8	97.9	98	98.2	97.55
						实绩	99.3	90.5	97.9	98.1									
3	设备综合效率（OEE）	麻关明	%	51	50	目标	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
						实绩	40.7	39.7	55.0	47.3									
4	设备保养计划达成率	麻关明	%	93.1	99.4	目标	98.8	98.9	99	99.1	99.2	99.3	99.4	99.5	99.6	99.7	99.8	99.9	99.35
						实绩	97.5	90.0	95.0	97.8									
5	模具保养计划达成率	麻关明	%	96.1	99.5	目标	98.5	98.6	98.7	98.8	98.9	99	99.1	99.2	99.3	99.4	99.5	99.8	99.06
						实绩	90.9	88.4	86.5	91.1									
6	制程合格率	麻关明	%	97.1	97.5	目标	97.5	97.5	97.5	97.5	97.5	97.5	97.5	97.5	97.5	97.5	97.5	97.5	97.5
						实绩	98.6	98.6	98.3	98.4									
7	切换时间	麻关明	分钟	35	30	目标	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
						实绩	130	37	37	32									
8	标准违规次数	麻关明	次	0	0	目标	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
						实绩													
9	人均改善提案实施件数	麻关明	件	0.32	1	目标	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
						实绩	0.04	0.4	0.3	0.2									
10	中高级人员占比	麻关明	%	/	30	目标	15	15	15	20	20	20	25	25	25	30	30	30	30
						实绩													

将内容填进空白表格

1、将内容填进空白表格内；