



文件编号	YW-MOD-002
版本号	A/0
制/修订日期	2017/5/21

周报、月报作成标准说明书

部门：模具部
作成：李超明
审批：李 野

[illegible][illegible]

业务标准流程图

业务标准名称		周会、月报作成标准说明书	部 门	模具部		从接送到检测周期时间	/分钟	备注
NO.	流程		主导部门/责任人	完成时间	关联部门	流程简单说明		
1	<div>打开电脑</div>		李超明	1分钟		开启电脑		
2	<div>↓ 查找相关表单</div>		李超明	3—6分钟		按指引找到表单位置		
3	<div>↓ 按表单内容完善</div>		李超明	15—20分钟		按表单内容、要求更新数据		
4	<div>↓ 数据汇总</div>		李超明	3—5分钟		报表数据全部完善汇总完成		
5	<div>↓ 打开服务器找相关表格</div>		李超明	3—5分钟		按操作指引查找到相关表单		
6	<div>↓ 打开表单确认更新</div>		李超明	3—5分钟		将整理好的数据更新到表但上		
7	<div>↓ 周月数据更新</div>		李超明	5—10分钟		报表更新数据上去保存、退出OK		

步骤：1—1、部门周报文件档查找路径、步骤

周工作计划路径指引

周工作计划路径指引							
步骤	1	2	3	4	5	6	7
部门数据资料		<ul style="list-style-type: none">01山田模具照片1-协力商探讨会资料2-模具产品检讨会资料4-品质部品质管理5-模具部(一)管理资料6-模具部课 (CTQ) 资料7-模具部课改善会及定期会资料2013	<ul style="list-style-type: none">1-品质部定期更新资料2-模具检测数据资料3-产品检测数据资料4-品质OPL资料	<p>名称</p> <ul style="list-style-type: none">1生产质量管控分析资料模具及产品分析报告试模状况汇总、分析	<ul style="list-style-type: none">品质问题资料(2017)17年品质检测问题汇总17年品质异常汇总分析资料17年修改模具资料下发检查统计		<ul style="list-style-type: none">品质问题资料(2017)17年品质检测问题汇总17年品质异常汇总分析资料17年修改模具资料下发检查统计
备注：	登陆模具部服务器（一直按下列步骤进行做到最后					将上述表格内内容、数据全部更新到位保存（检测问题点、异常项所属、分类）	查看品质异常项统计是否有异常项
周报统计汇总		<ul style="list-style-type: none">多家开发力度规格制定对应表单模具模具加工工时统计表机群主油、油封标准模具不良照片品质问题照片山田出口模具照片生产管理部定期更新表生产日报表试模报告	<p>名称</p> <ul style="list-style-type: none">部门早会记录图纸标签月更新资料 (KPI)周更新资料 (周会)2015年管理评审报告(模具)	<ul style="list-style-type: none">周工作计划管理汇总~tmp1473062625905460290.TMP~tmp1473062642734460290.TMP2016模具部周工作计划表-更新.xlsx模具生产工时统计表 (赵、蒋)设备点检检查记录.xlsx新模的到达成率新模周进度事项	<ul style="list-style-type: none">2014年模具部周报2015年周报2016年周报2017年周报模具部2017年管理周报(1.9-1.15)		
备注：	登陆模具部服务器（一直按下列步骤进行做到最后					将上述更新报表的数据填进来。	工件加工合格率(3)复制更新

