

# 课题：提高希克斯库存准确率

东莞烨嘉电子科技有限公司

生管部 2016. 6. 1

# 小组介绍

姓 名	小组职务
余 凡	组 长
蒋祖英	组 员
汤 纯	组 员
李清勇	组 员
赵 斌	组 员
肖海萍	组 员
张 辉	组 员

# 活动计划

.....▶ 计划活动日程

————▶ 实际活动日程

实施项目	日 程							担当	会议次数
	6/1日	6/6-15日	6/16-30日	7/4~8日	7/11-7/12日	7/15-7/18	8/1-		
小组成立	.....▶ ————▶							全员	1
选定课题	.....▶ ————▶							全员	1
计划作成		.....▶ ————▶						全员	1
现状调查		.....▶ ————▶						余凡、汤纯	2
目标设定				.....▶ ————▶				全员	2
要因分析				.....▶ ————▶				全员	2
对策立案				.....▶ ————▶				全员	2
实施计划				.....▶ ————▶				全员	1
对策实施				.....▶ ————▶				全员	3
成果确认					.....▶			全员	2
标 准 化					.....▶			蒋祖波、余凡	1

# 现状调查一

仓库没有固定的存放区域，物料摆放在主消防通道上



## 现状调查二

成型生产出来的部品因品质无法保证，无法系统入库需全检后再入库，导致入库后数据与成型报表数据不相符，然而部品到处摆放致使仓库数据无法统计管理。

以下为五楼全检区希克斯产品摆放现状：





# 现状调查三

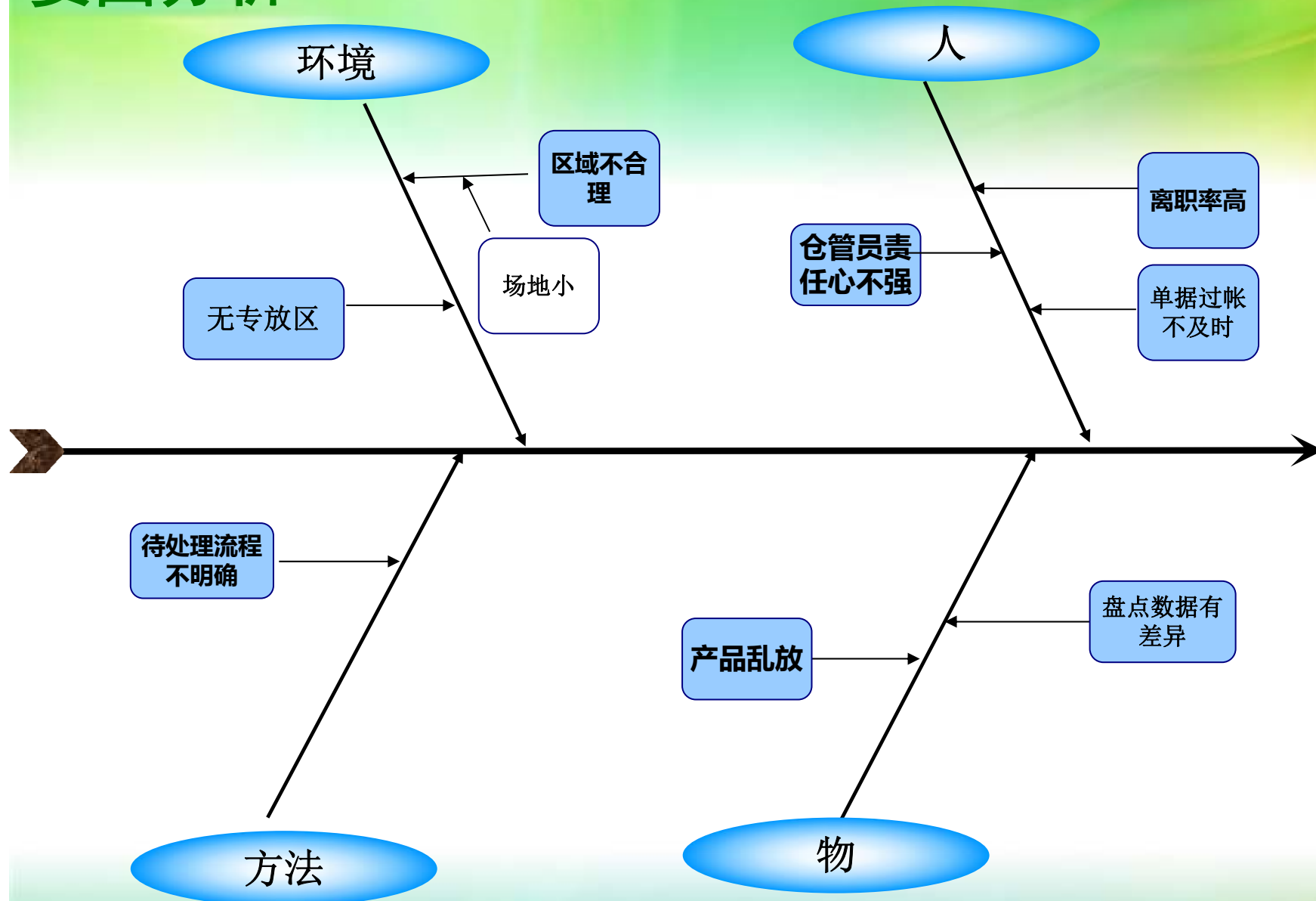
以下为四楼希克斯成品/半成品产品摆放现状图：



6月希克斯产品盘点数据					
序号	料品名称	盘前数量	盘点数量	差异数	备注
1	水口料/ABS/黑色/HT50 PST-1A2855 pantone Black 4C 2X/希克斯	8	8		
2	注塑成品/PA03750-Y251/STACKER-EXT/希克斯/外销	7,718	7,718		
3	注塑成品/PA03750-Y501/BASE-COVER/希克斯/外销	1,764	1,764		
