

课题计划书

| | |
|------|--------------------------------|
| 课题名 | 《量产前制造工艺改善》 |
| 编号 | |
| 主导部门 | |
| 课题组长 | 覃海平 |
| 课题成员 | 吴明浩 张德健 唐利民 |
| 活动周期 | 2017年2-6月 |
| 活动原则 | 日期：每周四、时间：16:00~17:00、场所：工程会议室 |

| |
|--|
| 现状问题点（选定背景） |
| <p>背景：如果不做课题时会带来的损失，或课题的价值</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、造成人工费用浪费严重； 2、材料浪费严重； 3、影响客户交期 <p>问题点：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、新移管产品量产时异常问题点多； 2、各工程工艺资料不完善； 3、各工程技术人员参与力度差； 4、工程人员对过程把控力度小。 |

| | |
|-------------------------|---------------|
| 详细推进内容 | 推进日程 |
| P：移管前产品制造工艺问题点查找并制定改善计划 | 2月10日 ~ 3月10日 |
| D：对量产前问题点工艺进行测试与验证 | 2月15日 ~ 5月15日 |
| C：确立量产前问题点工艺改善方案 | 2月16日 ~ 5月16日 |
| A：对改善OK工艺实行标准化 | 2月18日 ~ 持续 |

| |
|-------------------|
| 活动目标 |
| 对新产品量产作业工艺问题点降到最低 |
| 预估效果 |
| 无形 |

课题计划书

■ 课题组织架构

| 分类 | 姓名 | 部门名 | 课题活动职责 |
|------|-----|-------|---------------|
| 课题组长 | 覃海平 | 品管部 | 组织课题推行与实施 |
| 课题成员 | 吴明浩 | 工程部 | 主导工程信息异常检讨与改善 |
| | 张德健 | 装配部 | 主导打样加工异常检讨与改善 |
| | 唐利民 | 真空加工部 | 主导打样加工异常检讨与改善 |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

会议记录 (1)

量厂制改善制造吃 → 提高试作质量 2017.2.12
首次会议

[illegible]

4. 实际成本与材料费实际成本有差异或完全不同

b. 试作 \rightarrow

| | |
|----|---|
| P | D |
| 参数 | 0 |

 $\xrightarrow{500}$ 过程/结果

批号: 4 3 2 1 3 利. Q. 过数/结果 订正 制约因素

写作时候问题点、没解决 $\rightarrow \frac{12}{P}$

214 日

1944:

一、计划书
成员各一份

二、下次会议时间

2017.2.19. 14:30~15:30

地点：二楼会议室

1) 找主句 $2 \frac{1}{2}$ 分

15

隱

2种方法

3 视觉主义

~~ishiyah~~

拾壹

⑦ 试作

→ 打样

10/10/10

$$\rightarrow \frac{1}{2} \sqrt{2}$$

试模

试验模具品质 → 设计/加工品质

$$\Rightarrow \frac{25}{0}$$

加2 整除

20/9

~~23/10/2018~~

公司 啟

QFD 品质矩阵

FEIMA

4. 数

①

会议记录（2）

| 会议记录 | | | | | | | |
|------------------------------|-------------------------------|--|--------|-----------------|--|-----|-----|
| | | | | | | 承 认 | 作 成 |
| | | | | | | | 覃海平 |
| | | | | | | | |
| 会 议 名 | 量产前改善课题定位 | | 出 席 人 | 覃海平 吴明浩 张德健 唐利民 | | | |
| 主 持 人 | 覃海平 | | | | | | |
| 日期/时间 | 2017-4-17 | | 迟到/早退人 | / | | | |
| 场 所 | 工程会议室 | | 缺 席 人 | / | | | |
| 商谈内容及决定事项 | | | | | | | |
| NO. | 会议内容 | | | | | | |
| 1 | 课题定位（主导新产品在三个月内生产中问题点改善） | | | | | | |
| 2 | 点检表定位（新产品工程移管前各类标准资料完整度点检） | | | | | | |
| 3 | 各工程标准点检表格完成 | | | | | | |
| 4 | 取一款新产品跟进（K2手表壳--各工程都有生产）或其他产品 | | | | | | |
| 备注:会议记录需发送给所有参会人员及相关人员 | | | | | | | |
| 东莞烨嘉电子科技有限公司FM: ADM-012(A/0) | | | | | | | |

