# 革新学校成果发表会

| | |
|---|---|
| 组名 | 利刃 |
| 组长 | 徐康宁 |
| 发表时间 | 2016-9-24 |

# 现场改善活动板

## ■ 2组（仓库不合理改善组）

### 现场改善活动板

小组名: 利刃　　口号: 利刃出鞘，所向披靡！

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 小组介绍 | 不合理现状<br>（代表不合理） | 不合理改善 | 物品存放标准 | 活动成果 |
| 区域介绍 | 不合理现状 | 不合理改善 | 安全库存管理标准 | 活动风采 |
| 不合理明细<br>（全部不合理） | 不合理现状 | 不合理改善 | 安全库存管理标准 | 活动感言 |
| 不合理分类 | 不合理改善<br>（代表不合理） | 仓库布局平面图 | 十分钟教育<br>（人均一件） | 后续计划 |

注：剩余资料可叠放。

# 小组介绍

## 口号：利刃出鞘，所向披靡！

- 小组名：利刃
- 部　门：仓库不合理改善组
- 成立年限：2016年9月
- 成　员：7名
- 出身地:

  安微、湖北、湖南

  重庆、江西、四川
- 共同愿意:

  无止境的改善，

零缺陷的需求！



塘厦龙背岭村龙脊山



***每一个人都应清晰的知道自己应该做什么！***



# 区域介绍




仓库B39-44平面示意图

| 部门名 | 生管部 | 区域名 | 半成品区 |
|---|---|---|---|
| 区域面积 | 50平方 | 物料种类 | 半成品 |

# 不合理明细

| 不合理编号 | 部位名称（在什么位置） | 不合理内容（什么内容怎么样） | 不合理分类 | 发现日期 | 发现者 | 改善日期 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | 计划 | 完成 |
| 1 | B4-43-1 | 胶盆上放有纸板 | 1 | 2016.9.23 | 连小丰 | 9.23 | 9.23 |
| 2 | B4-43-6 | 卡板坏,有安全隐患 | 4 | 2016.9.23 | 连小丰 | 9.23 | 9.23 |
| 3 | B4-43-6 | 物品摆放不整齐，胶盆放在纸箱上 | 1 | 2016.9.23 | 连小丰 | 9.23 | 9.23 |
| 4 | B4-43-6 | 一个纸箱上贴有多个不同品番的标签 | 2 | 2016.9.23 | 连小丰 | 9.23 | 9.23 |
| 5 | B4-43-6 | 尾数箱未封箱（sdct9c-005-i) | 2 | 2016.9.23 | 连小丰 | 9.23 | 9.23 |
| 6 | B4-43-6 | 胶盆内珍珠棉外露 | 2 | 2016.9.23 | 连小丰 | 9.23 | 9.23 |
| 7 | B4-43-6 | 包装纸箱破损严重 | 2 | 2016.9.23 | 连小丰 | 9.23 | 9.23 |
| 8 | B4-43-6 | 物品摆放超过限高线 | 4 | 2016.9.23 | 邹燕 | 9.23 | 9.23 |
| 9 | B4-43-6 | 标识为PL49二次加工品放置区，实际为放置为船井2VMM00490b产品 | 2 | 2016.9.23 | 邹燕 | 9.23 | 9.23 |

| 不合理分类 | 1.整理 | 2.整顿 | 3.清扫 | 4.安全 |
|---|---|---|---|---|

# 不合理明细

| 不合理编号 | 部位名称（在什么位置） | 不合理内容（什么内容怎么样） | 不合理分类 | 发现日期 | 发现者 | 改善日期 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | 计划 | 完成 |
| 10 | B4-43-5 | 同一卡板上大箱压在小箱上 | 2 | 2016.9.23 | 邹燕 | 9.23 | 9.23 |
| 11 | B4-43-5 | 纸箱摆放不合理（LKK02-SJ09_I） | 2 | 2016.9.23 | 邹燕 | 9.23 | 9.23 |
| 12 | B4-43-5 | 标签位置放置方向不统一（有的朝里，有的朝外） | 2 | 2016.9.23 | 邹燕 | 9.23 | 9.23 |
| 13 | B4-43-5 | 现品票标识状态不明确，无QC印章 | 2 | 2016.9.23 | 邹燕 | 9.23 | 9.23 |
| 14 | B4-43-5 | 两卡板中间的现品票看不到，查找困难 | 2 | 2016.9.23 | 邹燕 | 9.23 | 9.23 |
| 15 | B4-43-5 | 卡板放置超出区域线 | 2 | 2016.9.23 | 李新春 | 9.23 | 9.23 |
| 16 | B4-42-6 | 小车放在产品区域内 | 1 | 2016.9.23 | 李新春 | 9.23 | 9.23 |
| 17 | B4-42-6 | 水杯装条表面未作防护措施 | 2 | 2016.9.23 | 李新春 | 9.23 | 9.23 |
| 18 | B4-42-6 | 水杯装饰条盘点票与标签数量不符 | 2 | 2016.9.23 | 李新春 | 9.23 | 9.23 |

| 不合理分类 | 1.整理 | 2.整顿 | 3.清扫 | 4.安全 |
|---|---|---|---|---|

# 不合理明细

| 不合理编号 | 部位名称（在什么位置） | 不合理内容（什么内容怎么样） | 不合理分类 | 发现日期 | 发现者 | 改善日期 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | 计划 | 完成 |
| 19 | B4-42-6 | 大胶盆放小胶盆上，放置不合理 | 2 | 2016.9.23 | 李新春 | 9.23 | 9.24 |
| 20 | B4-42-6 | 盆上有标签，但是无实物为空箱 | 1 | 2016.9.23 | 李新春 | 9.23 | 9.24 |
| 21 | B4-42-6 | 一整排胶盆只贴一张现品票 | 2 | 2016.9.23 | 王春飞 | 9.23 | 9.24 |
| 22 | B4-42-6 | 水杯中壳现品票品名不统一，有的有注明颜色，有不未注明 | 2 | 2016.9.23 | 王春飞 | 9.23 | 9.24 |
| 23 | B4-42-6 | 品检待区与仓库合格品区划分不明确 | 2 | 2016.9.23 | 王春飞 | 9.23 | 9.24 |
| 24 | B4-42-6 | 品检风扇 ‘检货台无标识 | 2 | 2016.9.23 | 王春飞 | 9.23 | 9.24 |
| 25 | B4-41-7 | 第六星中框相同产品包装方式不同 | 2 | 2016.9.23 | 王春飞 | 9.23 | 9.24 |
| 26 | B4-42-6 | 摆放产品高低不一 | 2 | 2016.9.23 | 徐康宁 | 9.23 | 9.24 |
| 27 | B4-42-6 | 胶盆、纸箱混放 | 2 | 2016.9.23 | 徐康宁 | 9.23 | 9.24 |

| 不合理分类 | 1.整理 | 2.整顿 | 3.清扫 | 4.安全 |
|---|---|---|---|---|

# 不合理明细

| 不合理编号 | 部位名称（在什么位置） | 不合理内容（什么内容怎么样） | 不合理分类 | 发现日期 | 发现者 | 改善日期 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | 计划 | 完成 |
| 28 | B4-42-6 | 部品标识不统一 | 2 | 2016.9.23 | 徐康宁 | 9.23 | 9.24 |
| 29 | B4-42-6 | 一个胶盆上有两种产品标识 | 2 | 2016.9.23 | 徐康宁 | 9.23 | 9.24 |
| 30 | B4-42-3 | 有特殊产品材质无特别标识卡标准 | 2 | 2016.9.23 | 徐康宁 | 9.23 | 9.24 |
| 31 | B4-42-3 | 药丸盒产品同栋产品顶部4盆无标识无标签 | 2 | 2016.9.23 | 徐康宁 | 9.23 | 9.24 |
| 32 | B4-42-3 | 喷油后产品堆积摆放 | 2 | 2016.9.23 | 杨叶军 | 9.23 | 9.24 |
| 33 | B4-41-3 | PL49库存二次加工产品五款堆放一栋摆放 | 1 | 2016.9.23 | 杨叶军 | 9.23 | 9.24 |
| 34 | B4-41-4 | 二次加工后产品顶部胶盆无防护 | 2 | 2016.9.23 | 杨叶军 | 9.23 | 9.24 |
| 35 | B4-41-6 | 素材与二次加工部品放一个区域 | 1 | 2016.9.23 | 杨叶军 | 9.23 | 9.24 |
| 36 | B4-41-6 | 各客户产品混放，无规划 | 1 | 2016.9.23 | 杨叶军 | 9.23 | 9.24 |

| 不合理分类 | 1.整理 | 2.整顿 | 3.清扫 | 4.安全 |
|---|---|---|---|---|

# 不合理明细

| 不合理编号 | 部位名称（在什么位置） | 不合理内容（什么内容怎么样） | 不合理分类 | 发现日期 | 发现者 | 改善日期 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | 计划 | 完成 |
| 37 | B4-41-6 | 第六星产品包装箱纸板胶盆摆放混乱 | 2 | 2016.9.23 | 周道奎 | 9.23 | 9.24 |
| 38 | B4-41-6 | PART-I素材表面无防护，灰尘，脏严重（已报废，但产品仍在仓库） | 1 | 2016.9.23 | 周道奎 | 9.23 | 9.24 |
| 39 | B4-41-6 | 整体摆放区，摆放参次不齐 | 1 | 2016.9.23 | 周道奎 | 9.23 | 9.24 |
| 40 | B4-41 | 地面脏污 | 3 | 2016.9.24 | 连小丰 | 9.24 | 9.24 |
| 41 | B4-39-44 | 区域货物摆放区域破损严重 | 1 | 2016.9.24 | 徐康宁 | 9-24 | 9.24 |
| 42 | B4-43-2 | 几卡板物品少且凌乱未整合，浪费场地 | 1 | 2016.9.24 | 徐康宁 | 9-24 | 9.24 |
| 43 | B4-39-44 | 各区域胶盆与纸箱货物混放杂乱 | 1 | 2016.9.24 | 徐康宁 | 9-24 | 9.24 |
| 44 | B4-39-44 | 各区域地面脏污严重，未清扫、清洁 | 3 | 2016.9.24 | 徐康宁 | 9-24 | 9.24 |
| 45 | B4-43-7 | 相同产品摆放使用胶盆规格不统一 | 1 | 2016.9.24 | 徐康宁 | 待改善 | |

| 不合理分类 | 1.整理 | 2.整顿 | 3.清扫 | 4.安全 |
|---|---|---|---|---|

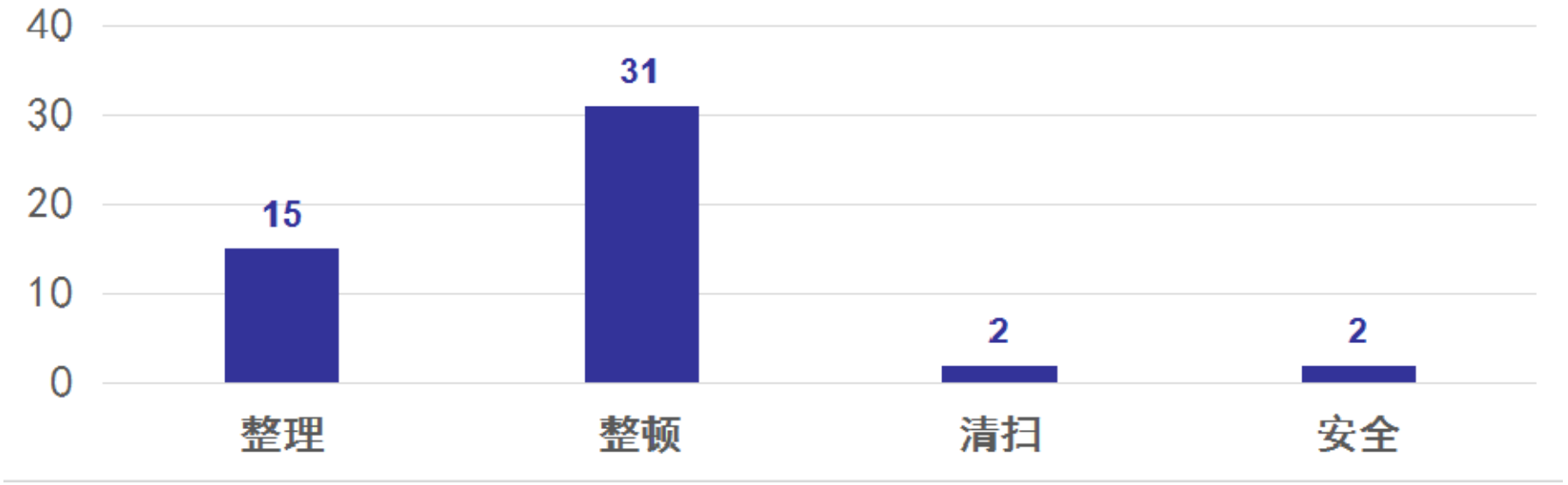
# 不合理明细

| 不合理编号 | 部位名称（在什么位置） | 不合理内容（什么内容怎么样） | 不合理分类 | 发现日期 | 发现者 | 改善日期 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | 计划 | 完成 |
| 46 | B4-43-7 | 使用卡板规格高低大小不均，摆放不统一 | 1 | 2016.9.24 | 王春飞 | 待改善 | |
| 47 | B4-43-44 | 相同产品使用不同颜色胶盆，无规定摆放 | 1 | 2016.9.24 | 王春飞 | 待改善 | |
| 48 | B4-42-4 | 现场货料库存时间太长，有2015年12月产品 | 2 | 2016.9.24 | 王春飞 | 待改善 | |
| 49 | B4-41-2 | 工作台/物料区/消防区不清晰 | 2 | 2016.9.24 | 王春飞 | 9.24 | 9.24 |
| 50 | B4-41-2 | 物料摆放区域无可视化管理看板 | 2 | 2016.9.24 | 李新春 | 9.24 | 9.24 |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |

| 不合理分类 | 1.整理 | 2.整顿 | 3.清扫 | 4.安全 |
|---|---|---|---|---|

# 不合理分类

| 不合理类型 | 整理 | 整顿 | 清扫 | 安全 |
|---|---|---|---|---|
| 不合理<br>查找数量 | 15 | 31 | 2 | 2 |