4	注塑成品/PA03750-Y321/CHUT-GUIDE-L/希克斯/外销	4,116	4,116		
5	组装成品/PA03750-F121/BUTTON-ASSY/希克斯Mrcury3/外销	1,400	1,400		
6	注塑成品/PA03750-Y241/STACKER/希克斯/外销	1,961	1,961		
7	注塑成品/PA03750-Y521/SIDE-COVER-R/希克斯/外销	2,566	2,566		
8	注塑成品/PA03750-Y311/CHUT-COVER/希克斯/外销	1,683	1,683		
9	注塑成品/PA03750-Y141/LEVER/希克斯/外销	5,040	5,040		
10	丝印成品/PA03750-Y101/TOP-COVER/希克斯/外销	3,185	3,185		
11	注塑成品/PA03750-Y351/EXT2/希克斯/外销	1,232	1,232		
12	注塑成品/PA03750-Y341/EXT1/希克斯/外销	1,819	1,819		
13	注塑成品/PA03750-Y331/CHUT-GUIDE-R/希克斯/外销	4,134	4,134		
14	移印成品/PA03750-Y111/TOP-COVER-LID/希克斯/外销	2,087	2,087		
15	注塑成品/PA03750-Y511/SIDE-COVER-L/希克斯/外销	2,172	2,172		
16	注塑成品/PA03750-Y171/GUIDE-A/希克斯/外销	599	599		
17	注塑成品/PA03750-Y301/CHUT-BASE/希克斯/外销	1,712	1,712		
18	注塑半成品/PA03750-Y121/BUTTON/希克斯/外销	215	215		
19	喷油治具/PA03603-Y311/312-M/CHUTER COVER喷油治具/希克斯/外销	1,823	1,823		
20	注塑半成品/PA03603-Y021/Y023/Y025/Y027-I/GUIDE A/希克斯/外销	4,017	4,017		
21	注塑半成品/PA03603-Y111-I/SIDE COVER L/希克斯/外销	4,553	4,553		