课题推进瓶颈疑问

《量产前制造工艺改善》课题8问：

| | | |
|--------------------|---|--|
| 1、会议记录 | → | 有吗？资料在哪儿？ |
| 2、点检表制作频次 | → | 演变过程资料 |
| 3、量产中新产品问题检讨改善 | → | 与课题相同或接近的产品检讨改善有过吗？ |
| 4、工序作业指导书 | → | 各位都有推进完成吗？ |
| 5、点检表推进方案与实施成果 | → | 有点检项目，有可以实施的点检表吗？怎么样推行？是否给相生产部门有进行实质性的沟通（培训） |
| 6、工序作业指导书推进方案与实施成果 | → | 有完整的岗位作业指导书，有推进吗？用什么样的方法推进？可操作性是否能满足要求？ |
| 7、成果总结 | → | 有成果吗？没有，从哪里着力？ |
| 8、后续计划 | → | 这个课题还需要推进吗？后续推进方法？本组成员是否满足课题要求？是否需要导入新成员？ |

尝试对新产品生产现状进行调查找出课题推进着力点

| NO | 客户 | 机种 | 品番 | 工艺 | 成型 | | | | | 电镀 | | | | | 喷涂 | | | | |
|----|----|---------|-----------|---------------------------|-------|-----------|------|------|-----|-------|-------------|-----------|------|------|-----|-------|-------------|-----|-----|
| | | | | | 产日 | 生产数 | 良品数 | 不良数 | 不良率 | 不良内容 | 产日 | 生产数 | 良品数 | 不良数 | 不良率 | 不良内容 | 产日 | 生产数 | 良品数 |
| 1 | 山田 | ER21 | Cm03 | 真空电镀枪色+盖模喷涂 (银+红)+PU光油 | 客供素材 | 2017.2.16 | 1969 | 1525 | 444 | 22% | 刮伤,调枪不良 | 2017.2.20 | 1391 | 1298 | 93 | 6.60% | 尘点,刮伤 | | |
| 2 | 山田 | ER21 | Cu09 | 真空电镀枪色+盖模喷涂 (银+红)+PU光油 | | 2017.2.17 | 1011 | 934 | 87 | 7.70% | 尘点,油污,水口高 | 2017.2.21 | 893 | 863 | 30 | 3.30% | 尘点,刮伤,飞油,色差 | | |
| 3 | 山田 | ER21 | Cu10 | 真空电镀枪色+盖模喷涂 (银+红)+PU光油 | | 2017.2.18 | 1017 | 996 | 21 | 2.10% | 尘点,油污 | 2017.2.22 | 870 | 835 | 35 | 4% | 尘点,刮伤,飞油,色差 | | |
| 4 | 山田 | ER21 | Ch08 | 真空电镀枪色+盖模喷涂 (银+红)+PU光油 | | 2017.2.19 | 1013 | 1013 | 81 | 8% | 尘点,油污 | 2017.2.23 | 795 | 757 | 38 | 4.70% | 飞油,尘点 | | |
| 5 | 山田 | ER21 | Ch09 | 真空电镀枪色+盖模喷涂 (银+红)+PU光油 | | 2017.2.20 | 980 | 868 | 112 | 11% | 尘点,油污 | 2017.2.20 | 914 | 862 | 52 | 5.60% | 尘点 | | |
| 6 | 山田 | ER21 | Cm04 | 真空电镀枪色+盖模喷涂 (银+红)+PU光油 | | 2017.2.21 | 1005 | 954 | 51 | 5% | 尘点,油污 | 2017.2.21 | 878 | 853 | 25 | 2.80% | 尘点 | | |
| 7 | 山田 | ER21 | Cm05 | 真空电镀枪色+盖模喷涂 (银+红)+PU光油 | | 2017.2.22 | 980 | 884 | 136 | 13% | 尘点,油污 | 2017.2.22 | 865 | 823 | 42 | 4.80% | 尘点 | | |
| 8 | 山田 | ER21 | Mk03 | 真空电镀枪色+盖模喷涂 (银+红)+PU光油 | | 2017.2.23 | 1968 | 1127 | 841 | 42% | 油点,刮伤,白点,镀黑 | 2017.2.23 | 957 | 897 | 60 | 6% | 尘点 | | |
| 9 | 山田 | ER21 | Mk04 | 真空电镀枪色+盖模喷涂 (银+红)+PU光油 | | 2017.2.23 | 2113 | 1346 | 767 | 37% | 油点,刮伤,白点,镀黑 | 2017.2.23 | 1162 | 1092 | 70 | 6% | 尘点 | | |
| 10 | 船井 | EAZ10JL | 2VMM00796 | 烫金+丝印 | 供应商来料 | | | | | | | | | | | | | | |