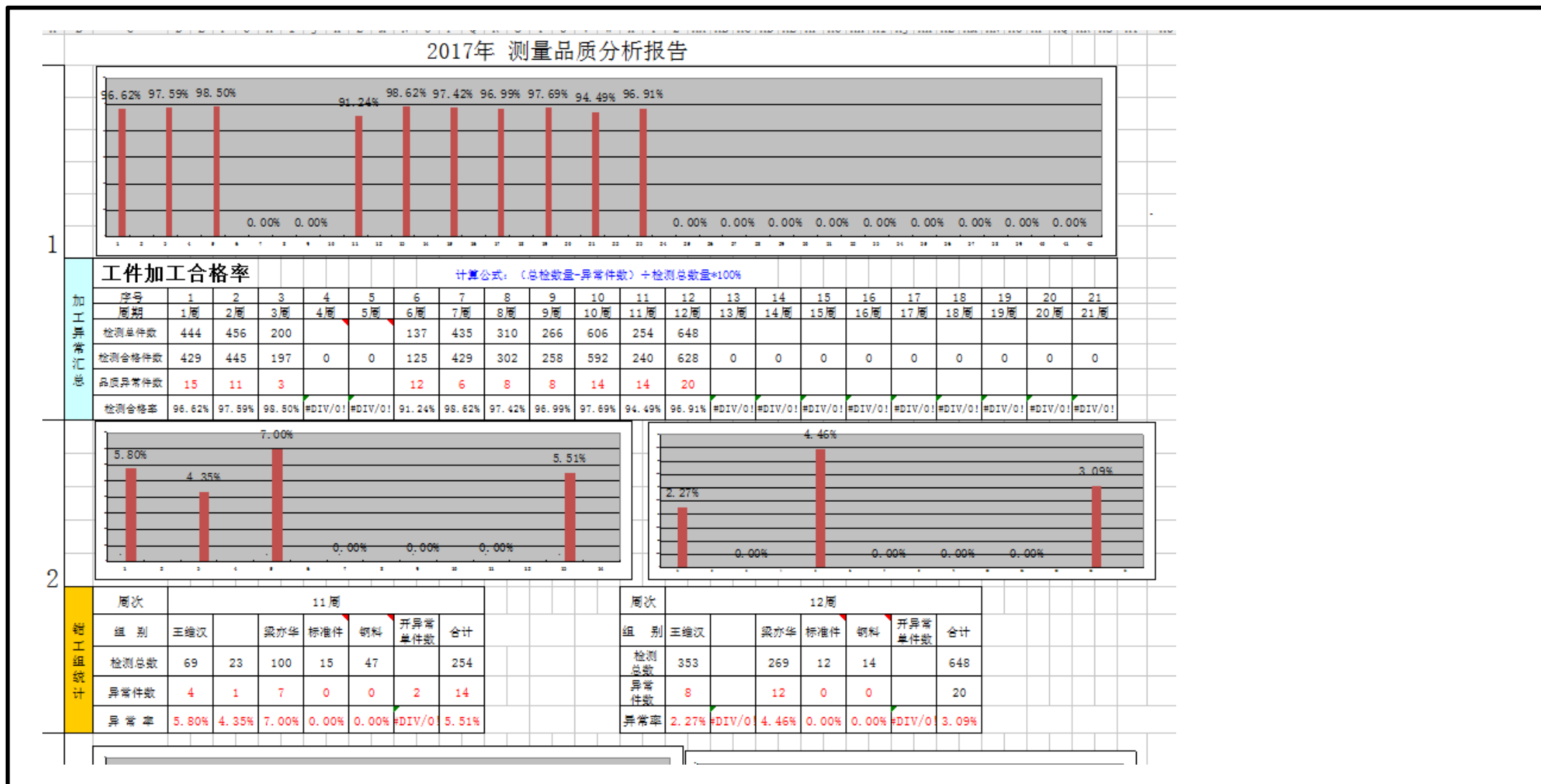
按上述步骤1——7进行报表完善

横仁检测	<p>图时有效公差按公差判定：大称公差应判定标准值：$\leq 0.029mm$；OK； $> 0.03mm$；NG</p>
电板检测	<p>电板火花位判定标准加一电板尺寸：10MM 粗公：$-0.2/3$ 标准值：9.6MM 测定值在：9.65~9.95为可用，超出上下登记异常需大小 细公：$-0.1/2$ 标准值：9.65MM 测定值在：9.68~9.88为可用，超出上下登记异常需大小</p>