22	注塑半成品/PA03603-Y191-I/CHUTER GUIDE-L/希克斯/外销	5,403	5,403		
23	注塑半成品/PA03750-Y101/Y102/TOP-COVER/希克斯/外销	2,722	2,722		
24	注塑半成品/PA03603-Y221-I/FRONT COVER/希克斯/外销	2,072	2,072		
25	注塑半成品/PA03603-Y141-I/SIDE COVER R/希克斯/外销	331	331		
26	注塑半成品/PA03603-Y211/Y212/Y214/Y218-I/TOP COVER/希克斯/外销	2,393	2,393		
27	注塑半成品/PA03603-Y201-I/CHUTER GUIDE-R/希克斯/外销	3,863	3,863		
28	注塑半成品/PA03603-Y311/Y312-I/CHUTER COVER/希克斯/外销	2,300	2,300		
29	注塑半成品/PA03750-Y111/TOP-COVER-LID/希克斯/外销	2,903	2,903		
30	注塑半成品/PA03603-Y221-I/FRONT COVER/希克斯/外销	1,150	1,150		
31	注塑半成品/PA03603-Y311/Y312-I/CHUTER COVER/希克斯/外销	10	10		
32	注塑半成品/PA03603-Y141-I/SIDE COVER R/希克斯/外销	217	217		
33	注塑半成品/PA03603-Y021/Y023/Y025/Y027-I/GUIDE A/希克斯/外销	256	256		
34	注塑半成品/PA03603-Y201-I/CHUTER GUIDE-R/希克斯/外销	75	-	75	
35	注塑半成品/PA03750-Y131/POW-LED-PIPE/希克斯/外销	13	-	13	
36	注塑半成品/PA03750-Y121/BUTTON/希克斯/外销	291	291		
37	注塑半成品/PA03603-Y191-I/CHUTER GUIDE-L/希克斯/外销	85	85		
38	注塑半成品/PA03750-Y111/TOP-COVER-LID/希克斯/外销	13	-	13	