# 不合理现状

| 不合理编号 | 1 | 不合理分类 | 1 |
|---|---|---|---|
|  | | | |
| 不合理名 | 胶盆上放有纸板 | | |

| 不合理编号 | 2 | 不合理分类 | 4 |
|---|---|---|---|
|  | | | |
| 不合理名 | 卡板坏,有安全隐患 | | |

# 不合理现状

| 不合理编号 | 3 | 不合理分类 | 1 |
|---|---|---|---|
|  | | | |
| 不合理名 | 物品摆放不整齐，胶盆放在纸箱上 | | |

| 不合理编号 | 4 | 不合理分类 | 2 |
|---|---|---|---|
|  | | | |
| 不合理名 | 一个纸箱上贴有多个不同品番的标签 | | |

# 不合理现状

| 不合理编号 | 5 | 不合理分类 | 2 |
|---|---|---|---|



| 不合理名 | 尾数箱未封箱 |
|---|---|

| 不合理编号 | 6 | 不合理分类 | 2 |
|---|---|---|---|



| 不合理名 | 胶盆内珍珠棉外露 |
|---|---|

# 不合理现状

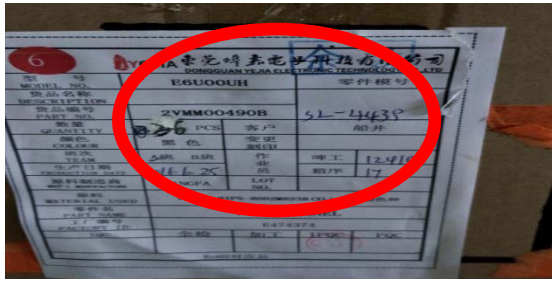
| 不合理编号 | 7 | 不合理分类 | 2 |
|---|---|---|---|
|  | | | |
| 不合理名 | 包装纸箱破损严重 | | |

| 不合理编号 | 8 | 不合理分类 | 4 |
|---|---|---|---|
|  | | | |
| 不合理名 | 物品摆放超过限高线 | | |

# 不合理现状

| 不合理编号 | 9 | 不合理分类 | 2 |
|---|---|---|---|






| 不合理名 | 标识为PL49二次加工品放置区，实际为放置为船井2VMM00490b产品 |
|---|---|

| 不合理编号 | 10 | 不合理分类 | 2 |
|---|---|---|---|



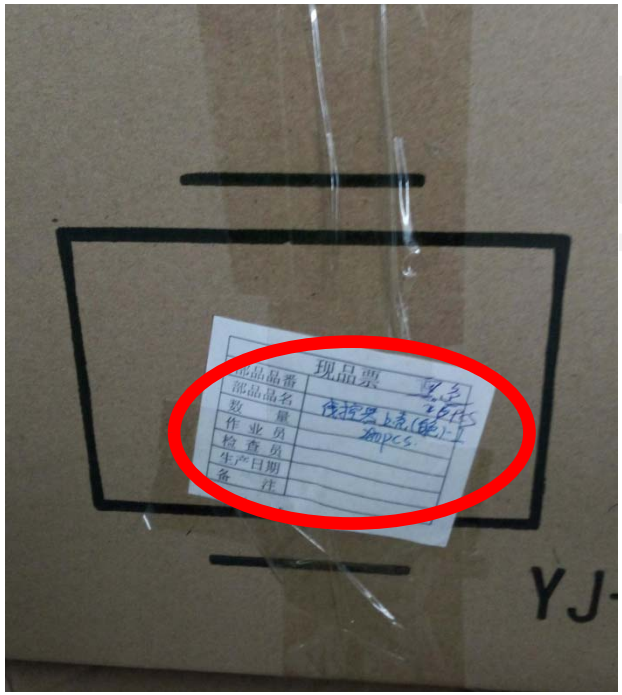
| 不合理名 | 同一卡板上大箱压在小箱上 |
|---|---|

# 不合理现状

| 不合理编号 | 11 | 不合理分类 | 2 |
|---|---|---|---|
|  | | | |
| 不合理名 | 纸箱摆放不合理，同一部品一排很高，一排很低 | | |

| 不合理编号 | 12 | 不合理分类 | 2 |
|---|---|---|---|
|  | | | |
| 不合理名 | 标签位置放置方向不统一（有的朝里，有的朝外） | | |

# 不合理现状

| 不合理编号 | 13 | 不合理分类 | 2 |
|---|---|---|---|
|  | | | |
| 不合理名 | 现品票标识状态不明确，无QC印章 | | |

| 不合理编号 | 14 | 不合理分类 | 2 |
|---|---|---|---|
|  | | | |
| 不合理名 | 两卡板中间的现品票看不到，查找困难 | | |

# 不合理现状

| 不合理编号 | 15 | 不合理分类 | 2 |
|---|---|---|---|



| 不合理名 | 卡板放置超出区域线 |
|---|---|

| 不合理编号 | 16 | 不合理分类 | 1 |
|---|---|---|---|



| 不合理名 | 小车放在产品区域内 |
|---|---|

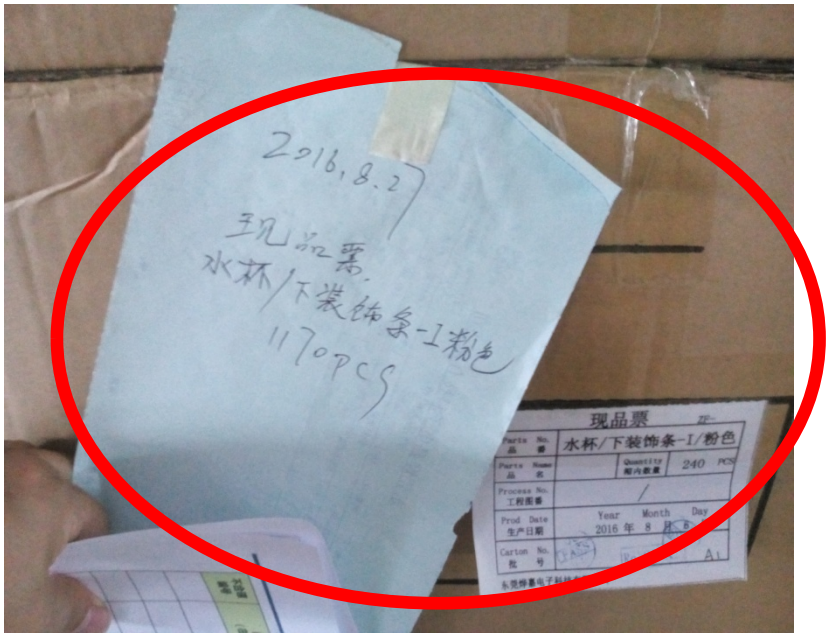
# 不合理现状

| 不合理编号 | 17 | 不合理分类 | 2 |
|---|---|---|---|



| 不合理名 | 水杯装条表面未作防护措施 |
|---|---|

| 不合理编号 | 18 | 不合理分类 | 2 |
|---|---|---|---|




| 不合理名 | 水杯装饰条盘点票与标签数量不符 |
|---|---|

# 不合理现状

| 不合理编号 | 19 | 不合理分类 | 2 |
|---|---|---|---|
|  | | | |
| 不合理名 | 大胶盆放小胶盆上，放置不合理 | | |

| 不合理编号 | 20 | 不合理分类 | 1 |
|---|---|---|---|
|  | | | |
| 不合理名 | 盆上有标签，但无实物 | | |

# 不合理现状

| 不合理编号 | 25 | 不合理分类 | 2 |
|---|---|---|---|



| 不合理名 | 第六星中框相同产品包装方式不同 |
|---|---|

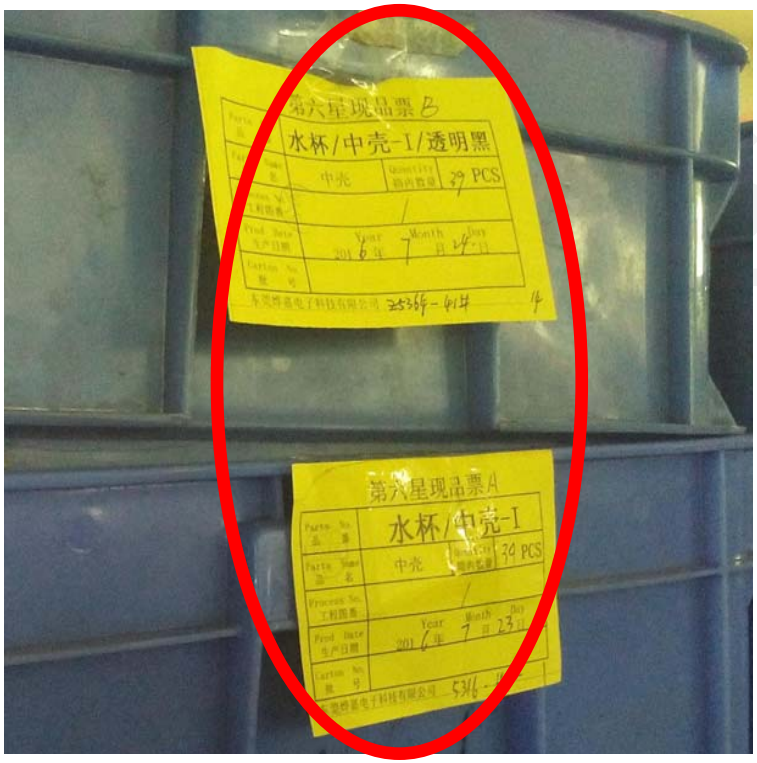
| 不合理编号 | 21 | 不合理分类 | |
|---|---|---|---|




