文件编号	YW-QMD-016
版本号	A/0
制/修订日期	2017/4/30

YEJIA

入库前合格率KPI业务执行说明书

部门：品管部
作成：田　冰
审批：覃海平

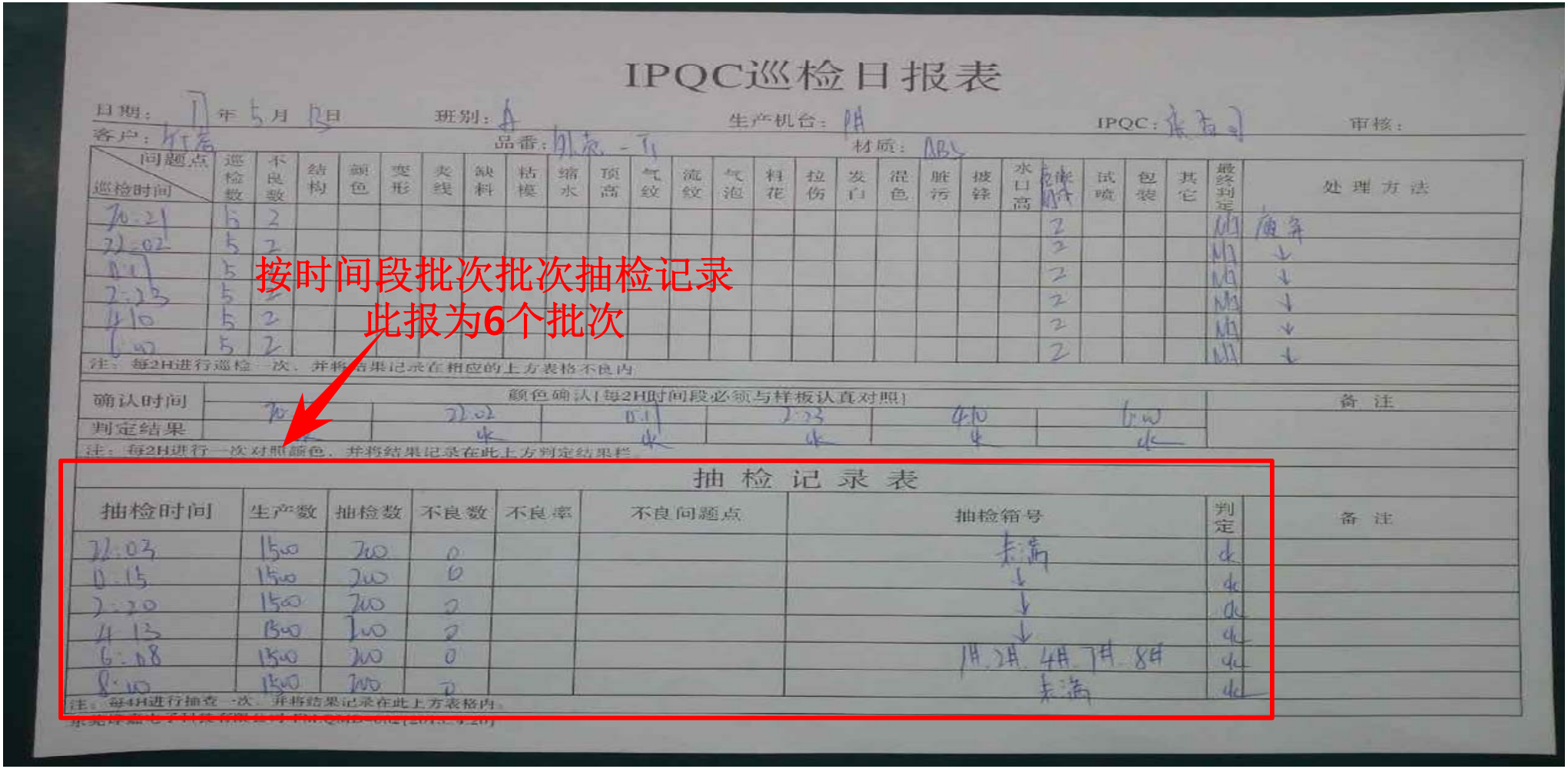
修 订 变 更 栏

版本号	制/修订日期	制/修订部门	修订章节	修 订 内 容 描 述
A/0	2017.4.30	品管部	无	新版本作成

业务标准流程图

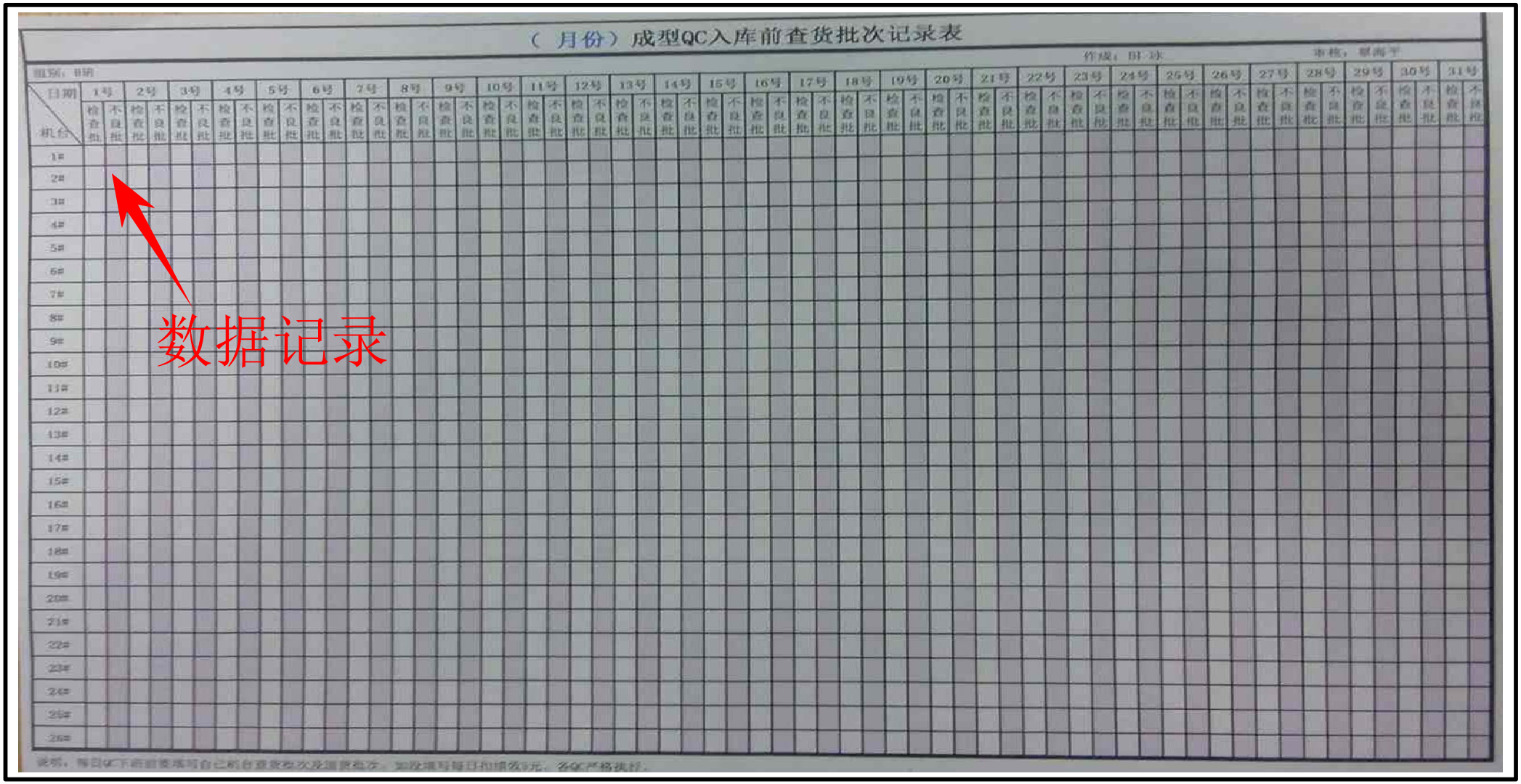
业务标准名称	**入库前合格率KPI业务执行说明书**	部 门	品管部		从接收到履行所需的周期时间	30分钟	备注
NO.	流程	主导部门/责任人	完成时间	关联部门	流程简单说明		
1	QC抽检报表统计	成型全体QC	5分钟		1、A、B班QC对自已所负责的机台，抽检批数记录在表格内。		
2	QC入库前查货批次记录表	组长成型全体QC	5分钟		1、A、B班QC下班前要对抽检的批次、及不良批次记录在成型QC入库前查货批次记录表上。		
3	组长审核报表时统计	成型全体QC	5分钟		1、组长审核报表时针对QC查货报表统计批次。 2、组长在对成型QC入库前查货批次记录表上核对批次是否吻合进行月批次汇总统计。 3、两边数据不吻合时要与QC进行检讨。		
5	日KPI填写	组长	10		1、月批次统计表做完成后并每日填写KPI墙上及电子档。		
6	月KPI填写	组长	5分钟		1、每日填写电子档入库前KPI进行月汇总。		

步骤： 1、QC日抽检报表统计



1、A、B班QC对自己所负责的机台，抽检批数记录在表格内。

步骤： 2、成型现场违规件数统计



1、A、B班QC下班前要对自己机台抽检的批次、及不良批次记录在成型QC入库前查货批次记录表上。

步骤：　　3、组长审核报表时统计



1、组长审核报表时针对QC查货报表统计批次。
2、组长在对成型QC入库前查货批次记录表上核对批次是否吻合进行月批次汇总统计。
3、两边数据不吻合时要与QC进行检讨。

步骤：4、日KPI作成



成型入库前合格率(4月)

报告对象：
报告部门：品管部

单位：%

田冰	类别	1日	2日	3日	4日	5日	6日	7日	8日	9日	10日	11日	12日	13日	14日	15日	16日
	查货批次	24	220	215	198	230	202	196	232	240							
	退货批次	1	1	3	4	2	0	1	1	0							
	目标	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%
	实际	95.83%	99.55%	98.60%	97.98%	99.13%	######	99.49%	99.57%	######	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

每日记录

类别	17日	18日	19日	20日	21日	22日	23日	24日	25日	26日	27日	28日	29日	30日	31日	合计
查货批次																1757
退货批次																13
目标	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%
实际	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	99.26%

1、月批次统计表做完成后并每日填写KPI墙上及电子档。

步骤： 5、月KPI作成



类别	1日	2日	3日	4日	5日	6日	7日	8日	9日	10日	11日	12日	13日	14日	15日	16日
查货批次	24	220	215	198	230	202	196	232	240							
退货批次	1	1	3	4	2	0	1	1	0							
目标	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%
实际	95.83%	99.55%	98.60%	97.98%	99.13%	######	99.49%	99.57%	######	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

类别	17日	18日	19日	20日	21日	22日	23日	24日	25日	26日	27日	28日	29日	30日	31日	合计
查货批次																1757
退货批次																13
目标	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%
实际	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	99.26%

1、每日填写电子档入库前KPI进行月汇总。

结束