从上表可以看出，6月希克斯产品盘点共38项，差异有3项

# 要因分析



为什么库存数据不准





## 目标设定

**2016年6月希克斯盘点总项数38项，调帐项数3项，平均库存准确率为92%。因此，我们将目标设定为：**

**希克斯库存准确率保证：95%**

# 对策立案

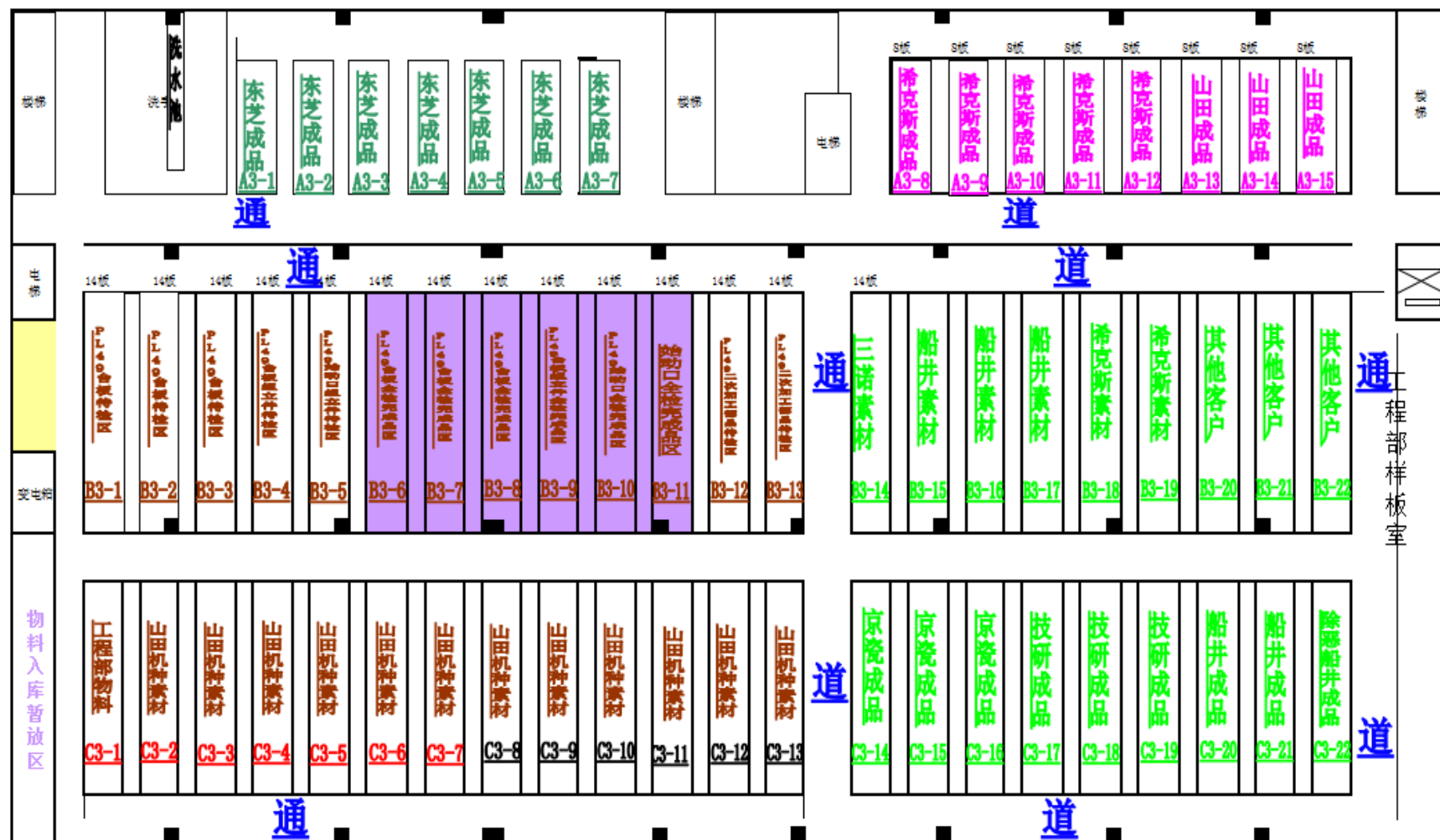
序号	项 目	对 策	实施时间	责任担当
1	区域不合理， 产品乱放	针对希克斯部品设置专区摆放，便于存放取运输，并区分希克斯成品/半成品放置区。	8.1	余凡
2	库存不准确	1. 每月底进行盘点，针对盘点差异项召开总结会议。 2. 对仓库流程进行改善	8.1	刘永国 余凡 王雄