| 不合理名 | 一整排胶盆只贴一张现品票 |
|---|---|

# 不合理现状

| 不合理编号 | 22 | 不合理分类 | 2 |
|---|---|---|---|




| 不合理名 | 水杯中壳现品票品名不统一，有的有注明颜色，有不未注明 |
|---|---|

| 不合理编号 | 23 | 不合理分类 | 2 |
|---|---|---|---|



| 不合理名 | 品检待区与仓库合格品区划分不明确 |
|---|---|

# 不合理现状

| 不合理编号 | 24 | 不合理分类 | 2 |
|---|---|---|---|



| 不合理名 | 品检风扇 ‘检货台无标识 |
|---|---|

| 不合理编号 | 26 | 不合理分类 | 2 |
|---|---|---|---|



| 不合理名 | 摆放产品高低不一 |
|---|---|

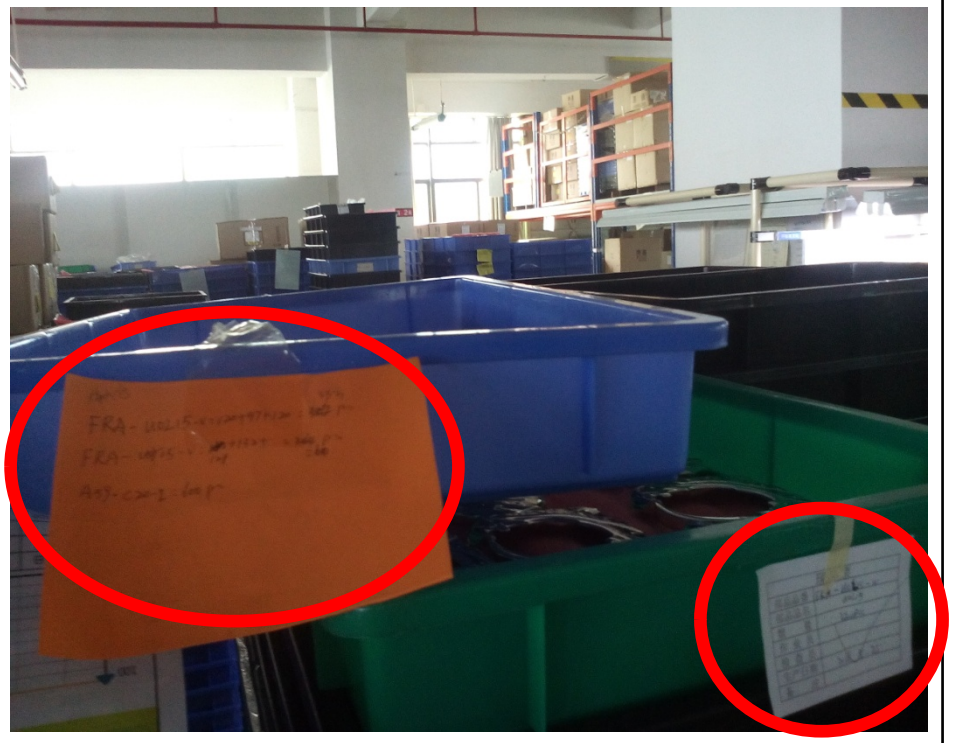
# 不合理现状

| 不合理编号 | 29 | 不合理分类 | 2 |
|---|---|---|---|




| 不合理名 | 一个胶盆上有两种产品标识 |
|---|---|

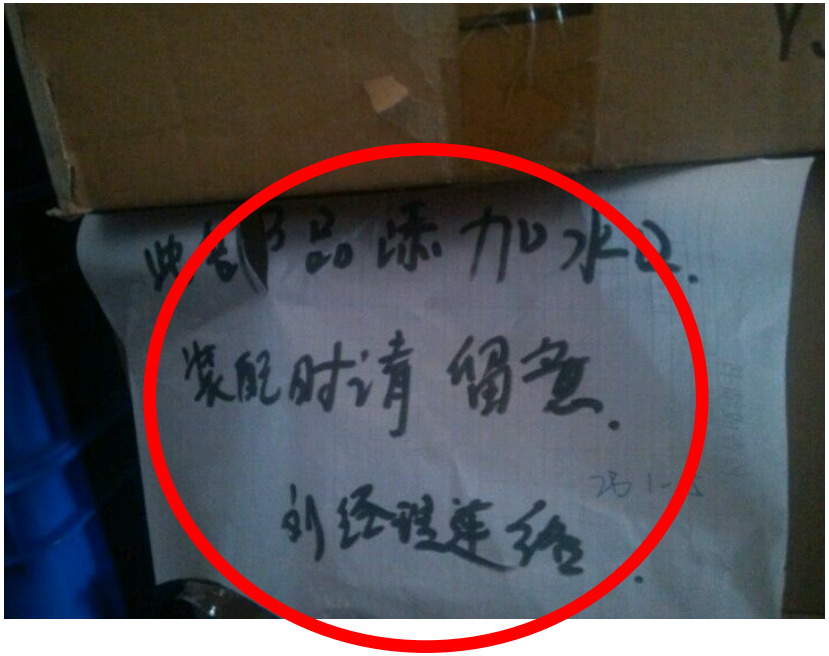
| 不合理编号 | 28 | 不合理分类 | 2 |
|---|---|---|---|



| 不合理名 | 部品标签不统一 |
|---|---|

# 不合理现状

| 不合理编号 | 30 | 不合理分类 | 2 |
|---|---|---|---|




| 不合理名 | 有特殊产品材质无特别标识卡标准 |
|---|---|

| 不合理编号 | 27 | 不合理分类 | 2 |
|---|---|---|---|



| 不合理名 | 胶盆、纸箱混放 |
|---|---|

# 不合理现状

| 不合理编号 | 31 | 不合理分类 | |
|---|---|---|---|
|  | | | |
| 不合理名 | 药丸盒产品同栋产品顶部4盆无标识无标签 | | |

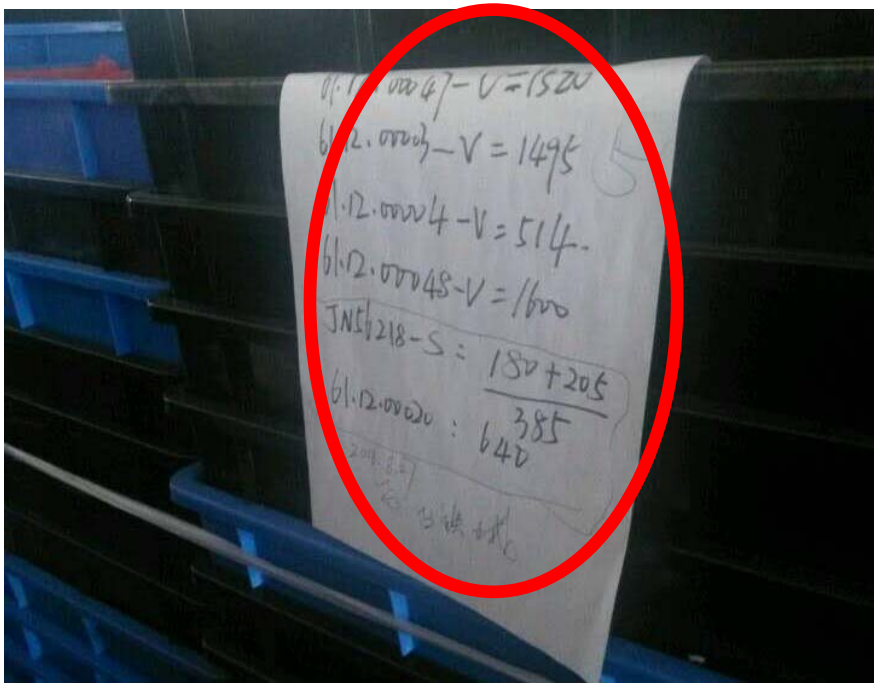
| 不合理编号 | 34 | 不合理分类 | 2 |
|---|---|---|---|
|  | | | |
| 不合理名 | 二次加工后产品顶部胶盆无防护 | | |

# 不合理现状

| 不合理编号 | 33 | 不合理分类 | 1 |
|---|---|---|---|
|  | | | |
| 不合理名 | PL49库存二次加工产品五款堆放一栋摆放 | | |

| 不合理编号 | 39 | 不合理分类 | 1 |
|---|---|---|---|
|  | | | |
| 不合理名 | 整体摆放区，摆放参次不齐 | | |

# 不合理现状

| 不合理编号 | 36 | 不合理分类 | 1 |
|---|---|---|---|
|  | | | |
| 不合理名 | 各客户产品混放，无规划 | | |

| 不合理编号 | 35 | 不合理分类 | 1 |
|---|---|---|---|
|  | | | |
| 不合理名 | 素材与二次加工部品放一个区域 | | |

# 不合理改善

## ■ 不合理改善

| 不合理编号 | 改善者 | 改善日期 |
| --- | --- | --- |
| | 李新春 | 9.23 |

**不合理名：纸板乱摆放改善**

| 改善前 | 改善后 |
| --- | --- |
|  |  |
| **不合理现象：胶盆上放有纸板** | **改善内容：将多余纸板清除** |

**改善效果：多余纸板可作其它用途**

# 不合理改善

## ■ 不合理改善

| 不合理编号 | 改善者 | 改善日期 |
| --- | --- | --- |
| 2 | 连小丰 | 9.23 |

**不合理名：卡板坏,有安全隐患**

| 改善前 | 改善后 |
| --- | --- |
|  |  |
| **不合理现象：卡板坏,有安全隐患** | **改善内容：更换卡板** |

**改善效果：保障人身安全**

# 不合理改善

## ■ 不合理改善

| 不合理编号 | 改善者 | 改善日期 |
| --- | --- | --- |
| 3 | 连小丰 | 9.23 |

**不合理名：纸箱、胶盆摆放混乱**

| 改善前 | 改善后 |
| --- | --- |
|  |  |
| **不合理现象：物品摆放不整齐，胶盆放在纸箱上** | **改善内容：将胶盆移走** |

**改善效果：物料整齐摆放**

# 不合理改善

## ■ 不合理改善

| 不合理编号 | 改善者 | 改善日期 |
| --- | --- | --- |
| | 李新春 | 9.23 |

**不合理名：尾数箱未封箱**

| 改善前 | 改善后 |
| --- | --- |
|  |  |
| **不合理现象：尾数箱未封箱** | **改善内容：对未封箱纸箱部分重新封箱。** |

**改善效果：保护产品，避免产品有脏污**

# 不合理改善

## ■ 不合理改善

| 不合理编号 | 改善者 | 改善日期 |
| --- | --- | --- |
| | 连小丰 | 9.23 |

**不合理名：物料摆放改善**

| 改善前 | 改善后 |
| --- | --- |
|  |  |
| **不合理现象：胶盆内珍珠棉外露** | **改善内容：将外露珍珠棉放入胶盆内** |

**改善效果：物料整齐摆放，更美观**

# 不合理改善

## ■ 不合理改善

| 不合理编号 | 改善者 | 改善日期 |
| --- | --- | --- |
| | 连小丰 | 9.23 |

**不合理名：包装箱破损严重**

| 改善前 | 改善后 |
| --- | --- |
|  |  |
| **不合理现象：包装纸箱破损严重** | **改善内容：将破损纸箱进行更换** |

**改善效果：保证产品品质，减少不良的发生。**

# 不合理改善

## ■ 不合理改善

| 不合理编号 | 改善者 | 改善日期 |
| --- | --- | --- |
| | 邹燕 | 9.23 |

**不合理名：物品摆放超高改善**

| 改善前 | 改善后 |
| --- | --- |
|  |  |
| **不合理现象：物品摆放超过限高线** | **改善内容：重新摆放，所摆放货品不可超高** |

**改善效果：TPM可视化管理**

# 不合理改善

## ■ 不合理改善

| 不合理编号 | 改善者 | 改善日期 |
| --- | --- | --- |
| | 王春飞 | 9.23 |

**不合理名：物品摆放改善**

| 改善前 | 改善后 |
| --- | --- |
|  |  |
| **不合理现象：纸箱摆放不合理，同一部品一排很高，一排很低** | **改善内容：重新摆放，同一部品放一起摆放整齐** |
| **改善效果：TPM可视化管理** | |

# 不合理改善

## ■ 不合理改善

| 不合理编号 | 改善者 | 改善日期 |
| --- | --- | --- |
| | 李新春 | 9.23 |

**不合理名：相同产品包装方式不同**

| 改善前 | 改善后 |
| --- | --- |
|  |  |
| **不合理现象：第六星中框相同产品包装方式不同** | **改善内容:同款产品用胶袋包装** |

**改善效果：减少不良率发生**

# 不合理改善

## ■ 不合理改善

| 不合理编号 | 改善者 | 改善日期 |
| --- | --- | --- |
| | 王春飞 | 9.23 |

**不合理名：现品票无QC章确认**

| 改善前 | 改善后 |
| --- | --- |
|  |  |
| 不合理现象：现品票无QC章，不知道产品处于什么状态 | 改善内容：QC确认产品状态，加盖QC章 |

