



课题名：工序别成本体系建立

项目组长	金文学
项目周期	2016年3月-5月

目 录

1. 选定背景、问题点描述

2. 组织架构

3. 活动计划

4. 活动运营

5. 成本体系数据模拟

6. 成本体系数据输出

7. 目标成本建立

8. 活动总结

课题选定背景、问题点

- 1.客户反馈与同行相比价格偏高；
- 2.生产部门未建立标准工时或未按标准工时执行；
- 3.订单趋势下滑，收益大幅减少。
- 4.现行报价体系不完善；
- 5.报价速度不够快，要求合理报价
- 6.实际成本不明确
- 8.报价速度不够快，需求更精准提出报价。
- 9.收益下滑，成本控制效果不显著；
- 10.利润不明确；

课题选定背景、问题点

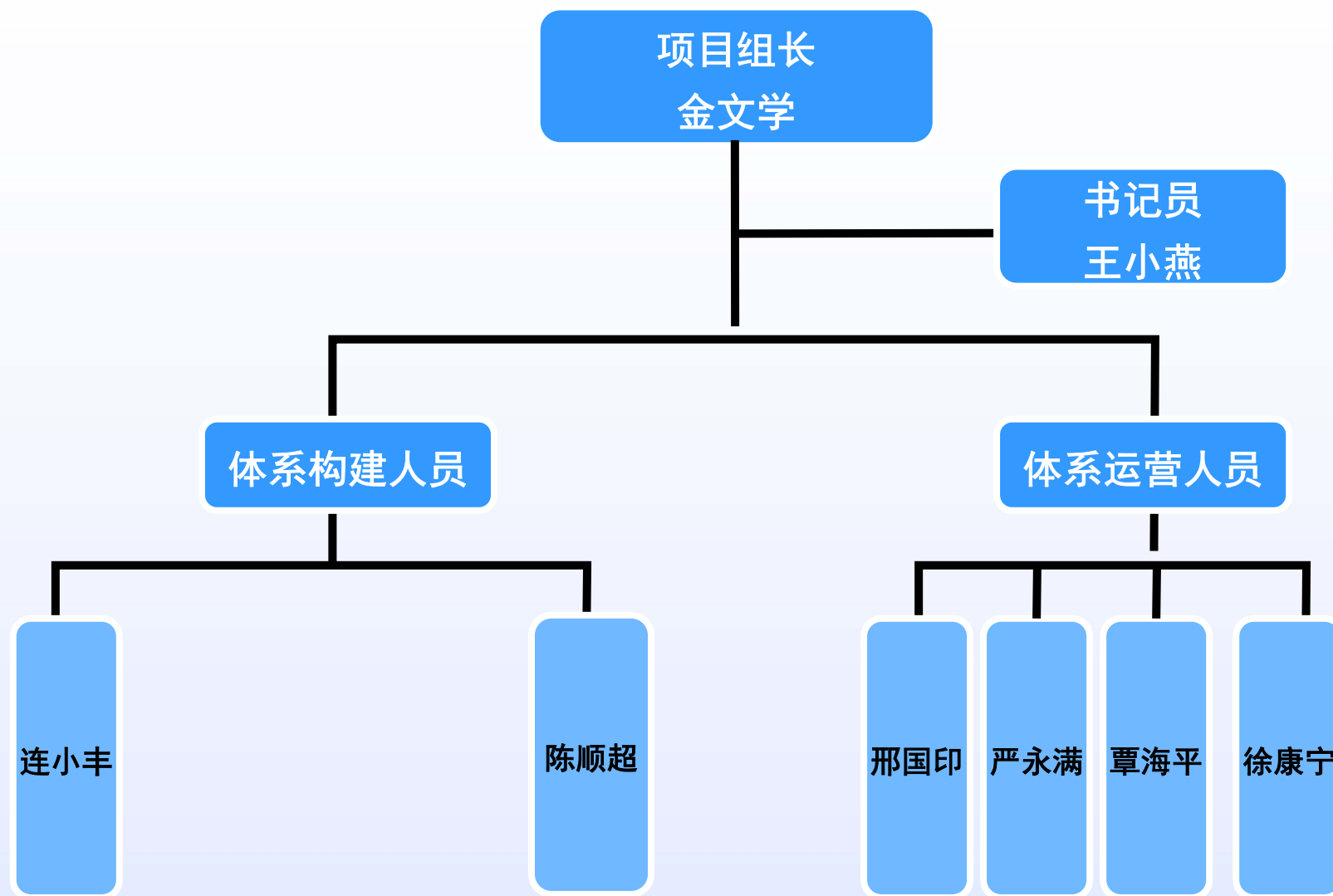
◆活动目标

- 1.目标成本提供
- 2.运营部品数量增加
- 3.成本体系表纳期按期完成

◆预期效果

- 1.成本体系完整度提高
- 2.通过目标成本管理，实现利润最大化

组织架构





组织架构

小组活动角色分工

区 分		工作内容
体系构建组员	组 长	1. 确定小组活动方法及方向； 2. 负责小组活动，并教育； 3. 维持与体系运营人员之间关系； 4. 成本体系模拟数据输入确认； 5. 目标成本提供； 6. 目标成本导出改善课题推进。
	书 记 员	1. 维持小组的履历事项； 2. 事前准备并通知各组员需讨论的主题、目的等必要内容与资料； 3. 小组活动报告书整理； 4. 目标管理改善课题跟催
	连小丰	1. 部品模拟数据计算； 2. 目标成本设定检讨； 3. 目标管理改善课题催；
	陈顺超	1. 东芝成型部品模拟数据计算； 2. 目标成本设定检讨； 3. 目标管理改善课题催；

组织架构

区分	部门	姓名	职位	工作内容
体系运营人员	财务部	邢国印	总监	1. 负责体系中关系到直接、间接费用基础数据提供
	工程部	严永满	经理	1. 负责提供前期打样阶段标准工时提供
	喷油	覃海平	经理	1. 目标成本检讨 2. 目标管理改善课题进度提供 3. 实际数据提供