# 对策实施一

重新规划四楼仓库区域，平面图如下：

YE JIA 嘉嘉国际仓储物流有限公司  
JIAJIA WAREHOUSE LOGISTICS CO., LTD.

烨嘉4F仓库平面图



作成/日期: 余凡2016-8

审核: 赵小花

承认: 蒋祖波

## 对策实施二

四楼针对希克斯产品区分成品/半成品放置区域：

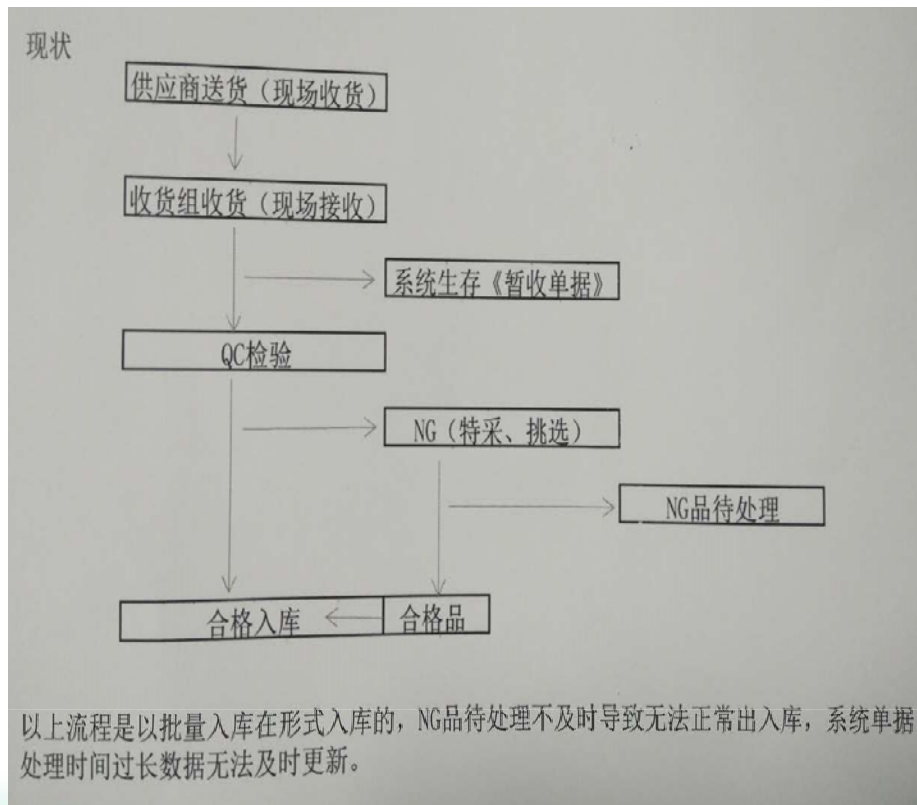




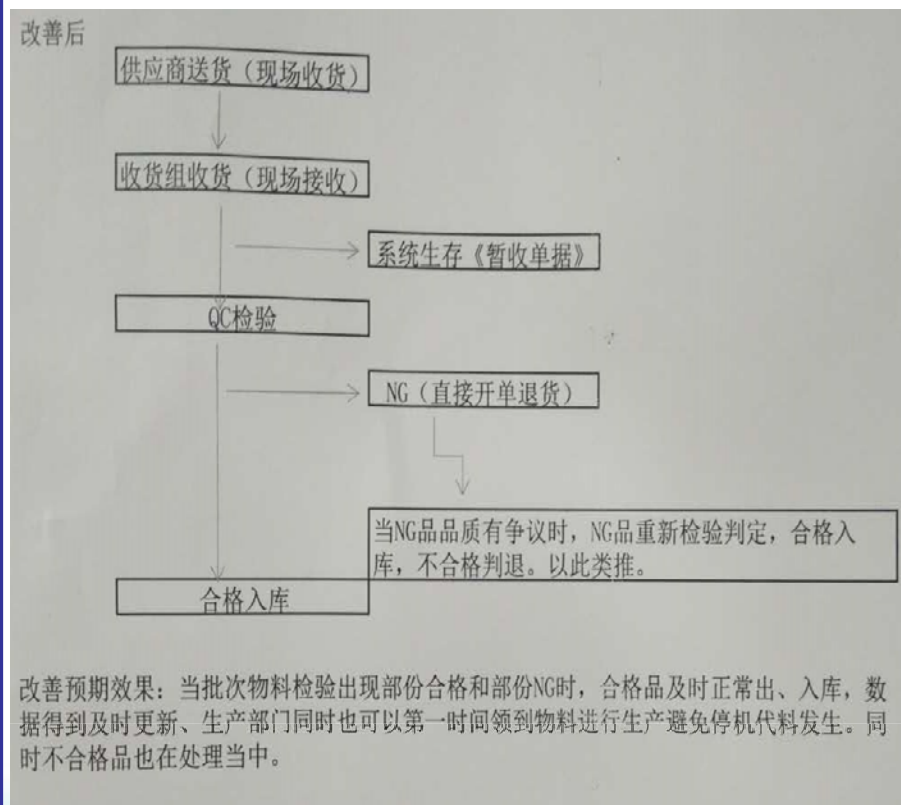
# 对策实施三

## 仓库发料流程变更：

变更前：



变更后：



# 对策实施四

## 7月希克斯盘点共49项，差异明细有9项

2016年7月希克斯盘点明细

序号	盘点日期	料品名称	单位	盘前数量	盘点数量	差异数量	备注
1	2016-07-30	注塑成品/PA03750-Y341/EXT1/希克斯/外销	PCS	5,958.00	5,958.00	-	
2	2016-07-30	注塑成品/PA03750-Y351/EXT2/希克斯/外销	PCS	3,946.00	3,946.00	-	
3	2016-07-30	注塑成品/PA03750-Y141/LEVER/希克斯/外销	PCS	2,280.00	2,280.00	-	
4	2016-07-30	注塑成品/PA03750-Y251/STACKER-EXT/希克斯/外销	PCS	6,864.00	6,864.00	-	
5	2016-07-30	注塑成品/PA03750-Y171/GUIDE-A/希克斯/外销	PCS	523.00	523.00	-	
6	2016-07-30	注塑成品/PA03750-Y241/STACKER/希克斯/外销	PCS	1,184.00	1,184.00	-	
7	2016-07-30	注塑成品/PA03750-Y511/SIDE-COVER-L/希克斯/外销	PCS	242.00	242.00	-	
8	2016-07-30	注塑成品/PA03750-Y321/CHUT-GUIDE-L/希克斯/外销	PCS	3,785.00	3,785.00	-	
9	2016-07-30	注塑成品/PA03750-Y521/SIDE-COVER-R/希克斯/外销	PCS	615.00	615.00	-	
10	2016-07-30	组装成品/PA03750-F121/BUTTON-ASSY/希克斯/外销	PCS	1,680.00	1,680.00	-	
11	2016-07-30	注塑成品/PA03750-Y311/CHUT-COVER/希克斯/外销	PCS	2,240.00	2,240.00	-	
12	2016-07-30	注塑成品/PA03750-Y501/BASE-COVER/希克斯/外销	PCS	1,484.00	1,484.00	-	
13	2016-07-30	注塑成品/PA03750-Y331/CHUT-GUIDE-R/希克斯/外销	PCS	3,962.00	3,962.00	-	
14	2016-07-30	移印成品/PA03750-Y111/TOP-COVER-LID/希克斯/外销	PCS	1.00	1.00	-	