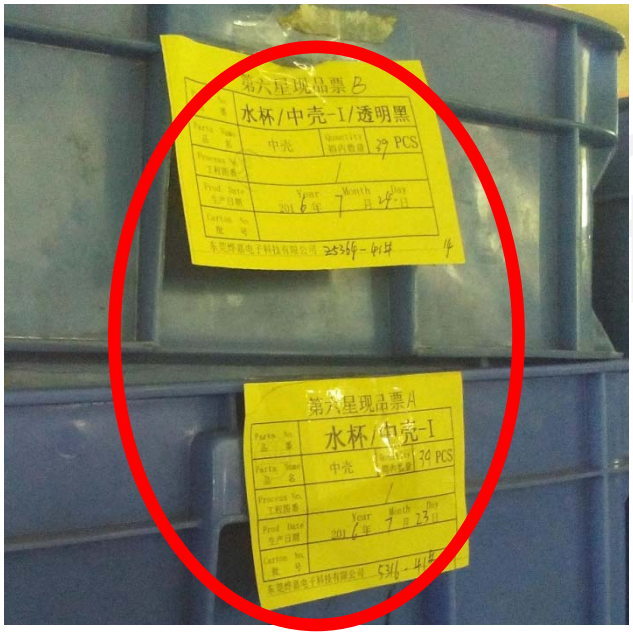
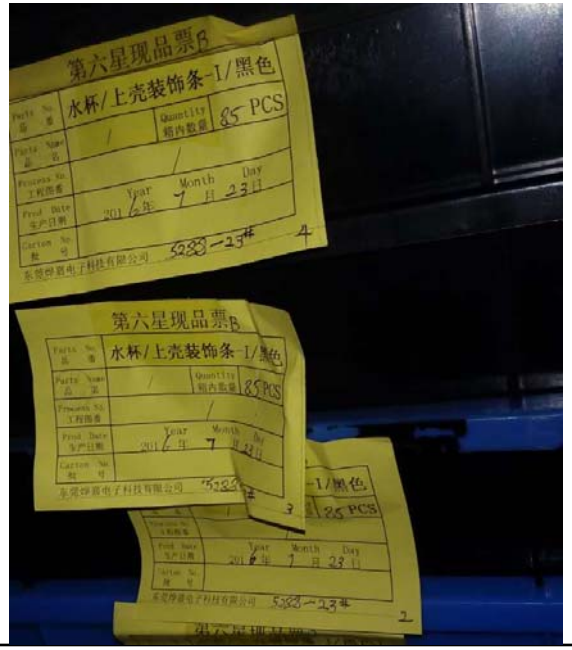
**改善效果：保证产品品质，减少后工序发生异常次数及检货时间**

# 不合理改善

## ■ 不合理改善

| 不合理编号 | 改善者 | 改善日期 |
|---|---|---|
| | 周道奎 | 9.23 |

**不合理名：现品票品番不统一**

| 改善前 | 改善后 |
|---|---|
|  |  |
| **不合理现象：水杯中壳现品票品名不统一，有的有注明颜色，有不未注明** | **改善内容：在品番后加颜色说明** |

**改善效果：同款物料现品票统一，保证库存物料准确，避免后续生产物料使用错，减少品质异常发生**

# 不合理改善

## ■ 不合理改善

| 不合理编号 | 改善者 | 改善日期 |
| --- | --- | --- |
| | 王春飞 | 9.23 |

**不合理名：**

| 改善前 | 改善后 |
| --- | --- |
|  |  |
| **不合理现象：品检待区与仓库合格品区划分不明确，无区域线区分** | **改善内容：对查货区域用绿色线标示** |

**改善效果：TPM可视化管理，区域划分一目了然**

# 不合理改善

## ■ 不合理改善

| 不合理编号 | 改善者 | 改善日期 |
| --- | --- | --- |
| | 周道奎 | 9.23 |

**不合理名：物品定位改善**

| 改善前 | 改善后 |
| --- | --- |
|  |  |
| **不合理现象：品检风扇 ‘检货台无标识** | **改善内容：风扇定位放置** |

**改善效果：区域物品放置紧然有序**

# 不合理改善

## ■ 不合理改善

| 不合理编号 | 改善者 | 改善日期 |
| --- | --- | --- |
| | 徐康宁 | 9.23 |

**不合理名：品检待检区与合格区划分不明确**

| 改善前 | 改善后 |
| --- | --- |
|  |  |
| **不合理现象：品检待区与仓库合格品区划分不明确，无区域线区分** | **改善内容：对查货区域用绿色线标示** |

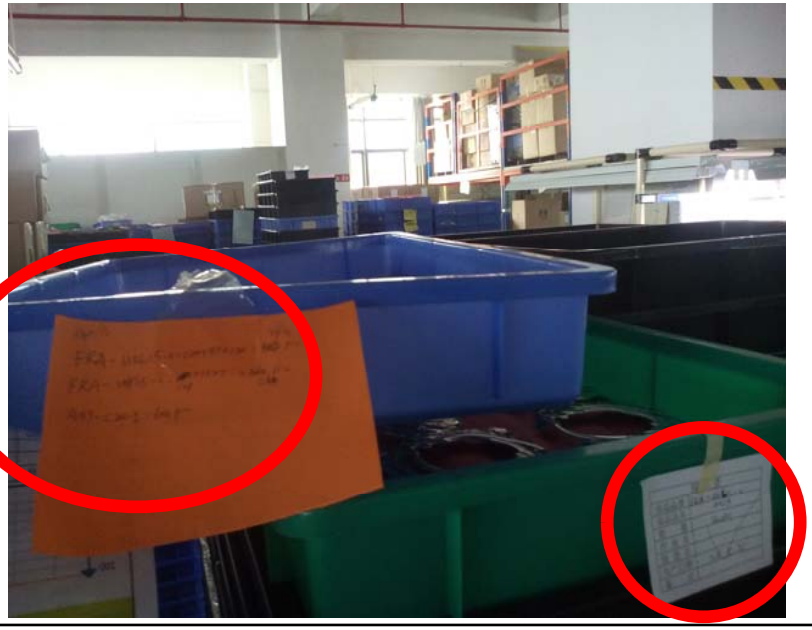
**改善效果：TPM可视化管理，区域划分一目了然**

# 不合理改善

## ■ 不合理改善

| 不合理编号 | 改善者 | 改善日期 |
|---|---|---|
| 28 | 徐康宁 | 9.23 |

**不合理名：部品标识不统一**

| 改善前 | 改善后 |
|---|---|
|  |  |
| **不合理现象：部品标签不统一** | **改善内容：上部标签已经取消** |

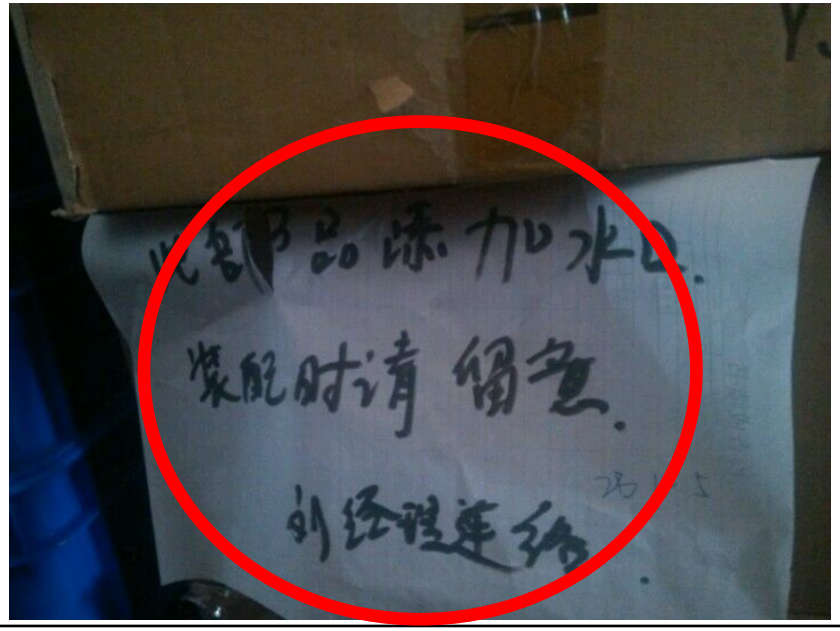
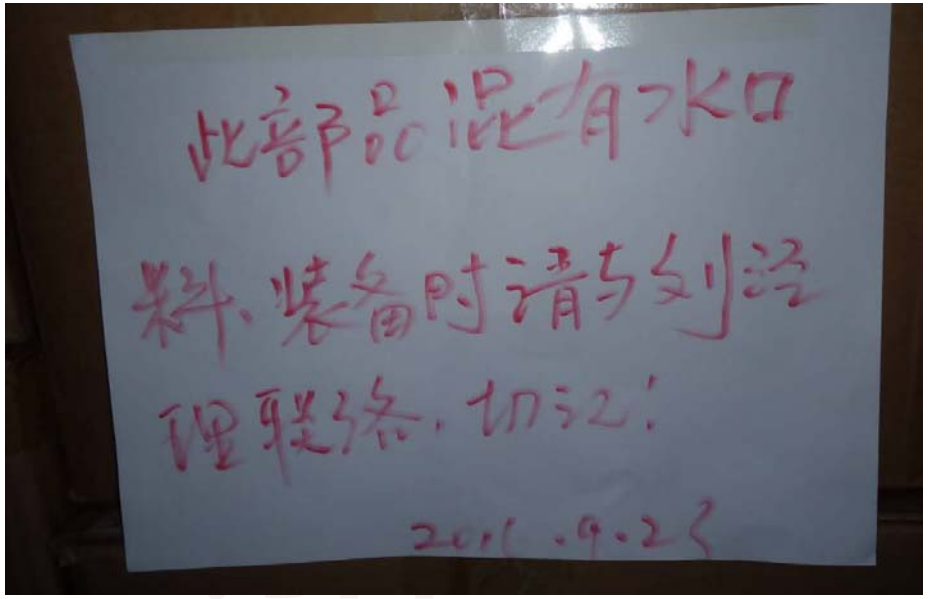
**改善效果：TPM可视化管理**

# 不合理改善

## ■ 不合理改善

| 不合理编号 | 改善者 | 改善日期 |
| --- | --- | --- |
| | 徐康宁 | 9.23 |

**不合理名：标识改善**

| 改善前 | 改善后 |
| --- | --- |
|  |  |
| **不合理现象：有特殊产品材质无特别标识卡标准** | **改善内容：标识重新填写** |

**改善效果：避免发货时混发**

# 不合理改善

## ■ 不合理改善

| 不合理编号 | 改善者 | 改善日期 |
| --- | --- | --- |
| | 杨叶军 | 9.23 |

**不合理名：素材表面无防护**

| 改善前 | 改善后 |
| --- | --- |
|  |  |
| **不合理现象：二次加工后产品顶部胶盆无防护** | **改善内容：将顶部胶盆产品上面盖张珍珠棉** |

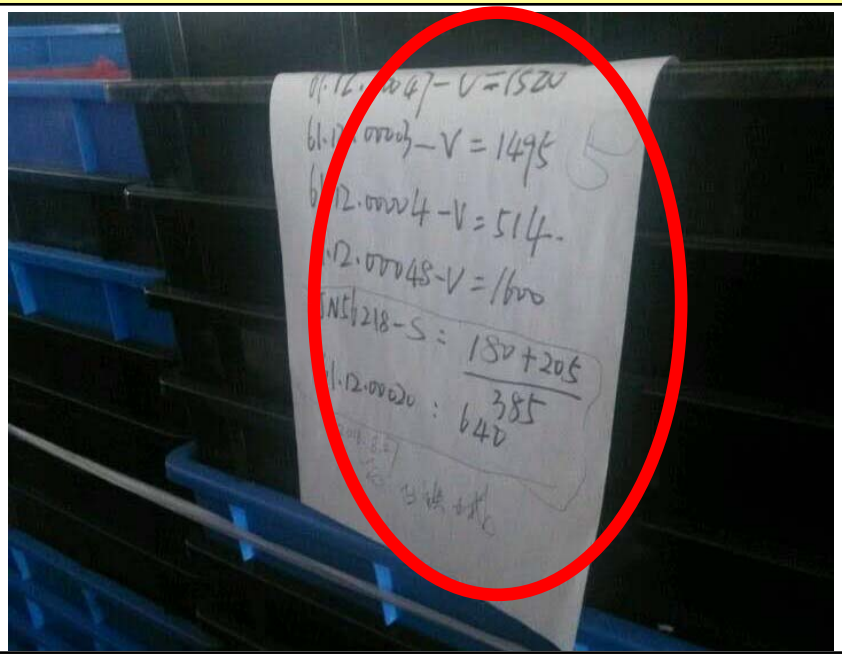
**改善效果：减少二次加工不良发生**

# 不合理改善

## ■ 不合理改善

| 不合理编号 | 改善者 | 改善日期 |
|---|---|---|
| 36 | 杨叶军 | 9.23 |

**不合理名：各客户产品混放**

| 改善前 | 改善后 |
|---|---|
|  |  |
| **不合理现象：各客户产品混放，无规划** | **改善内容：重新整理** |

**改善效果：便于更好的查找部品**

# 不合理改善

## ■ 不合理改善

| 不合理编号 | 改善者 | 改善日期 |
| --- | --- | --- |
| | 王春飞 | 9.23 |

**不合理名：部品存放区域改善**

| 改善前 | 改善后 |
| --- | --- |
|  |  |
| **不合理现象：素材与二次加工部品放一个区域** | **改善内容：已经整理区域划分** |