	真空电镀	徐经理	经理	1. 目标成本检讨 2. 目标管理改善课题进度提供 3. 实际数据提供

活动计划

计划 实施 ————>

区 分	3月1日	3月29日	4月15日	4月30日	5月15日	5月25日	担当	使用技法
课题选项> ————>						全员	头脑风暴法
成本体系数据模拟> ————>						全员	图表/头脑风暴法
成本体系输出		> ————>				全员	文字描述
目标成本提供		> ————>				全员	图表/头脑风暴法/ 文字描述
目标管理改善课题导出			>			全员	图表及文字描述
改善课题确认				> ————>		全员	图表及文字描述
完成报告				> ————>		全员	图表或文字描述



活动运营

区 分	3月	4月	5月	
定期活动	每日早会8：00-9：00 或者18:00	每日早会8：00-9：00 或者18:00	每日早会8：00-9：00 或者18:00	
定期活动日志	-	-	-	
现场活动	-	-	-	



成本体系数据模拟



■ A510电池盖数据模拟

收集期间：2016年3月～4月



标准成本体系_160
411. xlsx



成本体系数据输出

◆成本体系精密成本/标准成本/目标成本/报价成本

通过模拟数据反复输入及输出，

精密成本	
报价成本	
目标成本	
标准成本	

	报价成本	目标成本	实际成本	目标-实际



目标成本建立

◆ 目标成本提供



改善课题导出

◆ 目标管理改善课题导出—问题点明细

序号	问题描述	改善对策



活动总结

- ①本次活动调查部品点数有限，活动目标未完成。
- ②二次加工部品，未能导出目标成本。
- ③目标成本，改善课题导出虽然推行较难，将继续横向展开其它二次加品。
- ④目标成本在产品初打样阶段需快速、准确分析完成。
- ⑤综上所述，目前需要我们去改善、完善的还有很多，希望公司同仁共同努力！
- ⑥忠心感谢新风公司朱荣允董事长、金永秀老师一直以来对我们培训、指导。



谢谢支持！