15	2016-07-30	注塑成品/PA03750-Y301/CHUT-BASE/希克斯/外销	PCS	1,591.00	1,591.00	-	
16	2016-07-30	注塑半成品/PA03750-Y131/POW-LED-PIPE/希克斯/外销	PCS	3,000.00	3,000.00	-	
17	2016-07-30	喷油半成品/PA03603-Y312-S/CHUTER COVER/希克斯/外销	PCS	640.00	640.00	-	
18	2016-07-30	喷油治具/PA03603-Y311/312-M/CHUTER COVER/希克斯/外销	PCS	1,823.00	1,823.00	-	
19	2016-07-30	注塑半成品/PA03750-Y101/Y102/TOP-COVER/希克斯/外销	PCS	8,322.00	8,322.00	-	
20	2016-07-30	注塑半成品/PA03603-Y141-I/SIDE COVER R/希克斯/外销	PCS	4,089.00	4,089.00	-	
21	2016-07-30	注塑半成品/PA03541-Y487-I/LID/希克斯/外销	PCS	5,096.00	5,096.00	-	
22	2016-07-30	注塑半成品/PA03603-Y021/Y023/Y025/Y027-I/GUIDE A/希克斯/外销	PCS	5,940.00	5,940.00	-	
23	2016-07-30	注塑半成品/PA03603-Y111-I/SIDE COVER L/希克斯/外销	PCS	2,080.00	2,080.00	-	
24	2016-07-30	注塑半成品/PA03603-Y211/Y212/Y214/Y218-I/TOP COVER/希克斯/外销	PCS	7,161.00	7,161.00	-	
25	2016-07-30	注塑半成品/PA03603-Y311/Y312-I/CHUTER COVER/希克斯/外销	PCS	3,971.00	3,971.00	-	
26	2016-07-30	注塑半成品/PA03750-Y111/TOP-COVER-LID/希克斯/外销	PCS	2,903.00	2,903.00	-	
27	2016-07-30	注塑半成品/PA03603-Y201-I/CHUTER GUIDE-R/希克斯/外销	PCS	5,463.00	5,463.00	-	
28	2016-07-30	注塑半成品/PA03603-Y191-I/CHUTER GUIDE-L/希克斯/外销	PCS	7,003.00	7,003.00	-	
29	2016-07-30	水口料/ABS/黑色/HT50 PST-1A2855 pantone Black 4C 2X/希克斯	KG	22.00	22.00	-	
30	2016-07-30	移印成品/PA03750-Y101/TOP-COVER/希克斯/外销	PCS	22.00	22.00	-	
31	2016-07-30	注塑成品/PA03750-Y311/CHUT-COVER/希克斯/外销	PCS	9.00	9.00	-	