**改善效果：便于更好的查找部品**

# 不合理改善

## ■ 不合理改善

| 不合理编号 | 改善者 | 改善日期 |
| --- | --- | --- |
| 50 | 李新春 | 2016.0924 |

**不合理名：区域看板改善**

| 改善前 | 改善后 |
| --- | --- |
| 区域无看板 |  |
| **不合理现象：**区域无看板 | **改善内容：追加区域看板** |
| **改善效果：减少查找时间，提高工作效率。** | |

# 仓库布局平面图






仓库B39-44平面示意图

**制定并仓库布局平面图，清楚地了解物品分布全貌，便以管理。**

# 物品存放标准

1）所有包装箱张贴现品票和入库合格标签

2）遵守先进先出原则，先进物品存放前面，从前面取出，后面投入

3）包装箱不能超出卡板，防止倒塌

4）包装箱堆放保持整齐（2平/2直）

5）张贴包装箱限高标识（如不能超过5层）

6）包装箱标签方向一致朝外

7）防止上层压下层，遵守“上小下大”的原则

8）防止包装箱不能破损、变形，破损包装箱及时更换

9）对每个卡板要设置物品信息板（品名/数量/入仓日期/客户等信息）

# 安全库存管理标准

## 安全库存管理是仓库管理的最基本因素

- **最大量**：生产周期5天以下，生产周期的2.2-2.8倍×日平均用量

  生产周期5-8天，生产周期的1.8-2.2倍×日平均用量

  生产周期8天以上，生产周期的1.5-1.8倍×日平均用量
- **最小量**：2天×日平均用量
- **订货点**：（最小量天数+生产周期天数）×日平均用量
- **订货量**：（订货点+最小量+1）×日平均用量
- **生产周期**：供应者能满足我们需求的能力周期
- **现在库存量**：每天实际库存量，原则上要处于最大量和最小量之间

# 安全库存管理标准



安全库存管理表

**截止日期：2016.9.23**

| 物品名称 | 物品规格 | 单位 | 生产周期（天） | 月平均用量 | 日平均用量 | 现在库存量 | 最大库存量 | 最小库存量 | 订货点 | 订货量 | 备注 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5000055256C | | PCS | 10 | 20000 | 667 | 0 | 10005 | 1334 | 1556 | 3557 | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |

# 活动成果

| 主要内容 | 成果 | 单位 | 备注 |
| --- | --- | --- | --- |
| 不合理查找件数 | 50 | 件 | |
| 不合理改善件数 | 46 | 件 | 改善率：92% |
| 物料存放明细 | 1 | 份 | |
| 仓库布局平面图 | 2 | 张 | |
| 安全库存管理标准 | 1 | 份 | |
| 安全库存管理标准（样板） | 1 | 张 | |
| 十分钟教育件数 | 8 | 件 | |

