



## 课题名：CE/并行设计开发体系建立

---

部门名	经营管理室
课题组长	张辉
发表人	张辉
活动周期	2017.02-06

# 一、课题计划书

课题名	CE/并行设计开发体系建立	现状问题点（选定背景）	
编号	CTQ-171004	背景： 1、传统的OEM加工形式 2、缺少完成品研发体系 3、OEM转向ODM 问题点： 1、无详细的研发计划 2、无详细的跟踪记录 3、无详细的研发功能图等	
主导部门	研发部		
课题组长	张辉		
课题成员	莫平、聊星文		
活动周期	2017年07-2018年2月		
活动原则	每天；13：30~14:30；场所：第九会议室		
详细推进内容		推进日程	活动目标
P：1、收集各公司的研发流程。		7月1日 ~ 8月15日	1、详细的研发计划 2、制定详细的跟踪记录表 3、制定详细的研发功能图等
D：1、建立研发部体系，建立流程。		8月16日 ~ 10月7日	
C：检验使用中的研发流程。		10月8日 ~ 11月25日	
A：全面按标准流程作业水平展开办公。		11月26日 ~	预估效果 1、严格的按照研发计划实施。 2、记录并改善不良项目 3、项目顺利结案

## 二、小组组织架构图



## 四、现状调查（1）

### ■ 小组调查会议



### ■ 课题问题点

1、研发流程不明确，有流程，实际不全，没有完整的体系。

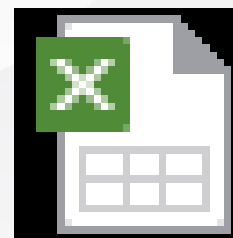
## 五、表格制定

### 目录

1	-	<a href="#">项目计划</a>
2	-	<a href="#">周工作计划</a>
3	-	<a href="#">未完成问题点</a>
4	-	<a href="#">完成问题点</a>
5	-	<a href="#">产品企划书</a>
6	-	<a href="#">产品功能说明书</a>
7		<a href="#">目标功能分析</a>
8	-	<a href="#">功能功能定义表</a>
9	-	<a href="#">产品构成表 ( BOM )</a>
10	-	<a href="#">成本分析表</a>
11	-	<a href="#">组立工程图 ( 开发 )</a>
12	-	<a href="#">重点部品品质要求书</a>
13	-	<a href="#">工装设备清单</a>

## 六、制定项目计划

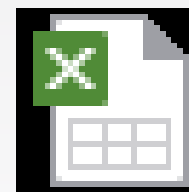
制定项目计划并按照计划实施



项目计划.xls

## 七、制定周工作计划

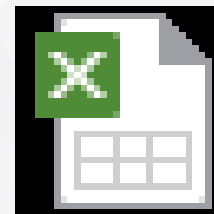
制定周工作计划并按照计划实施



周工作计划.xls

## 八、制定问题点记录表

记录发生的需要解决问题点和完成的问题点

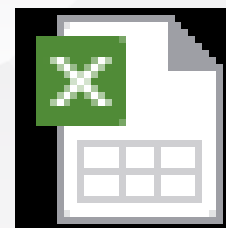


问题点记录表.xls



## 九、产品企划书

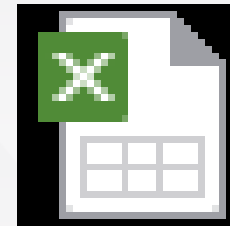
制定产品的发展方向



产品企划书.xls

## 十、制定产品功能说明书

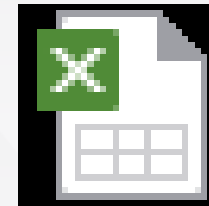
按照市场上产品的使用写出功能说明



产品功能说明书.xls

## 十一、制定目标功能分析

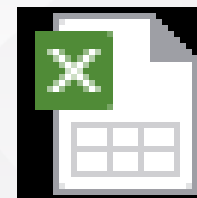
根据市场产品的功能分析制定我们自己的产品的目标功能



目标功能分析.xls

## 十二、制定产品功能定义表

根据目标功能制成我们产品的功能定义



产品功能定义表.xls

## 十三、制定产品构成表（BOM）

根据结构**3D**图纸和需求制成产品  
构成表（**BOM**）



产品构成表（BOM  
.xls

## 七、9、制定成本分析表

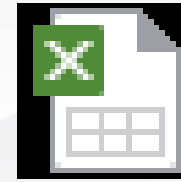
根据产品构成表进行一个制造成本分析



成本分析表.xls

## 七、10、制定组立工程图（开发）

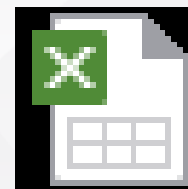
制定产品的大概组装工艺



组立工程图（开发  
）.xls

## 七、11、制定重点部品品质要求书

把重点部品的品质要求提出

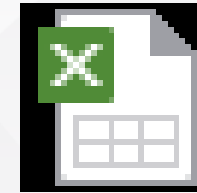


重点部品品质要求  
书.xls



## 七、12、制定工装设备清单

根据组立工程图和实验要求制定  
设备清单



工装设备清单.xls



## 十、持续改善

研发部会对每一个表的内容持续改进和完善。



谢谢观看