32	2016-07-30	注塑成品/PA03750-Y341/EXT1/希克斯/外销	PCS	1.00	1.00	-	
33	2016-07-30	注塑成品/PA03750-Y301/CHUT-BASE/希克斯/外销	PCS	2.00	2.00	-	
34	2016-07-30	注塑成品/PA03750-Y501/BASE-COVER/希克斯/外销	PCS	16.00	16.00	-	
35	2016-07-30	移印成品/PA03750-Y111/TOP-COVER-LID/希克斯/外销	PCS	1.00	1.00	-	
36	2016-07-30	注塑成品/PA03750-Y171/GUIDE-A/希克斯/外销	PCS	1.00	1.00	-	
37	2016-07-30	注塑成品/PA03750-Y241/STACKER/希克斯/外销	PCS	2.00	2.00	-	
38	2016-07-30	注塑半成品/PA03603-Y111-I/SIDE COVER L/希克斯/外销	PCS	18.00	18.00	-	
39	2016-07-30	组装成品/PA03750-F121/BUTTON-ASSY/希克斯/外销	PCS	1.00	1.00	-	
40	2016-07-30	注塑成品/PA03750-Y511/SIDE-COVER-L/希克斯/外销	PCS	2.00	2.00	-	
41	2016-07-30	注塑半成品/PA03603-Y111-I/SIDE COVER L/希克斯/外销	PCS	59.00	1.00	-58.00	
42	2016-07-30	注塑半成品/PA03603-Y191-I/CHUTER GUIDE-L/希克斯/外销	PCS	25.00	1.00	-24.00	
43	2016-07-30	注塑半成品/PA03750-Y101/Y102/TOP-COVER/希克斯/外销	PCS	79.00	1.00	-78.00	
44	2016-07-30	注塑半成品/PA03750-Y121/BUTTON/希克斯/外销	PCS	28.00	1.00	-27.00	
45	2016-07-30	注塑半成品/PA03603-Y021/Y023/Y025/Y027-I/GUIDE A/希克斯/外销	PCS	30.00	1.00	-29.00	
46	2016-07-30	注塑半成品/PA03603-Y141-I/SIDE COVER R/希克斯/外销	PCS	12.00	1.00	-11.00	
47	2016-07-30	注塑半成品/PA03603-Y211/Y212/Y214/Y218-I/TOP COVER/希克斯/外销	PCS	30.00	1.00	-29.00	
48	2016-07-30	注塑半成品/PA03603-Y311/Y312-I/CHUTER COVER/希克斯/外销	PCS	10.00	1.00	-9.00	
49	2016-07-30	注塑半成品/PA03603-Y201-I/CHUTER GUIDE-R/希克斯/外销	PCS	69.00	1.00	-68.00	