# 活动风采





TPM活动改善中





# 活动风采

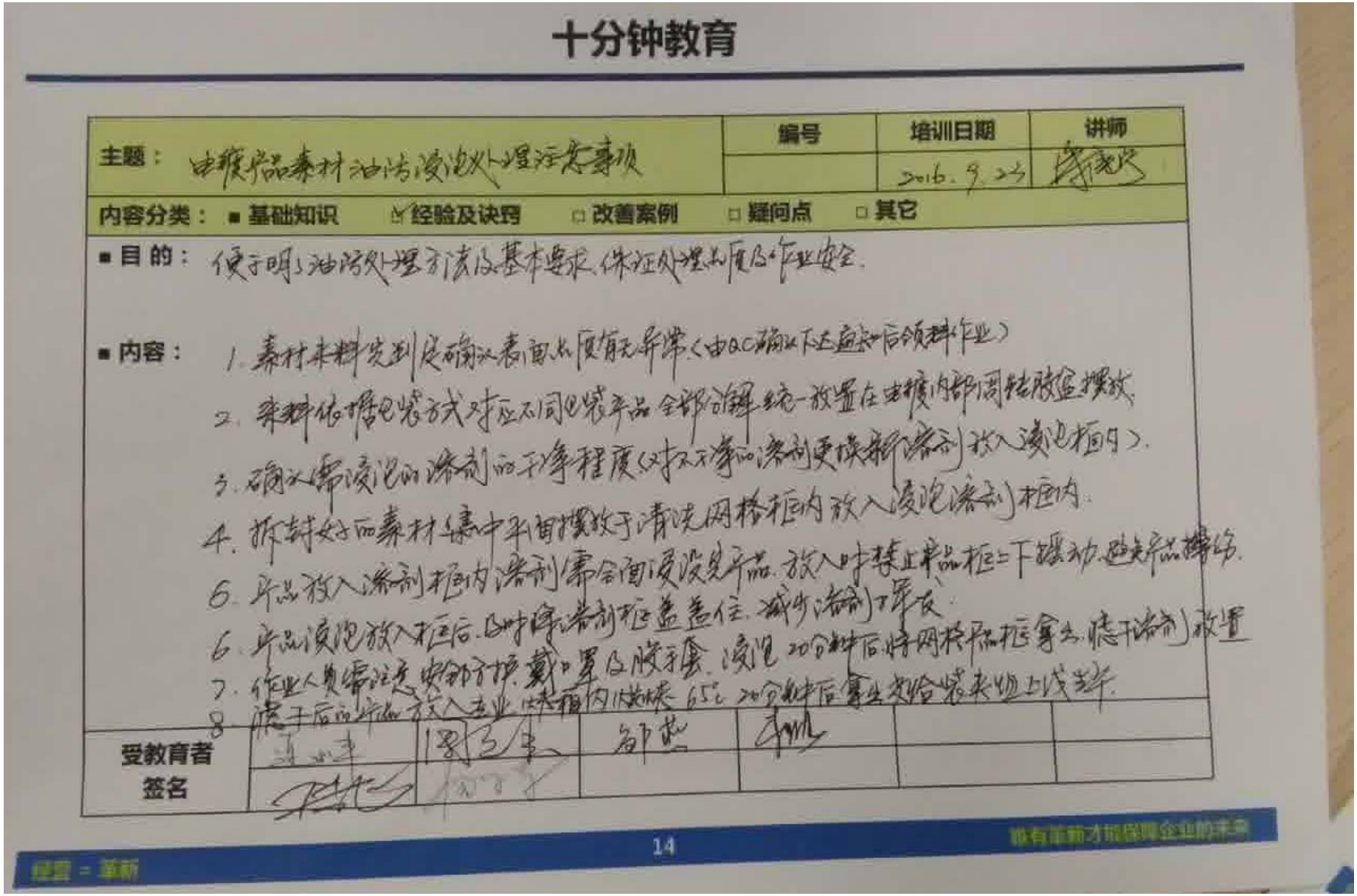


户外练习

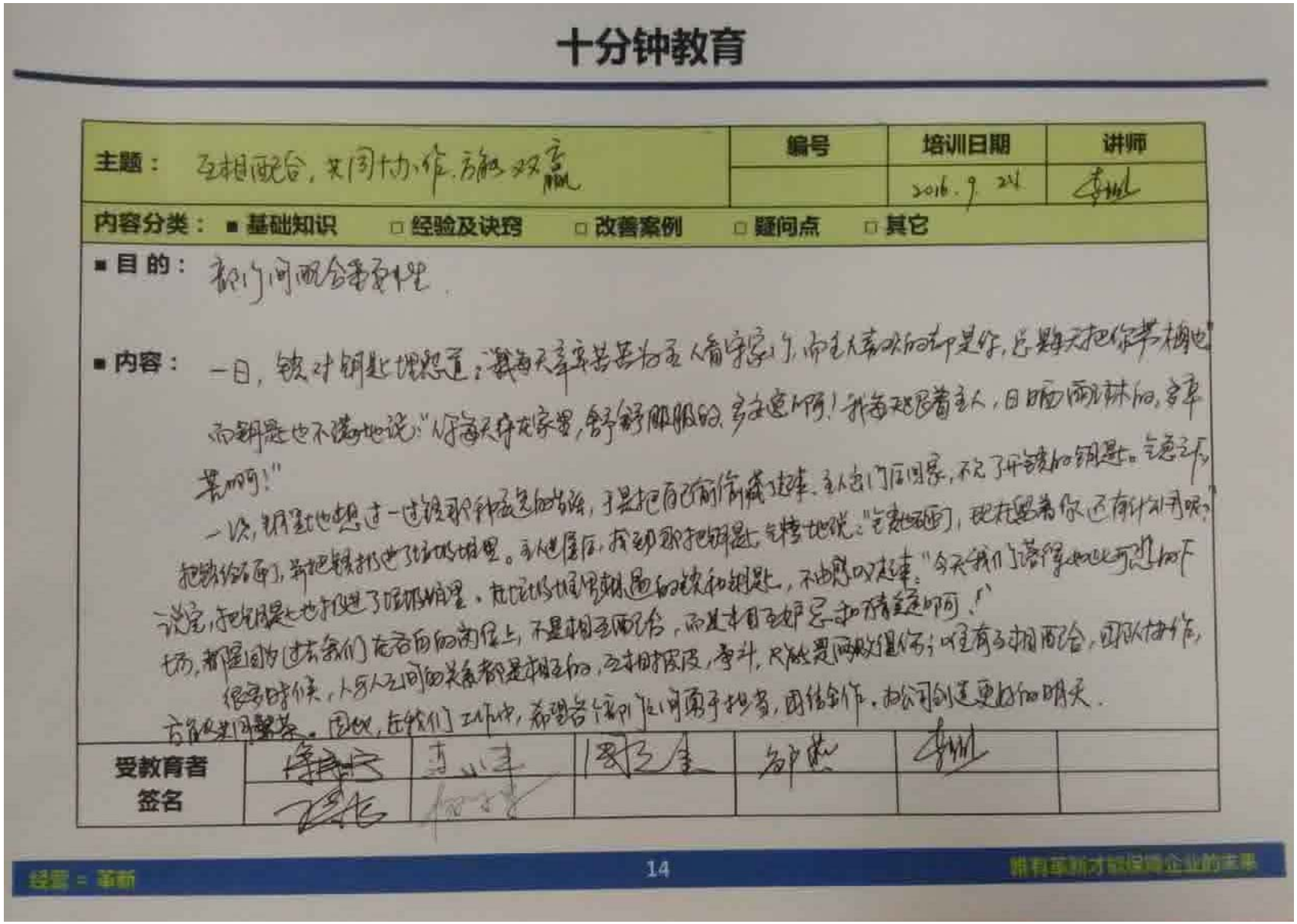



互动游戏

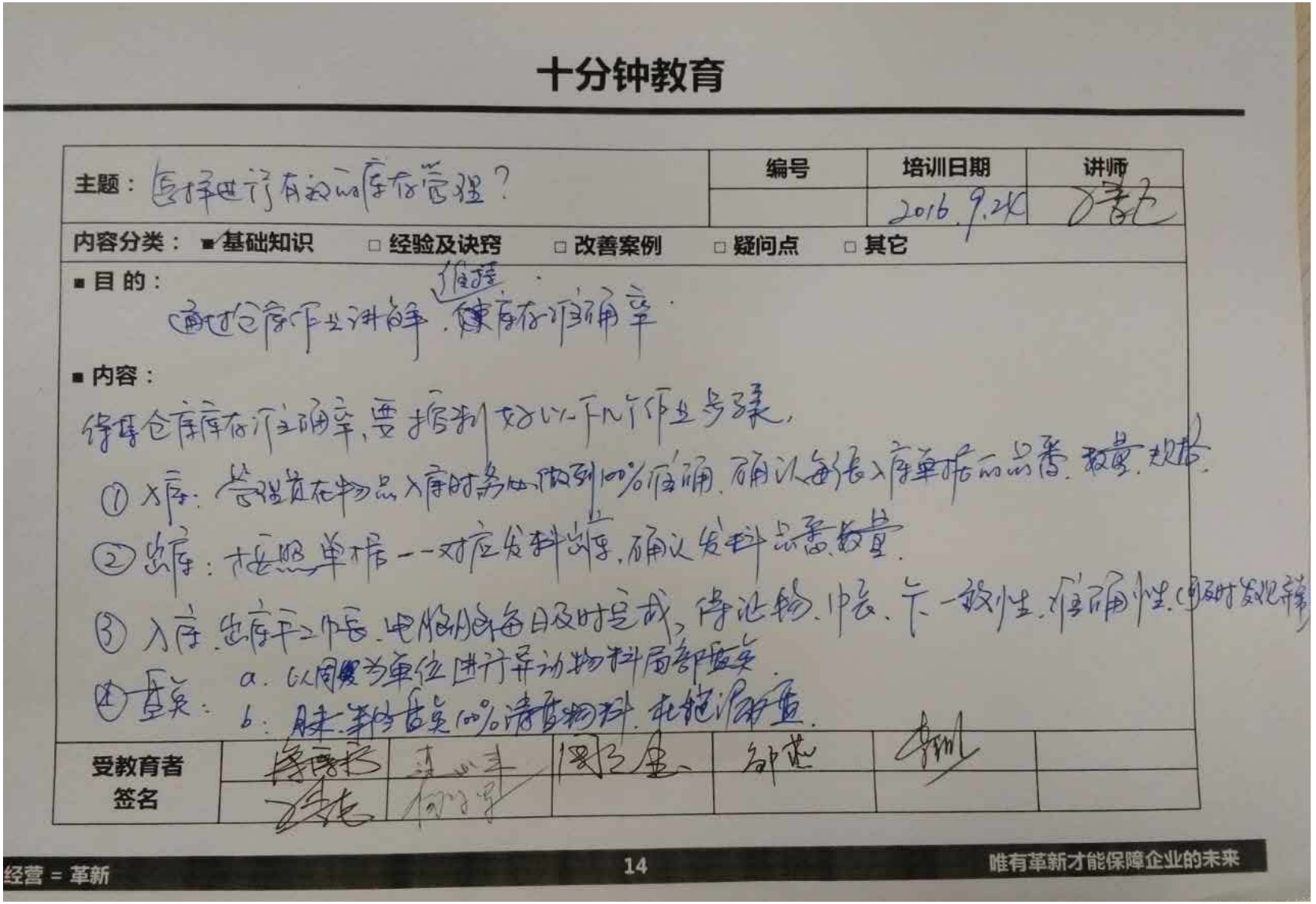
# 十分钟教育


十分钟教育
主题：
编号
培训日期
讲师
内容分类：■基础知识 ☑经验及诀窍 □改善案例 □疑问点 □其它
■目的：
■内容：
受教育者签名
14
经营 = 革新
唯有革新才能保障企业的未来

# 十分钟教育


十分钟教育
主题：互相配合，共同协作，成就双赢
编号
培训日期
讲师
2016.9.24
内容分类：■ 基础知识 □ 经验及诀窍 □ 改善案例 □ 疑问点 □ 其它
■ 目的：
■ 内容：
受教育者签名
14
经营 = 革新
唯有革新才能保障企业的未来

# 十分钟教育



十分钟教育

| 主题：怎样进行有效的库存管理？ | 编号 | 培训日期 | 讲师 |
|---|---|---|---|
| | | 2016.9.24 | 刘老师 |

内容分类：■基础知识 □经验及诀窍 □改善案例 □疑问点 □其它

■目的：

通过仓库作业讲解，使库存准确率。

■内容：

保障仓库库存准确率，要按照如以下几个作业步骤，

① 入库：验证在物品入库时务必做到100%准确，确认每张入库单据所示品番、数量、规格。

② 出库：按照单据一对应发料出库，确认发料品番数量。

③ 入库、出库手续后，电脑内务必当日及时完成，保证物、帐、卡一致性，准确性（实时发现错

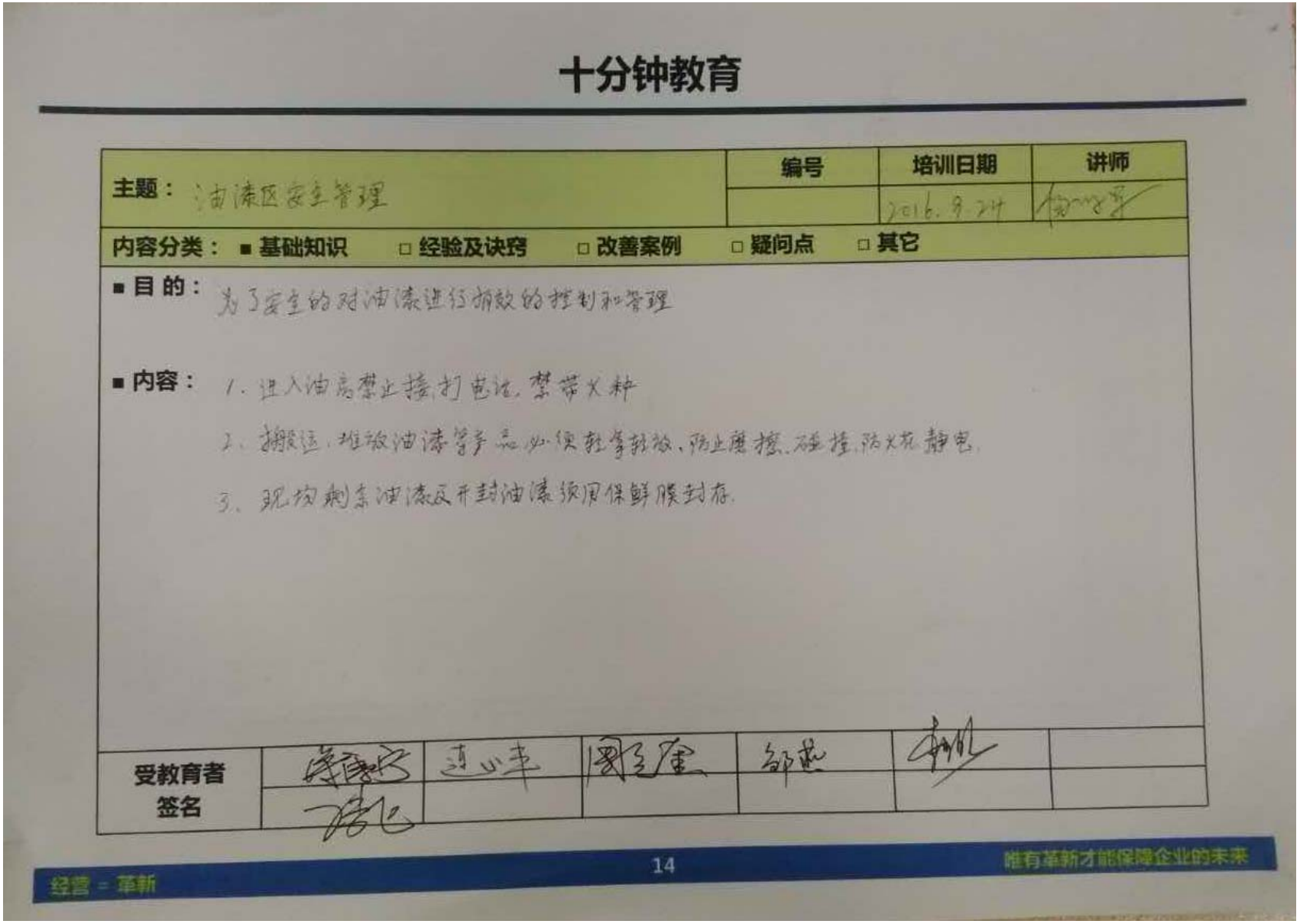
④ 盘点：a. 以周度为单位进行异动物料局部盘点。

b. 对半年内盘点100%清查物料，杜绝呆滞。

| 受教育者签名 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | |

经营 = 革新 14 唯有革新才能保障企业的未来

# 十分钟教育



十分钟教育

| 主题：油漆区安全管理 | 编号 | 培训日期 | 讲师 |
|---|---|---|---|
| | | 2016.9.24 | |

内容分类：■ 基础知识 □ 经验及诀窍 □ 改善案例 □ 疑问点 □ 其它

■ 目 的：为了安全的对油漆进行有效的控制和管理

■ 内容：1. 进入油房禁止接打电话，禁带火种

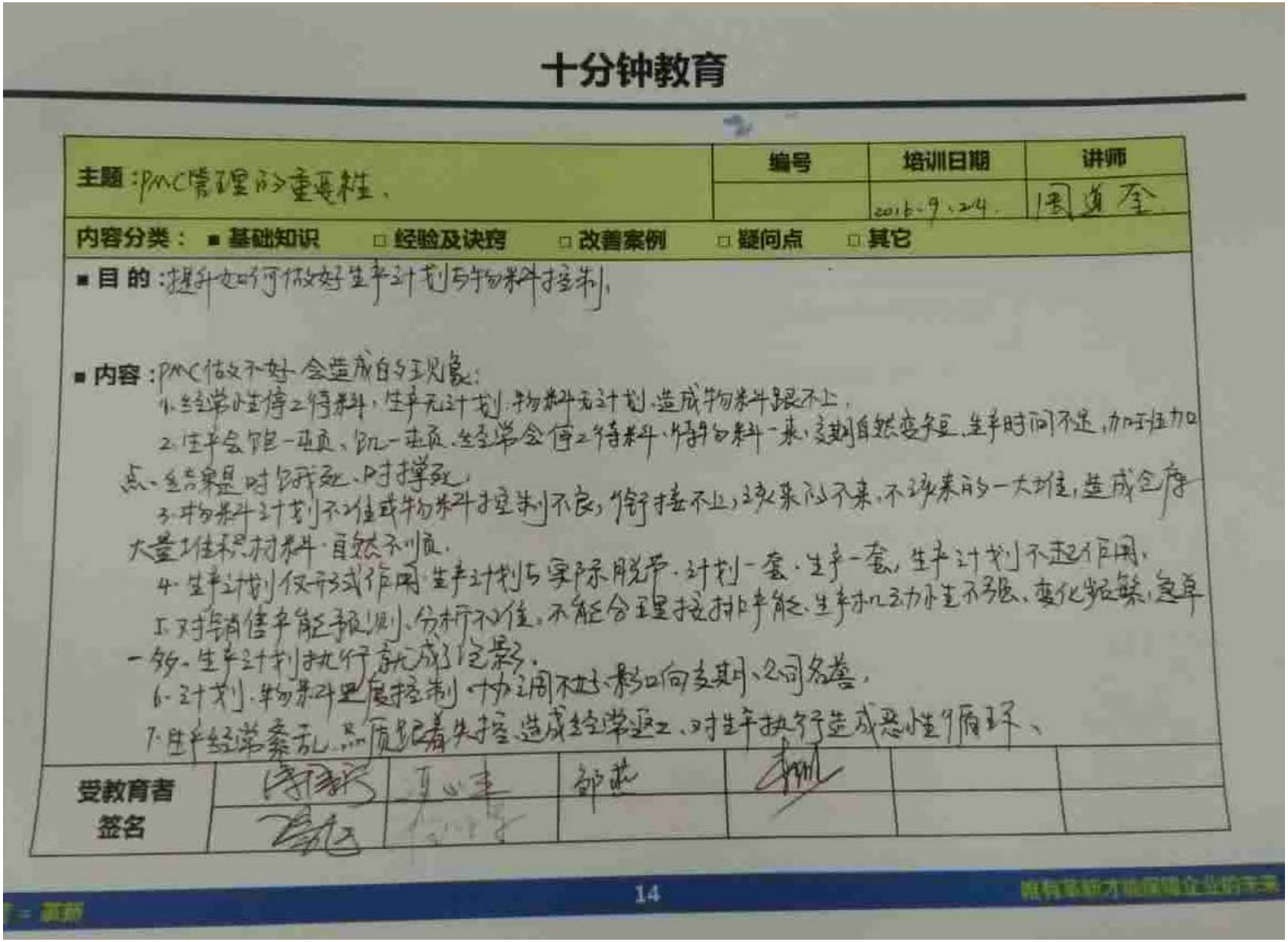
2. 搬运，堆放油漆等产品必须轻拿轻放，防止碰撞，碰撞，防火花静电。

3. 现场剩余油漆及开封油漆须用保鲜膜封存。

| 受教育者签名 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | |

经营 = 革新 14 唯有革新才能保障企业的未来

# 十分钟教育



十分钟教育

| 主题：PMC管理的重要性。 | 编号 | 培训日期 | 讲师 |
| --- | --- | --- | --- |
| | | 2016-9-24. | 周道全 |