17年(5) 月份品管检测问题汇总

此表格为平时检测的问题点反馈、检测数量、异常率汇总反映（需技术知识支持）。

步骤：1—3周报汇总作成

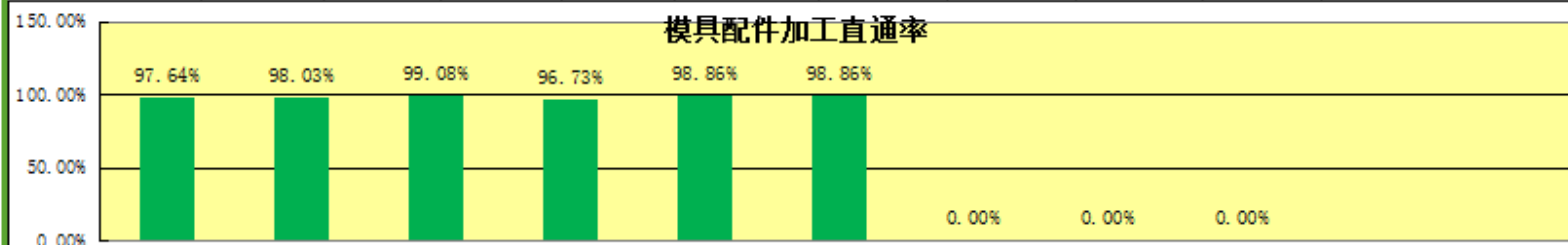


将所有数据进行按表格内容分类汇总，便可以得出结果。

步骤：1—4、更新到部门周报汇总表内



模具部周工作汇总报告(5月8日-5月14日)



1. 模具配件加工直通率

负责人	单位	本周实绩			本月总结	MODULE=email@YM				备注
李超明	%	98.86%			-26401019	98.86%		98.86%		
月份	4月				5月					2
周期	1周	2周	3周	4周	1周	2周	3周	4周	5周	
加工模具零件件数	212	305	541	245	176	264				
实际合格件数	207	299	536	237	174	261				
实际达成率	97.64%	98.03%	99.08%	96.73%	98.86%	98.86%	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	
目标值	97.95%	97.95%	97.95%	97.95%	97.95%	97.95%	97.95%	97.95%	97.95%	

备注说明:





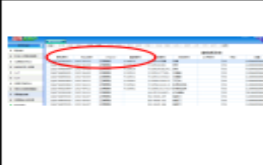
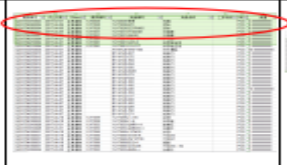

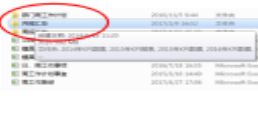
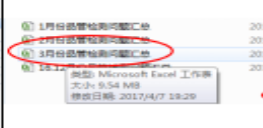
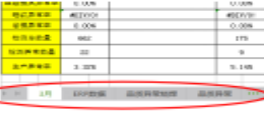


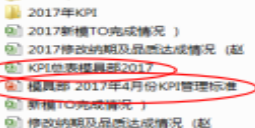
3

第19周模具检测
问题汇总.xlsx

测量检测报告表

- 1、输入检测数量、合格数量生成结果。
- 2、将结果填入数据栏内。
- 3、将步骤3完成的报表插入，以便了解详情！

步骤：2—1、月报作成计划路径

月报工作计划路径							
步骤	1	2	3	4	5	6	7
方天ERP							
备注：	方天ERP	020018 020018	请购查询表	找日期数据： 上月25号到本月26号	时间设定好点确认导出所需数据；将鼠标移到模具编号档 右键导出Excel 打开使用数据	数据筛选找出烧焊明细（加标题、数据转为文本保留2位小数点）	金额求和（找出责任部门为模具部、加工商、供应商，汇总到下一个表）
部门资料夹							
备注：	进E盘查找月报文件夹2017	将上一个月的复制下去改月份	共4个分表：复制 1、当月检测汇总资料 2、烧焊导出的数据 3、找出异常烧焊数据 4、进入查找当月开出品质异常的项次	上述4栏全部完成保存好	每月7号前要更新完成（26号开始便可以做的了）进服务器找月报		点击打开数据更新进去两份报表（记得插进附件在PPT内）