# 对策实施五

## 8月希克斯盘点共37项，差异明细有6项

2016年8月希克斯盘点明细

序号	盘点日期	料品名称	单位	盘前数量	盘点数量	差异数量	备注
1	2016-08-27	注塑成品/PA03750-Y501/BASE-COVER/希克斯/外销	PCS	2,374	2,374	-	
2	2016-08-27	丝印成品/PA03750-Y101/TOP-COVER/希克斯/外销	PCS	1,409	1,409	-	
3	2016-08-27	注塑成品/PA03750-Y511/SIDE-COVER-L/希克斯/外销	PCS	1,234	1,234	-	
4	2016-08-27	注塑成品/PA03750-Y301/CHUT-BASE/希克斯/外销	PCS	2,541	2,541	-	
5	2016-08-27	注塑成品/PA03750-Y141/LEVER/希克斯/外销	PCS	1,137	1,137	-	
6	2016-08-27	组装成品/PA03750-F121/BUTTON-ASSY/希克斯/外销	PCS	2,110	2,110	-	
7	2016-08-27	移印成品/PA03750-Y111/TOP-COVER-LID/希克斯/外销	PCS	497	497	-	
8	2016-08-27	注塑成品/PA03750-Y521/SIDE-COVER-R/希克斯/外销	PCS	2,546	2,546	-	
9	2016-08-27	注塑成品/PA03750-Y241/STACKER/希克斯/外销	PCS	1,341	1,341	-	
10	2016-08-27	注塑成品/PA03750-Y251/STACKER-EXT/希克斯/外销	PCS	3,498	3,498	-	
11	2016-08-27	注塑成品/PA03750-Y171/GUIDE-A/希克斯/外销	PCS	992	992	-	
12	2016-08-27	注塑成品/PA03750-Y331/CHUT-GUIDE-R/希克斯/外销	PCS	6,437	6,437	-	
13	2016-08-27	注塑成品/PA03750-Y321/CHUT-GUIDE-L/希克斯/外销	PCS	5,546	5,546	-	
14	2016-08-27	注塑成品/PA03750-Y311/CHUT-COVER/希克斯/外销	PCS	2,647	2,647	-	
15	2016-08-27	注塑成品/PA03750-Y351/EXT2/希克斯/外销	PCS	2,482	2,482	-	
16	2016-08-27	注塑成品/PA03750-Y341/EXT1/希克斯/外销	PCS	2,118	2,118	-	
17	2016-08-27	注塑半成品/PA03541-Y487-I/LID/希克斯/外销	PCS	440	440	-	
18	2016-08-27	注塑半成品/PA03603-Y141-I/SIDE COVER R/希克斯/外销	PCS	4,573	3,948	-625	
19	2016-08-27	注塑半成品/PA03603-Y111-I/SIDE COVER L/希克斯/外销	PCS	4,368	3,536	-832	
20	2016-08-27	注塑半成品/PA03603-Y191-I/CHUTER GUIDE-L/希克斯/外销	PCS	1,923	1,923	-	
21	2016-08-27	注塑半成品/PA03603-Y021/Y023/Y025/Y027-I/GUIDE A/希克斯/外销	PCS	5,070	6,360	1,290	
22	2016-08-27	注塑半成品/PA03603-Y211/Y212/Y214/Y218-I/TOP COVER/希克斯/外销	PCS	4,882	5,592	710	
23	2016-08-27	喷油半成品/PA03603-Y312-S/CHUTER COVER/希克斯/外销	PCS	990	990	-	
24	2016-08-27	喷油治具/PA03603-Y221-M/FRONT COVER/希克斯/外销	PCS	1,800	1,800	-	
25	2016-08-27	喷油治具/PA03603-Y311/312-M/CHUTER COVER/希克斯/外销	PCS	1,300	1,300	-	
26	2016-08-27	喷油治具/PA03541-Y487-02-M/LID/希克斯/外销	PCS	1,020	1,020	-	
27	2016-08-27	喷油治具/PA03541-Y487-04-M/LID/希克斯/外销	PCS	1,000	1,000	-	
28	2016-08-27	注塑半成品/PA03750-Y131/POW-LED-PIPE/希克斯/外销	PCS	3,000	3,000	-	
29	2016-08-27	喷油治具/PA03541-Y487-01-M/LID/希克斯/外销	PCS	1,012	1,012	-	
30	2016-08-27	喷油治具/PA03541-Y487-03-M/LID/希克斯/外销	PCS	1,040	1,040	-	
31	2016-08-27	注塑半成品/PA03603-Y201-I/CHUTER GUIDE-R/希克斯/外销	PCS	3,063	3,063	-	
32	2016-08-27	注塑半成品/PA03603-Y311/Y312-I/CHUTER COVER/希克斯/外销	PCS	3,200	2,250	-950	
33	2016-08-27	注塑半成品/PA03750-Y111/TOP-COVER-LID/希克斯/外销	PCS	6,043	4,160	-1,883	
34	2016-08-27	注塑半成品/PA03750-Y101/Y102/TOP-COVER/希克斯/外销	PCS	2,622	2,622	-	
35	2016-08-27	注塑半成品/PA03603-Y021/Y023/Y025/Y027-I/GUIDE A/希克斯/外销	PCS	8	8	-	
36	2016-08-27	注塑半成品/PA03603-Y111-I/SIDE COVER L/希克斯/外销	PCS	18	18	-	
37	2016-08-27	移印成品/PA03750-Y111/TOP-COVER-LID/希克斯/外销	PCS	1	1	-	