尝试对新产品生产现状进行调查找出课题推进着力点

第六星杯子不良内容如下：

| 发现日期 | No. | 提出部门 | 提出者 | 问题部门 | 问题类型 | 品番 | 模具编号 | 问题点 | 生产数量 |
|-----------|-----|------|-----|------|-------|------|---------|--|------|
| 2016.6.25 | 1 | 品管部 | 田 冰 | 注塑部 | 料/机/法 | 中壳 | YJ16033 | 1、生产中料花占20% 2、黑点不良报废：10% 3、作业员包保护膜时不规则，批批返工。 | 5600 |
| 2016.6.19 | 2 | 品管部 | 田 冰 | 注塑部 | 法/料 | 上壳 | YJ16034 | 1、作业员包保护膜时不规则，导致装上装饰压保护膜。 | 4100 |
| 2016.6.19 | 3 | 品管部 | 田 冰 | 注塑部 | 法/料 | 下壳 | YJ16034 | 1、生产中进胶点气纹不稳定不良占：20% | 3850 |
| 2016.9.3 | 4 | 品管部 | 田 冰 | 注塑部 | 人/机 | 下装饰条 | YJ16035 | 1、边缘披峰生产中加工。 2、合模线披峰外发打磨。 | 3500 |

关于第六星水杯注塑生产中不良问题如下：

1、中壳 生产中料花占20%、黑点占10%、作业员包保护膜时不规则，批批返工。

2、上壳 作业员包保护膜时不规则，导致装上装饰件压保护膜。

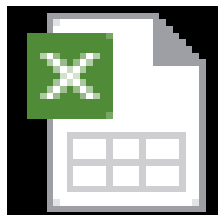
3、下壳 生产中进胶点气纹不稳定，不良占：20%

4、下装饰条 边缘披峰生产中加工、合模线大外发打磨。

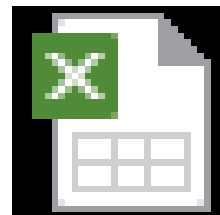
以上问题是2016年6月、9月生产的异常，问题暂还没有得到解决。2017年暂还没有生产计划。谢谢！

| 品番 | 图片 | 来料成型问题点 | 不良率 | 是否改善 | 装配问题点 | 不良率 | 是否改善 |
|------|---|-------------|------|---------|-----------|-----|-------|
| 中壳 |  | 表面划伤、料花 | 20% | 否 | | | |
| 底壳 |  | 设变改模（已开设变会） | / | 是 | | | |
| 装饰条 |  | 素材披锋 | 100% | 供应商已修模待 | | | |
| 按键 |  | | | | 按键锁不住、弹不开 | 1% | 偶发 |
| 圆形胶圈 |  | | | | 破裂 | 40% | 未完全改善 |
| 杯用底胶 |  | | | | 装配方向装反 | 3% | 未完全改善 |
| | | | | | 底壳与中壳超声漏气 | 1% | 偶发 |

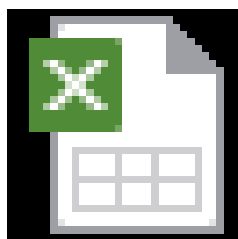
各工序点检表制作，形成过程标准点检，提升前期准备准确性



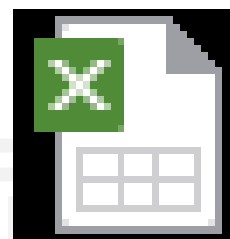
量产条件点检表（
注塑成型）.xls



量产条件点检表（
真空加工）.xlsx



量产条件点检表（
喷油部.）.xlsx



《量产前制造工艺
改善》装配移管前

各工序作业指导书制作，形成作业标准指引



镗雕调机作业指导书.xlsx



喷油作业指导书.xlsx



丝印调机作业指导书.xlsx



移印机调机作业指导书.xlsx



IQC检查作业指导书.et



QA检查作业指导书.et



成型QC制作首件作业指导书.xls



成型QC作业指导书.xls



真空加工涂料调作业指导书.xlsx



超声波机调试作业指导书（2017-6-15）



热熔机调试作业指导书（2017-6-16）



扭力测试调试作业指导书（2017-6-21）



自动螺丝机调试作业指导书（2017-6-21）



元趣检查作业指导书.et



物料配膳作业指导书.et



排拉指导书.et



作业指导书（万红）17-6-20.et



清洁工具点检指导书.et



作业指导书模板（姚威）.et

课题计划书

■ 课题预估效果

1) 有形效果

- ◆ 产出效果： $(\text{改善前} - \text{改善后}) \times \text{单价}$
- ◆ 投入费用：
- ◆ 实际效果：产出效果 - 投入费用

2) 无形效果

- ◆ 提升客户对本司的评价；
- ◆ 新产品交货能力提升；
- ◆ 提升工程部及和工程部门对新产品前期运作能力

课题计划书

■ 课题启动

高层审批1-7页内容以后，各课题小组内部自行启动