按上述步骤1——7进行报表数据查找完善

- 1、当月检测所有工件汇总数件明细表完善
- 2、加工制作品质异常明细表完善
- 3、开出品质异常明细表完善

三份报表资料完善到一个表内。

3月

ERP数据

品质异常烧焊

品质异常

1

3月份品质检测问题汇总

序号	品名	规格	数量	检测日期	检测地点	检测人员	检测结果	备注
1	前模仁	YJ17002	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
2	后模仁	YJ17002	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
3	前模仁	YJ16487	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
4	后模仁	YJ16487	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
5	前模仁	YJ16351	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
6	后模仁	YJ16351	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
7	前模仁	YJ17024	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
8	后模仁	YJ17024	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
9	前模仁	YJ17017	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
10	后模仁	YJ17017	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
11	前模仁	YJ17009	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
12	后模仁	YJ17009	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
13	前模仁	YJ17023	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
14	后模仁	YJ17023	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
15	前模仁	YJ16504	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
16	后模仁	YJ16504	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
17	前模仁	YJ16222	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
18	后模仁	YJ16222	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
19	前模仁	YJ17014	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
20	后模仁	YJ17014	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
21	前模仁	YJ17013	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
22	后模仁	YJ17013	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
23	前模仁	YJ14396	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
24	后模仁	YJ14396	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
25	前模仁	YJ17029	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
26	后模仁	YJ17029	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
27	前模仁	YJ17008	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
28	后模仁	YJ17008	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
29	前模仁	YJ06080	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
30	后模仁	YJ06080	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
31	前模仁	YJ16237	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
32	后模仁	YJ16237	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
33	前模仁	YJ16446	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
34	后模仁	YJ16446	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
35	前模仁	YJ17016	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	
36	后模仁	YJ17016	1	3月10日	模具部	王维汉	合格	

2

3月份烧焊ERP数据

请购单号	作业日期	CName	模具编号	货品编号	货品名称	工序名称	单位	数量	请购原因	详细原因	责任担当	责任部门	请购种类	组别	评估金额	单价	金额
QG1703170	2017-03-17	外发加工	YJ17002	YJ17002-17	后模仁	烧焊	PCS	1.00	加工出错	放电出错	EDM	模具部	烧焊	王维汉	280.00	250.00	250.00
QG1703170	2017-03-17	外发加工	YJ16118	YJ16118-17	前模仁	烧焊	PCS	1.00	注塑部申请	生产修模	注塑部	模具部	烧焊	陈礼青	60.00	60.00	60.00
QG1703170	2017-03-17	外发加工	YJ16487	YJ16487-17	前模仁	烧焊	PCS	1.00	加工出错	省模过切	省模	模具部	烧焊	王维汉	50.00	50.00	50.00
QG1703160	2017-03-16	外发加工	YJ16351	YJ16351-17	后模仁	烧焊	PCS	1.00	注塑部申请	生产修模	注塑部	模具部	烧焊	王维汉	50.00	50.00	50.00
QG1703170	2017-03-17	外发加工	YJ17024	YJ17024-17	前模仁	烧焊	PCS	1.00	加工出错	放电过切	吴奇荣	模具部	烧焊	杨洪	40.00	40.00	40.00
QG1703170	2017-03-17	外发加工	YJ17017	YJ17017-17	镶件	烧焊	PCS	1.00	供应商出错	外发放电过	供应商	供应部	烧焊	林双球	60.00	60.00	60.00
QG1703170	2017-03-17	外发加工	YJ17009	YJ17009-17	前模仁	烧焊	PCS	1.00	供应商出错	外发加工倒	供应部	供应部	烧焊	陈礼青	40.00	40.00	40.00
QG1703210	2017-03-21	外发加工	YJ17023	YJ17023-17	行位	烧焊	PCS	1.00	钳工品质异常	FIT模不到	模具部	模具部	烧焊	刘健	40.00	40.00	40.00
QG1703160	2017-03-16	外发加工	YJ16504	YJ16504-17	后模	烧焊	PCS	1.00	钳工品质异常	修模	模具部	模具部	烧焊	谢玉林	50.00	50.00	50.00
QG1703240	2017-03-24	外发加工	YJ16222	YJ16222-17	前模仁、行位	烧焊	PCS	4.00	注塑部申请	生产修模	注塑部	模具部	烧焊	曹孟均	80.00	20.00	80.00
QG1703170	2017-03-17	外发加工	YJ17014	YJ17014-17	行位	烧焊	PCS	2.00	钳工品质异常	配模红丹不	王文杰	模具部	烧焊	王文杰	50.00	25.00	50.00
QG1703210	2017-03-21	外发加工	YJ17013	YJ17013-17	后模仁、斜	烧焊	PCS	7.00	钳工品质异常	修模	何杰	模具部	烧焊	何杰	110.00	15.00	105.00
QG1703170	2017-03-17	外发加工	YJ14396	YJ14396-17	前模仁	烧焊	PCS	1.00	加工出错	CNC加工过	利阳程	模具部	烧焊	梁亦华	50.00	50.00	50.00
QG1703240	2017-03-24	外发加工	YJ17029	YJ17029-17	行位	烧焊	PCS	1.00	加工出错	CNC加工过	利阳程	模具部	烧焊	黄元生	40.00	40.00	40.00
QG1703170	2017-03-17	外发加工	YJ17008	YJ17008-17	前模仁	烧焊	PCS	1.00	工程设备	改进	林双球	模具部	烧焊	林双球	40.00	40.00	40.00
QG1703170	2017-03-17	外发加工	YJ06080	YJ06080-17	后模仁	烧焊	PCS	2.00	加工出错	打孔偏	模具部	模具部	烧焊	林双球	40.00	20.00	40.00
QG1703170	2017-03-17	外发加工	YJ16237	YJ16237-17	前模仁	烧焊	PCS	1.00	注塑部申请	生产修模	注塑部	模具部	烧焊	陈礼青	50.00	50.00	50.00
QG1703170	2017-03-17	外发加工	YJ16446	YJ16446-17	A板	烧焊	PCS	1.00	钳工品质异常	修模	黄元生	模具部	烧焊	梁亦华	80.00	80.00	80.00
QG1703170	2017-03-17	外发加工	YJ17016	YJ17016-17	行位、铲基	烧焊	PCS	3.00	钳工品质异常	FIT模不到	王梓洪	模具部	烧焊	王维汉	60.00	20.00	60.00
															1270	1000	1235