内容分类： ■ 基础知识 □ 经验及诀窍 □ 改善案例 □ 疑问点 □ 其它

■ 目的：提升如何做好生产计划与物料控制。

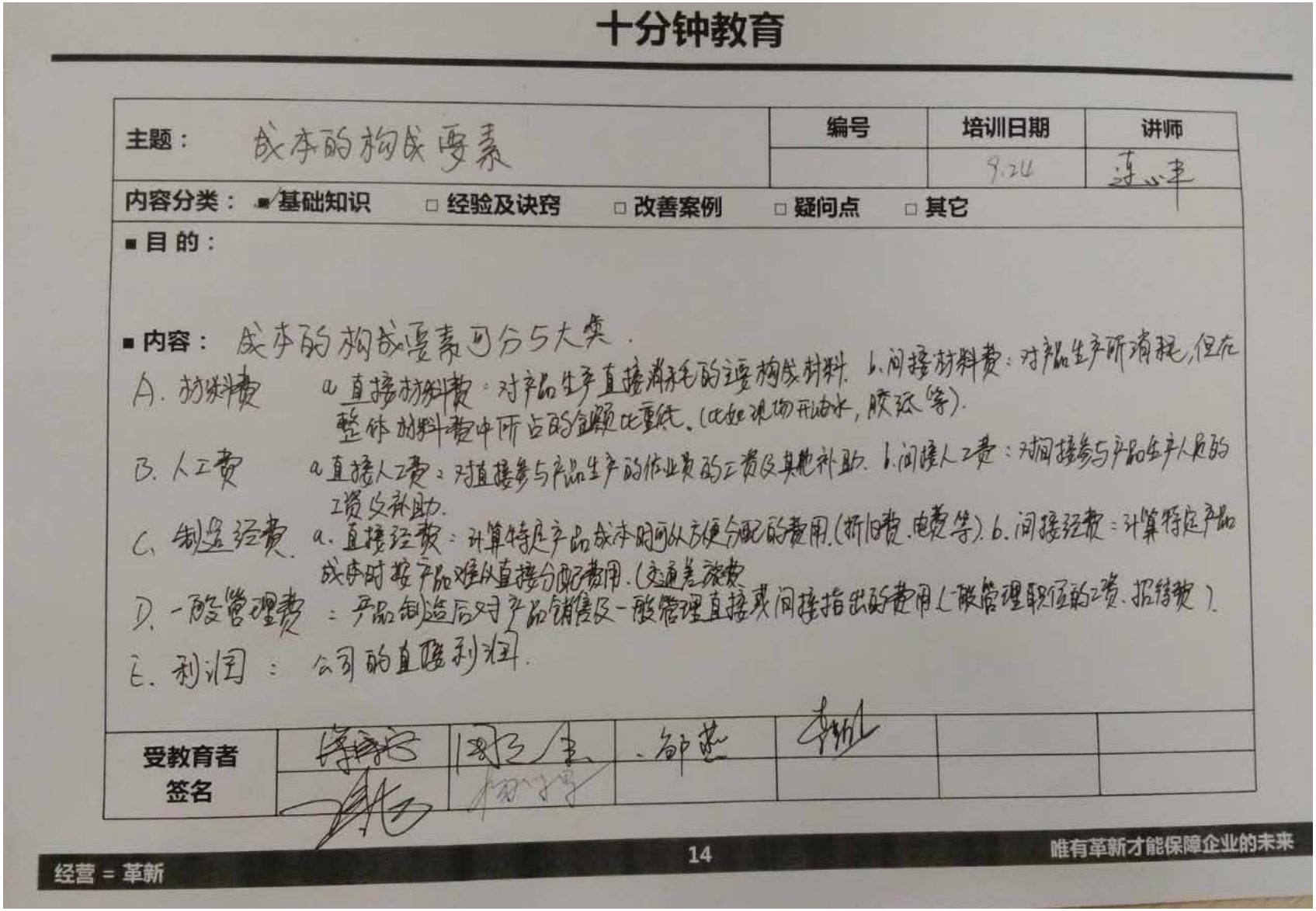
■ 内容：PMC做不好会造成的现象：

1. 经常性停工待料，生产无计划，物料无计划，造成物料跟不上，
2. 生产会跟一班员、跟一班员，经常会停工待料，待料回料一来，交期自然变短，生产时间不足，加班加点，结果是时间我延、时撑延，
3. 物料计划不准或物料控制不良，作业接不上，该来的不来，不该来的一大堆，造成仓库大量堆积物料，自然不利，
4. 生产计划仅形式作用，生产计划与实际脱节，计划一套，生产一套，生产计划不起作用，
5. 对销售预测判断，分析不准，不能合理按排产能，生产动力不强，变化很频繁，急单一多，生产计划执行就成了空影，
6. 计划、物料控制不周，不但影响交期，公司名誉，
7. 生产经常紊乱，品质跟着失控，造成经常返工，对生产执行造成恶性循环。

| 受教育者签名 | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

14

# 十分钟教育



十分钟教育

| 主题：成本的构成要素 | 编号 | 培训日期 | 讲师 |
|---|---|---|---|
| | | 9.26 | 蒋心丰 |

内容分类：■基础知识 □经验及诀窍 □改善案例 □疑问点 □其它

■目的：

■内容：成本的构成要素可分5大类.

A. 材料费 a 直接材料费：对产品生产直接消耗的主要构成材料. b.间接材料费：对产品生产所消耗，但在整体材料费中所占的金额比重较小.(比如润滑油水，胶纸等).

B. 人工费 a 直接人工费：对直接参与产品生产的作业员的工资及其他补助. b.间接人工费：对间接参与产品生产人员的工资及补助.

C. 制造经费 a. 直接经费：计算特定产品成本时可以方便与配的费用.(折旧费.电费等). b. 间接经费：计算特定产品成本时按产品难以直接分配费用.(交通差旅费

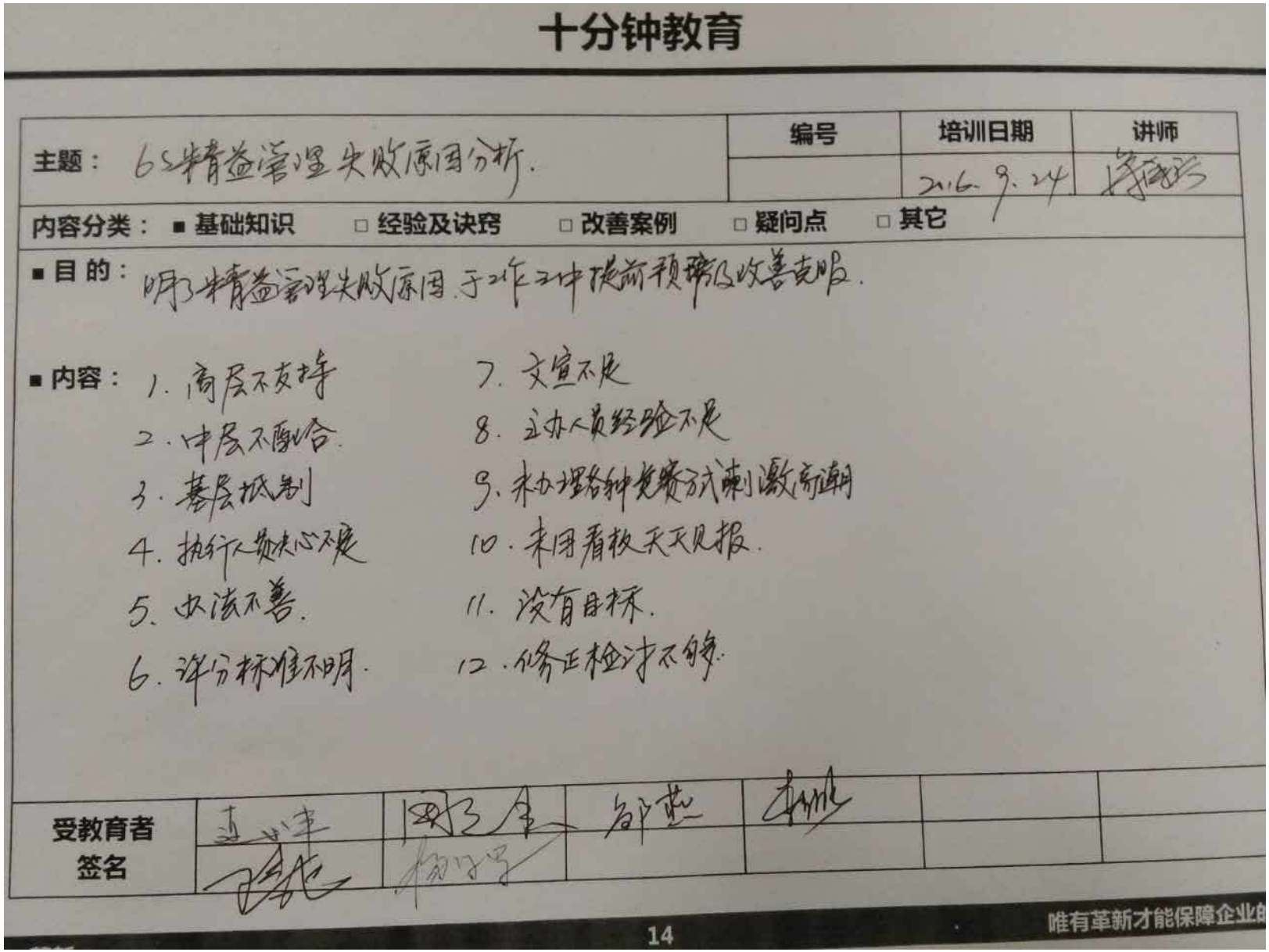
D. 一般管理费：产品制造后对产品销售及一般管理直接或间接指出的费用(一般管理职位的工资.招待费).

E. 利润：公司的直接利润.

| 受教育者签名 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|

经营 = 革新 14 唯有革新才能保障企业的未来

# 十分钟教育



十分钟教育

| 主题：6S精益管理失败原因分析. | 编号 | 培训日期 | 讲师 |
|---|---|---|---|
| | | 2016.9.24 | |

内容分类：■ 基础知识 □ 经验及诀窍 □ 改善案例 □ 疑问点 □ 其它

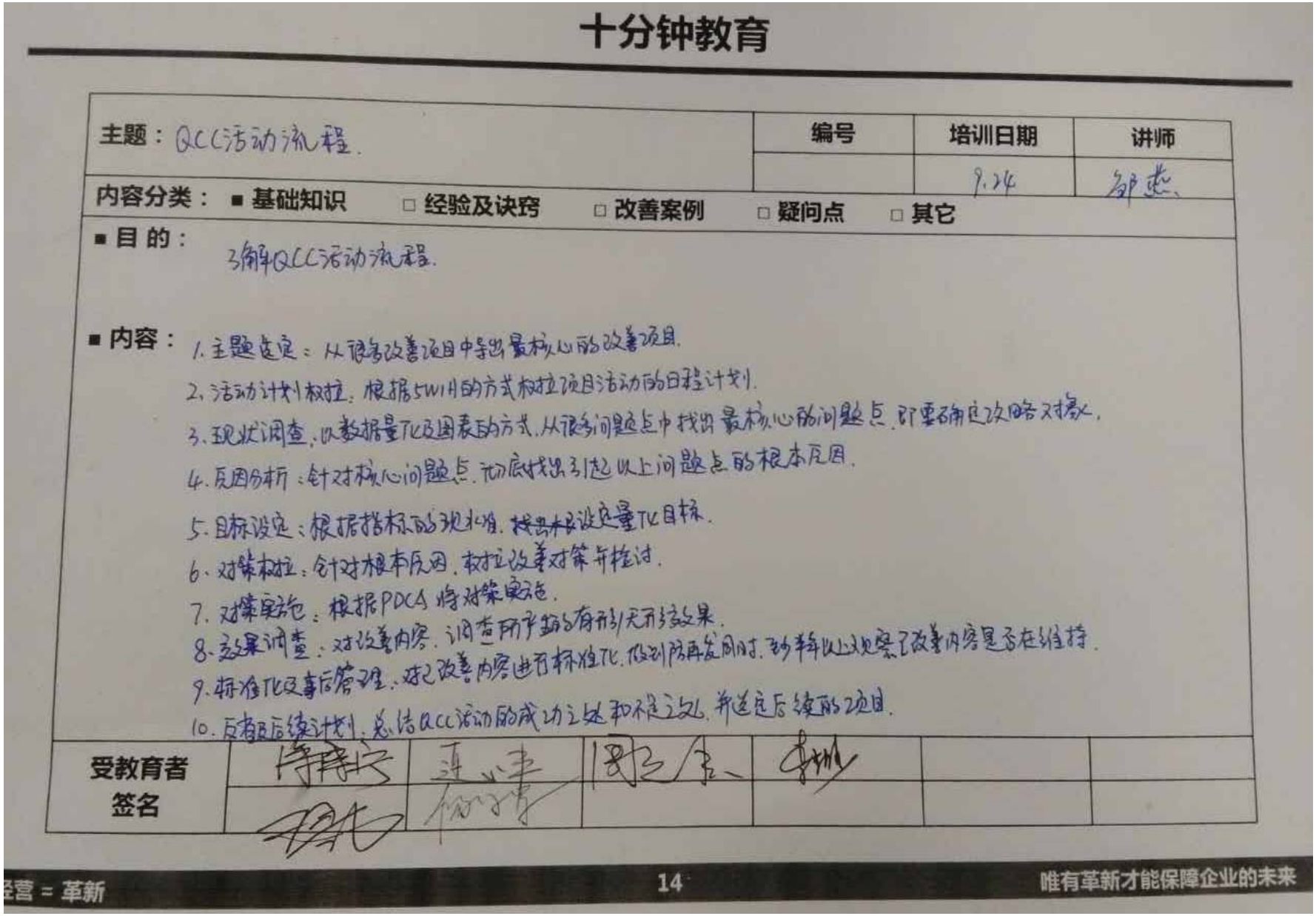
■ 目的：明了精益管理失败原因，于工作之中提前预防及改善克服.