3

模具事业部品质异常明细


序号	模具编号	部品名称	件数	制模担当	发现担当	异常单位	异常工序	异常责任者	日期	异常内容详述	采取补正方案	原因检讨、纠正、预防措施	异常类别	返工工艺描述、所用工时	估算产生费用	估算费用	处罚扣款RMB	备注	
1	YJ17017	1	YJ17037	前模仁	1	林双球	王连飞	EDM组	EDM	王连飞	3.15	YJ17037前模仁加工运水时,没有对基准角,导致方向打反。	换料重做	原因:没有对基准角 预防措施:后续加工先按对基准角,确认无误后再进行加工作业。	社内	物料400元、深孔钻1.5H	物料400元、深孔钻55元	455	
2	YJ17017	2	YJ17026	前模仁	1	王维汉	兰森	设计组	设计	兰森	3.15	YJ17026前模仁机槽漏画,导致漏加工。	设计改图,CNC返工处理	原因:设计检查3D图漏 预防措施:此图在设计完成,核对确认无误再打印,所出的图目视检测一次再下发。	社内	锯工1H、CNC1H	锯工30元、CNC50元	80	
															合计:		¥535.00		

步骤：2——3、数据得出服务器月报资料进行数据更新

2017年(模具部) KPI现状														提交	提交	审核	核准							
														李新春	李 野	严永清								
指 标	负责人	单位	现水准		目标值		区分	2017年计划对比实绩												合计	平均			
			基准日	基准值	基准日	目标值		1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月					
K P I	1	模具配件加工直通率	李超明	%/月	16年1-12月均值	97.98	17年01-12月均值	97.95	目标	97.95	97.95	97.95	97.95	97.95	97.95	97.95	97.95	97.95	97.95	97.95	—	98.0		
								实绩	97.35	97.05	96.70									—	97.0			
	2	模具T3合格率	赵进强	%/月	16年1-12月均值	84.16	17年01-12月均值	90.0	目标	90.04	90.04	90.04	90.04	90.04	90.04	90.04	90.04	90.04	90.04	90.04	—	90.0		
								实绩	83.80	79.25	76.92									—	80.0			
	3	多能工占比	李野	%/月	16年1-12月均值	/	17年01-12月均值	8.0	目标	8.0	8.0	8.0	8.0	8.0	8.0	8.0	8.0	8.0	8.0	8.0	—	8.0		
								实绩	7.4	7.4	7.54									—	7.4			
	4	机加工设备保养达成率	李超明	%/月	16年1-12月均值	100	17年01-12月均值	100	目标	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	—	100.0		
								实绩	90.00	90.00	90.00									—	90.0			
	5	设备综合效率	赵进强	%/月	16年1-12月均值	100	17年01-12月均值	65.5	目标	65.5	65.5	65.5	65.5	65.5	65.5	65.5	65.5	65.5	65.5	65.5	—	65.5		
									实绩	14.19	18.67	25.06								—	19.3			
	6	新模具品质达成率	赵进强	%/月	16年1-12月均值	/	17年01-12月均值	80	目标	80.0	80.0	80.0	80.0	80.0	80.0	80.0	80.0	80.0	80.0	80.0	—	80.0		
								实绩	52.38	80.00	94.44									—	75.6			
团队提升	7	修改模具品质达成率	李超明	%/月	16年1-12月均值	86.15	17年01-12月均值	90.64	目标	90.64	90.64	90.64	90.64	90.64	90.64	90.64	90.64	90.64	90.64	90.64	—	90.6		
								实绩	76.86	72.00	71.11									—	73.2			
	8	经费占产值比	利阳程	%/月	16年1-12月均值	/	17年01-12月均值	2.67	目标	2.67	2.67	2.67	2.67	2.67	2.67	2.67	2.67	2.67	2.67	2.67	—	2.7		
								实绩	0.85	0.05	2.55									—	1.2			
	9	人工费用占产值比	李野	%/月	16年1-12月均值	/	17年01-12月均值	23.94	目标	23.94	23.94	23.94	23.94	23.94	23.94	23.94	23.94	23.94	23.94	23.94	—	23.9		
								实绩	23.92	52.72	29.89									—	35.5			
	10	人均改善提案实施件数	李超明	%/月	16年1-12月均值	/	17年01-12月均值	1.34	目标	1.34	1.34	1.34	1.34	1.34	1.34	1.34	1.34	1.34	1.34	1.34	—	1.3		
								实绩	1.81	0	0									—	0.6			
	11	单套模具成本达成率(工时)	李野	%/月	16年1-12月均值	/	17年01-12月均值	93	目标	93.0	93.0	93.0	93.0	93.0	93.0	93.0	93.0	93.0	93.0	93.0	—	93.0		
									实绩	100	90.0	100								—	96.7			
	12	新模具准时达成率	赵进强	%/月	16年1-12月均值	97	17年01-12月均值	95.43	目标	95.43	95.43	95.43	95.43	95.43	95.43	95.43	95.43	95.43	95.43	95.43	—	95.4		
								实绩	88.88	80.00	61.11									—	76.7			
2017年KPI总表			修改模具品质达成率	新模纳期	新模出图计划达成率	重要设备综合效率	...	+															50.0	

KPI管理标准

KPI名	模具配件加工直通率												公司30大与否			
管理部门	模 具 事 业 部												责任人		李超明	
指标定义	实际各工序加工合格件数的平均值（8道工序每道工序平均值）															
管理目的	提高每道工序的模具加工质量															
指标管理范围	■ 公司(), ■ 部门(), ■ 下层()															
计算公式 (公式追加说明)	每月实际各工序加工合格件数÷各工序加工总件数×100%															
采集来源	以品检检测每道工序统计数据为准！															


2月份品管检测问题汇总.xlsx

2016年 实绩	区分	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	年度
	计划	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	实绩	96.75	97.69	98.87	98.22	98.74	98.21	97.98	98.88	98.26	96.29	96.41	99.13	97.95

目标确定	2016年基准						2017年目标						单位
	97.95%						97.95%						%/月
基准日期	2016年1-12月						2017年1-12月						

2017年 计划 及实绩	区分	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	年度
	计划	97.95	97.95	97.95	97.95	97.95	97.95	97.95	97.95	97.95	97.95	97.95	97.95	97.95
	实绩	97.35	97.05	96.7										

- 1、将数据更新到KPI汇总表上
- 2、打开PPT档数据更新
- 3、插入2—2作好的汇总资料表，以便所有数据查询。