■ 内容：
1. 高层不支持
2. 中层不配合.
3. 基层抵制
4. 执行人员决心不足
5. 办法不善.
6. 评分标准不明.
7. 文宣不足
8. 主办人员经验不足
9. 未办理各种竞赛方式刺激高涨
10. 未用看板天天见报.
11. 没有目标.
12. 修正检讨不够.

| 受教育者签名 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|

14 唯有革新才能保障企业的

# 十分钟教育



十分钟教育

| 主题：QCC活动流程. | 编号 | 培训日期 | 讲师 |
|---|---|---|---|
| | | 9.24 | 邹悠. |

内容分类： ■ 基础知识 □ 经验及诀窍 □ 改善案例 □ 疑问点 □ 其它

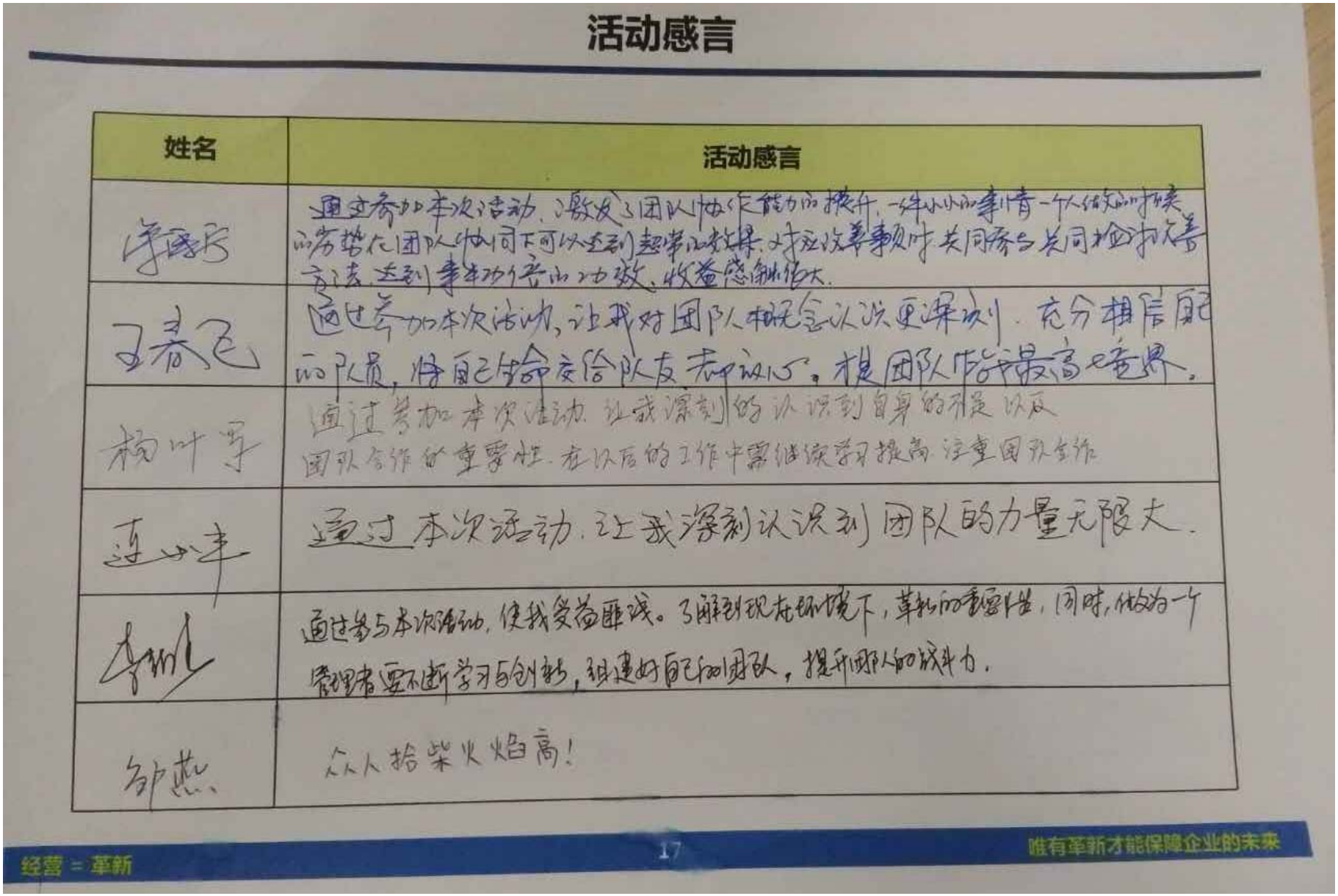
■ 目 的： 了解QCC活动流程.

■ 内容：
1. 主题选定：从很多改善项目中导出最核心的改善项目.
2. 活动计划构建：根据5W1H的方式构建项目活动的日程计划.
3. 现状调查：以数据量化及图表的方式，从很多问题点中找出最核心的问题点，即要确定改善对象.
4. 原因分析：针对核心问题点，彻底找出引起以上问题点的根本原因.
5. 目标设定：根据指标的现水准，设定量化目标.
6. 对策构建：针对根本原因，构建改善对策并检讨.
7. 对策实施：根据PDCA将对策实施.
8. 效果调查：对改善内容，调查所产生的有形/无形效果.
9. 标准化及事后管理：对已改善内容进行标准化，防到防再发同时，到下年以上观察了改善内容是否在维持.
10. 反省及后续计划：总结QCC活动的成功之处和不足之处，并选定后续的项目.

| 受教育者签名 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|

经营 = 革新 14 唯有革新才能保障企业的未来

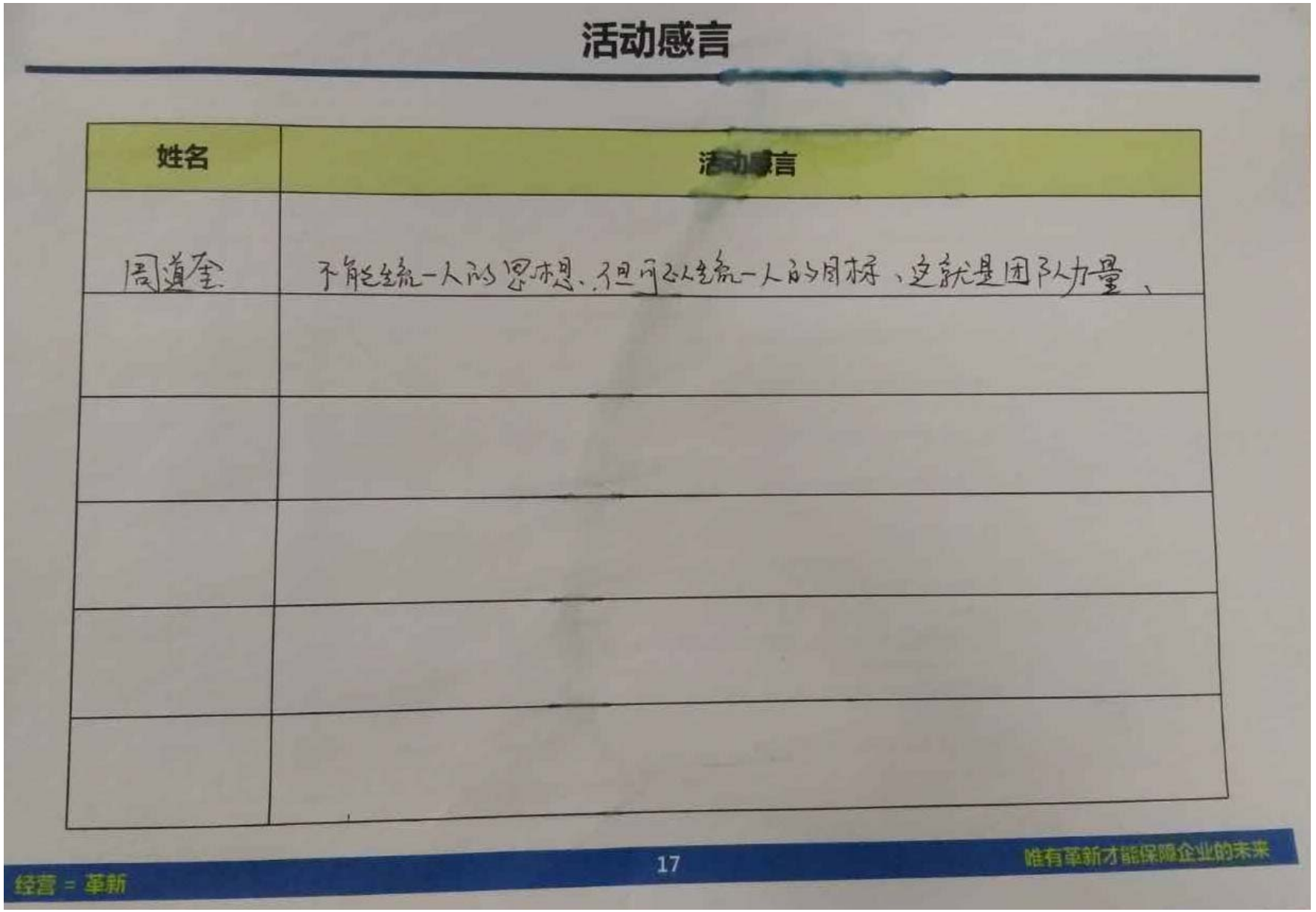
# 活动感言



## 活动感言

| 姓名 | 活动感言 |
| --- | --- |
| 李晓阳 | 通过参加本次活动，激发了团队协作能力的提升，一件小小的事情一个人做的时候，需要整个团队协同下可以达到超常的效果，对应改善项时共同探讨共同检讨改善方法，达到事半功倍的功效，收益感触很大。 |
| 王春飞 | 通过参加本次活动，让我对团队概念认识更深刻，充分相信自己的队员，将自己生命交给队友去相信，提团队作战最高境界。 |
| 杨叶平 | 通过参加本次活动，让我深刻的认识到自身的不足以及团队合作的重要性，在以后的工作中需继续学习提高，注重团队合作 |
| 连小丰 | 通过本次活动，让我深刻认识到团队的力量无限大。 |
| 李帆 | 通过参与本次活动，使我受益匪浅。了解到现在环境下，革新的重要性，同时，作为一个管理者要不断学习与创新，组建好自己的团队，提升团队的战斗力。 |
| 邹燕 | 众人拾柴火焰高！ |

# 活动感言


活动感言
姓名
活动感言
周道奎
不能统一人的思想，但可以统一人的目标，这就是团队力量。
经营 = 革新
17
唯有革新才能保障企业的未来

# 后续计划

1、仓库全区域制作区域货物摆放物料可视化看板

2、制作可视化看板连带区域编码区域电子档建立，便于长期存放区域管理。

3、胶盆摆放区域与纸箱摆放区域区分整理

4、依据规定要求使用同规格、同颜色胶盆区分使用及放置

5、货物卡板规格统一性更换使用，保障作业效率及减少安全隐患

## ■ 可视化管理

### ◆ 物品存放标准

| | |
|---|---|
| **管理目的** | **对仓库物品存放制定具体的标准，按标准进行作业，防止不必要的浪费。** |
| **管理对象** | **所有仓库** |
| **标识方法及运营标准** | 1、标识信息<br>1）所有包装箱张贴现品票和入库合格标签<br>2）遵守先进先出原则，先进物品存放前面，从前面取出，后面投入<br>3）包装箱不能超出卡板，防止倒塌<br>4）包装箱堆放保持整齐（2平/2直）<br>5）张贴包装箱限高标识（如不能超过5层）<br>6）包装箱标签方向一致朝外<br>7）防止上层压下层，遵守“上小下大”的原则<br>8）防止包装箱不能破损、变形，破损包装箱及时更换<br>9）对每个卡板要设置物品信息板（品名/数量/入仓日期/客户等信息）<br><br>2、标识方法：<br>- 做成看板，贴在仓库醒目的位置<br><br>3、标识尺寸：<br>- 根据实际情况自行设计 |